



Raport o stanie
Gminy Zambrów
za rok 2025

MAJ 2026

SPIS TREŚCI

1.	OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY	6
2.	INFORMACJE FINANSOWE	15
3.	INFORMACJA O STANIE MIENIA KOMUNALNEGO	28
4.	GOSPODARKA PRZESTRZENNA	29
5.	GOSPODARKA ODPADAMI KOMUNALNYMI	32
6.	INFORMACJE O REALIZACJI POLITYK PROGRAMÓW I STRATEGII	33
7.	EDUKACJA	33
8.	OPIEKA SPOŁECZNA	36
9.	REALIZACJA UCHWAŁ RADY GMINY ZAMBRÓW I ZARZĄDZEŃ WÓJTA GMINY ZAMBRÓW PODJĘTYCH W 2025 R.	49
10.	KULTURA, SPORT, REKREACJA I DZIAŁALNOŚĆ W SFERZE SPOŁECZNEJ	52
11.	PLANY GMINY ZAMBRÓW NA NAJBLIŻSZE LATA	65
12.	PODSUMOWANIE	66

WSTĘP

Raport o stanie Gminy Zambrów za rok 2025, zwany dalej „Raportem”, opracowano w związku z art. 28aa ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 i poz. 1436 oraz z 2026 r. poz. 252). Raport obejmuje podsumowanie działalności Wójta Gminy Zambrów w roku 2025, w tym podległych mu jednostkach organizacyjnych gminy, w szczególności realizację polityk, programów i strategii, uchwał Rady Gminy Zambrów i budżetu Gminy.

Celem przygotowania Raportu jest uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację gospodarczą i społeczną Gminy Zambrów. Zgromadzone w nim zostały szczegółowe dane o aspektach funkcjonowania Gminy w roku 2025. Raport stanowi kompendium wiedzy o działalności Gminy za rok ubiegły i jest podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, wynikających z opracowań i audytów, oceny tej działalności.

Dla opracowania Raportu szczególnie cenna okazała się wiedza pracowników Urzędu Gminy Zambrów, gminnych jednostek organizacyjnych oraz szereg dokumentów, będących w posiadaniu Urzędu, a także informacje zamieszczone na stronach internetowych, jak również dane udostępnione przez Główny Urząd Statystyczny.

Raport pokazuje także pewne trendy rozwojowe i jest podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju Gminy. Jest on opisem stanu, do którego będzie się można odwoływać w trakcie realizacji strategii, śledząc postępy wdrażania zaplanowanych działań. Pomocne w tym są wcześniejsze opracowania Raportów o stanie Gminy Zambrów.

Informacje zawarte w niniejszym Raporcie posłużą mieszkańcom Gminy Zambrów do zwiększenia wiedzy na temat funkcjonowania samorządu gminnego, a także staną się podstawą do prowadzenia dialogu na temat przyszłości Gminy. Mogą służyć do kolejnej weryfikacji, przyjętej uchwałą Nr 340/XXXVI/22 Rady Gminy Zambrów z dnia 27 października 2022 r., Strategii Rozwoju Gminy Zambrów na lata 2022-2030.

Analiza zgromadzonych danych pozwoliła na zidentyfikowanie zarówno atutów Gminy, jak i pewnych braków i problemów. Stały się one podstawą procesu planistycznego, bowiem atuty są tymi elementami, na których należy bazować planując dalszy rozwój Gminy. Z kolei usunięcie bądź zniwelowanie braków i problemów to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców, a więc zwiększenia atrakcyjności Gminy.

Dla opracowania Raportu szczególnie cenne okazały się rozmowy przeprowadzone z pracownikami Urzędu Gminy Zambrów i jednostek podległych oraz szereg dokumentów, będących w posiadaniu Urzędu, takich jak Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego, raporty, bilanse i sprawozdania z wykonania budżetu Gminy, czy też sprawozdania z działalności poszczególnych jednostek gminnych.

Niniejszy Raport w swym kształcie zawiera wszelkie informacje niezbędne dla oceny działalności Gminy, w tym w szczególności jej organu wykonawczego, tj. Wójta Gminy Zambrów. Stanowi kompendium wiedzy o dokonaniach Wójta w roku 2025, które przydatne będzie zarówno dla Rady Gminy, jak też wszystkich mieszkańców Gminy Zambrów.

Konstrukcja Raportu o stanie Gminy Zambrów za rok 2025 oparta została na podobnych założeniach jak w latach poprzednich.

1. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY

1.1. Historia Gminy

Osadnictwo obejmujące teren północno-wschodniego Mazowsza (w tym współczesnej Gminy Zambrów) sięga wielu wieków wstecz. Potwierdzają to badania archeologiczne. Jednak było to osadnictwo niezwykle rozproszone pośród odwiecznych lasów. Mieszkało tu pogańskie plemię Mazowszan. W końcu X wieku ziemie te zostały włączone do państwa Piastów. Nowi władcy wybudowali kilka grodów strzegących tych okolic, były to: Ostrołęka, Wizna, Łomża, Tykocin i inne. Gród wybudowano też w pobliżu obecnej miejscowości Poryte-Jabłoń nad rzeką Jabłoń.

Pierwsze osady w tym terenie oprócz tego grodu to Bracesevyci (dziś Brajczewie) oraz Besdecce (Przeździecko). Osady te są poświadczone źródłowo już około 1239 roku. Osadnictwo było bardzo rzadkie i rozproszone pośród borów. Zanim zdołało się rozwinąć przysły najazdy litewskie, jaćwieskie oraz ruskie. Największe zniszczenia odnotowano w latach 1258-1263, najeźdźcy zniszczyli wsie, wzięli łupy i jeńców. Niedobitki ludności przeniosły się w głąb Mazowsza, gdzie było bezpieczniej. W końcu XIII wieku ustały napady Jaćwingów podbitych przez Krzyżaków, ustały też napady litewskie, wznowiono je jednak w początkach XIV wieku.

W końcu XIV wieku powstało miasto Nowogród. Tereny wokół Nowogrodu, również okolice Zambrowa, zostały włączone do dystryktu nowogrodzkiego. Na przełomie XIV i XV wieku rozpoczął się kolejny etap osadnictwa tych ziem. Mierniczy książęcy wymierzali w puszczy obszary po 10 włók. Książę nadawał je lub sprzedawał rycerzom pochodzącym głównie z zachodniego Mazowsza. Według ówczesnego prawa z każdego obszaru równego 10 włókom należało wystawić na wezwanie księcia jednego rycerza. Jeśli na nowe ziemie przenosiły się całe rodziny (ojciec z synami), wówczas książę nadawał odpowiednio więcej ziemi, czasem nawet 50 włók. Na tej ziemi powstało często kilka wsi, tworząc późniejsze „okolice szlacheckie”

o wspólnej nazwie (Krajewo, Przeździecko, Zaręby i inne).

Osadnictwo w okolicach Zambrowa, po wschodniej części Czerwonego Boru rozpoczęło się po 1391 roku. Jego inicjatorem był książę Janusz I. To dzięki nadaniom tego księcia powstały takie osady jak: Śledzie, Gniewoty, Zagroby-Zakrzewo. Do 1411 roku osadnicy przekroczyli rzekę Gać, poszli w kierunku puszczy Łętowo. Na rzeczkami Jabłoń, Prątnik, Zambrzyca i Łętownica rozciągała się w tym czasie jeszcze puszcza Łętowo. W tym terenie pierwszą osadą był Zambrów.

Dopiero po zwycięstwie grunwaldzkim rozpoczął się dynamiczny proces osadniczy w tej okolicy. Po śmierci Janusza I jego następcą został wnuk, Bolesław IV (1429-1454), w pierwszym okresie rządów był niepełnoletni, więc nie prowadził kolonizacji. Gdy został pełnoletni niewiele już ziemi było do rozdania. Dużo jednak było jeszcze jej w puszczy Łętowo nad Łętownicą. Książę przekazywał ziemie osiadłym już wcześniej rodom. Wtedy to powstały osady: Zagroby, Sasiny, Wądołki i inne.

Typowe nadanie dla rycerza w tamtych czasach wynosiło 10 włók, czyli około 180 ha. Proces osadniczy rozciągał się na wiele lat. Najpierw powstawało jedno gospodarstwo, pierwszego osadnika, początkowo bez chłopów, tylko rycerz i jego służba. Pierwszy osadnik budował dom i karczował las oraz zarośla, aby przygotować ziemię pod uprawę. Wykarczowanie 10 włók ziemi często zajmowało wiele dziesiątek lat. Ziemia była dziedziczona przez synów i od razu dzielona, co uniemożliwiało powstanie folwarku. Powstawała wieś szlachecka. Przy pierwszym gospodarstwie, przez podział ziemi między

synów, powstawały kolejne gospodarstwa, „tworząc luźną i bezładną osadę potomków pierwszego osadnika”. W XV wieku istniały w tej okolicy wioski złożone z jednej chaty, w XVI wieku, w miarę rozrastania się wiosek, liczyły już po kilkanaście chat. Te wioski po dziś dzień często zachowały swoją bezładną strukturę osadniczą.

Każdy sukcesor otrzymywał w działach rodzinnych odpowiednią część gruntów, wskutek tego pogłębiało się rozdrobnienie gruntów. Jeden szlachcic często posiadał po kilkanaście lub nawet kilkadziesiąt niewielkich kawałków ziemi różnej wielkości. Część lasu nie karczowano, zostawiając je na opał. Stąd między wsiami drobnoszlacheckimi jest dużo lasów i zagajników. Często osadnictwo było nieco oddalone od pierwotnego miejsca osadnictwa i tworzyły się grupy wsi o wspólnej nazwie, tak zwane „okolice szlacheckie”. Zachowywały one wspólne nazwy świadczące o wspólnym pochodzeniu. Nowi osadnicy pochodzący głównie z okolic Ciechanowa i Przasnysza, często przenosili nazwy osad ze swoich rodzinnych okolic. Stąd właśnie nazwy wsi na północnym Mazowszu powtarzają się (np. Chorzele).

We wsiach drobnoszlacheckich początkowo mieszkali prawie wyłącznie szlachcice. Mieli oni czasem parobków do pomocy. Status materialny wsi drobnoszlacheckich niewiele różnił się od ludności chłopskiej. W kolejnych wiekach zdarzało się, że wsie drobnoszlacheckie zostawały wykupione przez bogatszych szlachciców i stały się osadami folwarcznymi, z dworem, folwarkiem i wsią zamieszkałą przez kmieci. Część chłopów rekrutowała się również z wyzutyk z ziemi i zubożałych szlachciców. Sieć osadnicza w okolicach Zambrowa powstała na przełomie XIV i XV wieku i istnieje po dziś dzień.

Dawne Mazowsze dzieliło się na trzy województwa: płockie, rawskie i mazowieckie. Ostatnie z nich składało się z dziesięciu ziem, wśród nich była też ziemia łomżyńska, z dzisiejszymi okolicami Zambrowa. W skład ziemi wchodziły powiaty - istniał wtedy powiat zambrowski. Duże zniszczenia tych ziem przyniosły wojny z połowy XVII wieku oraz III wojna północna z początków XVIII wieku. Tylko w latach 1703-1708 wojska rosyjskie, szwedzkie, saskie i polskie aż sześć razy tędy maszerowały, przynosząc ogromne straty.

Po trzecim rozbiórce Polski ziemie te znalazły się w zaborze pruskim, w składzie Prus Nowowschodnich. W tym regionie utworzono departamenty: białostocki i płocki, z podziałem na powiaty. Okolice Zambrowa zostały włączone do departamentu białostockiego i powiatu łomżyńskiego. W 1807 roku, na mocy porozumień w Tylży, część departamentu białostockiego włączono do Rosji, a reszta, w tym i powiat łomżyński znalazł się w składzie Księstwa Warszawskiego.

Księstwo Warszawskie było podzielone na departamenty i powiaty. Okolice Zambrowa znalazły się w departamencie łomżyńskim i powiecie łomżyńskim. Po upadku Napoleona i Księstwa Warszawskiego ziemie te zostały włączone do Królestwa Polskiego. Utworzono wtedy województwa zamiast departamentów. Powstało województwo augustowskie z powiatem łomżyńskim, z tym, że wprowadzono nowy podział na obwody, a powiaty łomżyński i tykociński stały się obwodem łomżyńskim. Po upadku powstania listopadowego zamieniono województwa na gubernie (rok 1837), a później w 1842 roku obwody stały się powiatami. W 1845 roku dokonano zmniejszenia liczby guberni, ale gubernia augustowska nie zmieniła kształtu. W ten sposób okolice Zambrowa należały do powiatu łomżyńskiego i guberni augustowskiej.

Jeszcze w 1809 roku wprowadzano samorząd gminno-wioskowy pod nadzorem właścicieli wsi. Kolejny etap to czas ustanowienia gmin terytorialnych pod nadzorem urzędników carskich (1864-1915). To właśnie wtedy powstała gmina Zambrów kształtem terytorialnym przypominającym współczesną gminę.

W 1918 roku utworzono samorządowe gminy z radami gminnymi, a następnie przeprowadzono reformę samorządu gminnego (1933). W czasie I i II wojny światowej gminy ściśle wykonywały polecenia władz okupacyjnych. Po II wojnie światowej stopniowo ograniczano samorząd, aż do jego zniesienia w 1950 roku. W czasach PRL przeprowadzono nieudaną reformę podziału kraju na gromady (1954-1972). Dopiero od 1973 roku zaczęto naprawiać błędy i ustanowiono większe gminy w obecnym kształcie terytorialnym. Właśnie wtedy powstała współczesna gmina Zambrów, jednak z czasem została połączona z miastem Zambrowem. Od 1990 roku gminy funkcjonują według nowych norm prawnych ustalonych w ustawie z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie terytorialnym (obecna nazwa - o samorządzie gminnym). Współczesna wiejska Gmina Zambrów rozpoczęła działalność w 1991 roku po oddzieleniu się od Miasta Zambrowa. Zyskując pełną podmiotowość, Gmina Zambrów pod własnym szyldem prowadzi działalność dla dobra swoich mieszkańców.

1.2. Gmina Zambrów dzisiaj

Gmina Zambrów położona jest w powiecie zambrowskim, w województwie podlaskim. Graniczy z województwem mazowieckim. Przez teren Gminy przebiegają trzy drogi krajowe: S8 (Białystok-Warszawa), Nr 63 (Węgorzewo-Sławatycze) i Nr 66 (Zambrów-Połowce).

Obszar Gminy otacza miasto powiatowe Zambrów, które jest siedzibą jej władz. Osobliwością Gminy jest jej duży obszar oraz liczba miejscowości. Sołectw w Gminie jest 70, a wsi 71. Warunki naturalne, a także zaszczości historyczne mają duży wpływ na dzisiejszy, zróżnicowany układ osiedli wiejskich. Północno-zachodnią część Gminy pokrywa kompleks leśny Czerwony Bór i przez to jest ona słabo zaludniona, nie licząc kilku wsi na obrzeżach tego kompleksu. Zdecydowana większość mieszkańców Gminy zamieszkuje jej południową część.

Teren Gminy zamieszkują przede wszystkim potomkowie drobnej szlachty mazowieckiej. W czasach I Rzeczypospolitej obszar gminy znajdował się w powiecie zambrowskim ziemi łomżyńskiej na Mazowszu. W czasie zaborów przynależał do powiatu łomżyńskiego guberni łomżyńskiej. Zmieniała się wielkość Gminy i jej nazwa. Między 1919 a 1954 rokiem była to Gmina Długobórz. Gminę Zambrów powołano w 1973 roku. W północnej części Czerwonego Boru znajduje się rezerwat przyrody „Dębowe Góry”. Drugi rezerwat „Grabówka” ze ścieżką edukacyjną, położony jest 3,5 km na wschód od Zambrowa. Część Czerwonego Boru jako specjalny obszar ochrony siedlisk, zaliczony jest do europejskiej sieci Natura 2000.

Najważniejsze obiekty zabytkowe na terenie Gminy to dwory w Łosiach-Dołęgach (z 1889 roku) i Wądołkach-Borowych (z 1882 roku), drewniany kościół z 1776 roku we wsi Tabędz (przeniesiony z Puchał w 1937 roku). W pobliżu wsi Cieciorki znajduje się średniowieczny kurhan, a w Zbrzeźnicy zabytkowy młyn wodny.

Warunki naturalne Gminy Zambrów są bardzo korzystne dla rozwoju rolnictwa. Przeważa produkcja zwierzęca, głównie hodowla krów mlecznych. Prywatne rolnictwo dominuje na terenie Gminy. Jest jedno gospodarstwo Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa w Porytem-Jabłoni (ponad 200 ha), dzierżawione przez podmiot prywatny.

W 2025 roku Gmina prowadziła pięć szkół podstawowych (w Osowcu, Porytem-Jabłoni, Starym Skarżynie, Starym Zakrzewie i Wiśniewie) z oddziałami przedszkolnymi oraz Przedszkole Samorządowe Gminy Zambrów. W części wsi są świetlice, place zabaw, boiska, tereny rekreacyjne. Kulturalną wizytówką Gminy jest, działający od 1982 roku, zespół ludowy „Laskowianki” ze Starego Laskowca. W 2019 roku Gmina otoczyła pieczę zespół wokalmuzyczny „Zamberwsi” i sprawuje tę opiekę nadal. Obydwa zespoły znalazły się pod skrzydłami Centrum Kultury Gminnego Zambrów. Nad bezpieczeństwem przeciwpożarowym czuwa 11. Ochotniczych Straży Pożarnych, w tym włączone do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego jednostki w Starym Laskowcu, Wiśniewie oraz jednostka OSP w Zbrzeźnicy. Pod koniec 2025 roku powstała (zarejestrowana w KRS) Ochotnicza Straż Pożarna w Wądołkach-Bučkach, która jeszcze na dobre nie rozpoczęła działalności.

W podzambrowskim Starym Laskowcu funkcjonuje duży zakład produkcji okien – Dobroplast Fabryka Okien Sp. z o.o., zaś na gruntach wsi Grzymały Europol Gaz S.A. wybudował tłocznnię gazu Zambrów. Obecnie Tłocznnię Gazu Zambrów w Grzymałach zarządza Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Podstawowym źródłem utrzymania mieszkańców jest rolnictwo (2341 gospodarstw o powierzchni powyżej 1 ha oraz 2113 o powierzchni gospodarstwa do 1 ha). Działalność gospodarczą wg stanu na dzień 31.12.2025 r. prowadziło 363 podmioty.

Gmina Zambrów to również atrakcyjny obszar inwestycyjny, z uwagi na doskonałe położenie i dostępność komunikacyjną. Doceniają to zakłady które od wielu lat funkcjonują na naszym terenie, a swoje produkty dostarczają na rynki zewnętrzne. W 2022 r. Gmina sprzedała podmiotom prywatnym grunty z przeznaczeniem na cele inwestycyjne w miejscowości Czerwony Bór – Stacja. To doskonała lokalizacja przy drodze krajowej nr 63, w połowie drogi między Łomżą a Zambrowem. Inwestorzy ukończyli prace związane z budową obiektów na potrzeby produkcji oraz świadczenia usług. Większość z nich rozpoczęła pełną działalność. Inwestorzy zewnętrzni oraz nasi mieszkańcy zamierzający podjąć własną działalność gospodarczą, zawsze mogą liczyć na przychylność i kompetentną obsługę władz i urzędników Gminy.

Liczba mieszkańców wg stanu na dzień 31.12.2025 r. – 8681 (4443 mężczyzn i 4238 kobiet) oraz 81 osób zameldowanych na pobyt czasowy.

Powierzchnia – 298,98 km²; w tym użytki rolne ok. 50%, lasy ponad 42%.

1.3. Władze lokalne i gminne jednostki organizacyjne

1) Rada Gminy Zambrów – kadencja 2024-2029

Jolanta Wielgat – Przewodniczący Rady,

Barbara Łada – Wiceprzewodniczący Rady,

Jarosław Skarzyński – Wiceprzewodniczący Rady;

pozostali radni:

Andrzej Baczewski,

Joanna Bajko,

Daniel Stanisław Brajczewski,

Adrian Godlewski

Zdzisław Jabłoński,

Beata Leśniewska,

Szczepan Mioduszewski,

Marek Przeździecki,

Elżbieta Saniewska,

Jacek Skawski,

Agata Barbara Szyszka,

Mirosław Zalewski.

2) Urząd Gminy Zambrów

Jarosław Kos - Wójt Gminy Zambrów,

Ewa Denkiewicz - Zastępca Wójta, Kierownik Referatu Rozwoju Gospodarczego,

Bogdan Pac - Sekretarz Gminy Zambrów, Kierownik Referatu Organizacyjnego i Spraw Społecznych,

Dorota Waszkiewicz - Skarbnik Gminy Zambrów, Kierownik Referatu Finansów,

Marta Banasik - Kierownik Referatu Gospodarki Komunalnej.

3) Jednostki organizacyjne Gminy Zambrów:

Joanna Gierałtowska - Kierownik Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie,

Katarzyna Przerwa - Zastępca Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie,

Karolina Ilczuk - Dyrektor Centrum Kultury Gminy Zambrów,

Magdalena Wiśniewska - Dyrektor Szkoły Podstawowej w Starym Skarżynie,

Anna Kalinowska - Dyrektor Szkoły Podstawowej im. Orła Białego w Porytem-Jabłoni,

Magdalena Olender - Dyrektor Szkoły Podstawowej im. Marii Konopnickiej w Starym Zakrzewie,

Dariusz Krystosiak - Dyrektor Szkoły Podstawowej im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu,

Jolanta Barbara Chrostowska-Sufa - Dyrektor Szkoły Podstawowej w Wiśniewie,

Barbara Magdalena Jasińska - Dyrektor Przedszkola Samorządowego Gminy Zambrów.

1.4. Sołectwa w Gminie Zambrów

W Gminie Zambrów jest 71 miejscowości – ich liczba zmniejszyła się w 2018 r. o jedną, po połączeniu Długoborza Pierwszego oraz Długoborza Drugiego i utworzeniu nowej miejscowości pod nazwą Długobórz. W Gminie w 2025 roku funkcjonowało 70 sołectw, w 69 wsiach – w Borutach-Goskach i Polkach-Teklin nie utworzono sołectw, za to w Nowym Laskowcu są dwa. Ostatnie wybory sołtysów we wszystkich sołectwach na terenie Gminy Zambrów przeprowadzono w 2024 roku. Kadencja sołtysów, zgodnie ze statutami sołectw trwa 5 lat.

Wykaz sołectw i sołtysów (stan na 31.12.2025 r.)

Lp.	Nazwa sołectwa	Nazwisko i imię sołtysa
1.	Bacze Mokre	Modzelewska Joanna
2.	Brajczewo-Sierzputy	Narożny Adam
3.	Chmiele-Pogorzele	Niemira Dariusz
4.	Chorzele	Głębocki Michał
5.	Cieciorcki	Leśniewski Damian
6.	Czartosy	Dmochowski Ryszard
7.	Czerwony Bór	Różański Mariusz
8.	Dąbki-Lętownica	Chmielewski Stanisław
9.	Długobórz, ul. Sosnowa	Matejkowska Renata

10.	Gardlin	Kulesza Ryszard
11.	Goski Duże	Szulborski Sławomir
12.	Goski-Pełki	Gosk Elżbieta
13.	Grabówka	Paszkiewicz Marek
14.	Grochy-Łętownica	Zalewski Zbigniew
15.	Grochy-Pogorzele	Falkowski Mirosław
16.	Grzymały	Ambroziak Mateusz
17.	Klimasze	Klimaszewski Zbigniew
18.	Konopki-Jabłoń	Sakowicz Władysław
19.	Konopki-Jałbrzyków Stok	Leśniewski Jarosław
20.	Koziki-Jałbrzyków Stok	Konopka Dariusz
21.	Krajewo Białe	Krajewski Tadeusz
22.	Krajewo-Borowe	Jabłoński Zdzisław
23.	Krajewo-Ćwikły	Dąbrowski Paweł
24.	Krajewo-Korytki	Sutkowski Mirosław
25.	Krajewo-Łętowo	Krajewska Urszula
26.	Łady-Borowe	Wiśniewska Barbara
27.	Łady Polne	Tyszka Jan
28.	Łosie-Dołęgi	Traczyk Jacek
29.	Nowe Wierzbowo	Baczewski Damian
30.	Nowe Zakrzewo	Kamianowska Ewa
31.	Nowy Borek	Przychodzeń Beata
32.	Nowy Laskowiec	Powojska Wioletta
33.	Nowy Laskowiec-Kolonia	Zalewski Mirosław
34.	Nowy Skarżyn	Wiśniewski Jarosław
35.	Nagórki-Jabłoń	Zalewska Małgorzata
36.	Osowiec	Dmochowska Małgorzata
37.	Pęsy-Lipno	Milewski Stanisław
38.	Poryte-Jabłoń	Szyska Agata
39.	Przeździecko-Drogoszewo	Kaczyńska Regina
40.	Przeździecko-Mroczi	Kos Sylwia

41.	Pstrągi-Gniewoty	Murawska Justyna
42.	Rykacze	Rykaczewski Jakub
43.	Sasiny	Przeździecki Marcin
44.	Sędziwuje	Chrzanowski Marek
45.	Stare Krajewo	Pruszkowski Marek
46.	Stare Wądołki	Krajewski Paweł
47.	Stare Zakrzewo	Wiśniewski Janusz
48.	Stary Laskowiec	Mioduszevska Anna
49.	Stary Skarżyn	Kombor Piotr
50.	Śledzie	Szabłowska Wanda
51.	Szeligi-Kolonia	Olszewski Kamil
52.	Szeligi-Leśnica	Mioduszevska Ryszard
53.	Tabędz	Baczewski Andrzej
54.	Tarnowo-Goski (i Boruty-Goski)	Kruszewski Rafał
55.	Wądołki-Bućki	Godlewski Adrian
56.	Wądołki-Borowe	Włodkowski Mariusz
57.	Wdziękoń Drugi	Kulesza Waldemar
58.	Wdziękoń Pierwszy	Saniewska Luiza
59.	Wierzbowo Wieś	Kafel Michał
60.	Wiśniewo	Zawistowska Wanda
61.	Wola Zambrowska	Wielgat Jolanta
62.	Wola Zambrzycka	Sapiński Robert
63.	Zagroby-Łętownica	Krasowski Janusz
64.	Zagroby-Zakrzewo	Strzeszevska Wioletta
65.	Zaręby-Grzymały	Łada Mariusz
66.	Zaręby-Kramki	Wdziękoński Rafał
67.	Zaręby-Kromki	Zawistowski Jacek
68.	Zaręby-Krzteki	Sasinowski Jerzy
69.	Zaręby-Świeżki	Lanczewski Robert
70.	Zbrzeźnica	Rogowska Katarzyna

1.5. Liczba gospodarstw rolnych w Gminie Zambrów wg powierzchni (dla powierzchni fizycznych), stan na 31.12. 2025 r.

Zakres powierzchni	Ilość gospodarstw
0,0 - 0,4999 ha	1689 szt.
0,5 - 0,9999 ha	424 szt.
1,0 - 1,4999 ha	351 szt.
1,5 - 1,9999 ha	233 szt.
2,0 - 2,9999 ha	353 szt.
3,0 - 4,9999 ha	370 szt.
5,0 - 6,9999 ha	258 szt.
7,0 - 9,9999 ha	245 szt.
10,0 - 14,9999 ha	280 szt.
15,0 - 19,9999 ha	135 szt.
20,0 - 29,9999 ha	96 szt.
30,0 - 49,9999 ha	43 szt.
50,0 - 99,9999 ha	5 szt.
100,0 ha i powyżej	2 szt.

1.6. Podmioty gospodarcze w Gminie Zambrów

W 2025 r. zarejestrowano w gminie, w rejestrze REGON 25 nowych przedsiębiorców. Najczęściej przedmiotem działalności tychże przedsiębiorstw były usługi transportowe.

Działalność gospodarcza obejmowała wpisy dotyczące m. in.:

- Transport drogowy towarów – 43 wpisy;
- Konserwacja i naprawa pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli – 38 wpisów;
- Wykonywanie pozostałych robót budowlanych wykończeniowych – 32 wpisy;
- Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych – 34 wpisy.

Pozostałe to handel, działalność agentów i brokerów ubezpieczeniowych, działalność usługowa wspomagająca produkcję roślinną, uprawy rolne połączone z chowem i hodowlą zwierząt (działalność mieszana).

Wnioski o wpis do rejestru – 3

Wnioski o wykreślenie z rejestru – 9.

Ogólnie zarejestrowanych jest 363 podmiotów.

2. INFORMACJE FINANSOWE

2.1. Wykonanie budżetu Gminy Zambrów w roku 2025

Budżet Gminy Zambrów na rok 2025 uchwalono w dniu 17 grudnia 2024 r. uchwałą 45/VI/24 Rady Gminy Zambrów, gdzie przyjęto plan dochodów w kwocie 74 950 000,00 zł i plan wydatków 75 650 000,00 zł oraz plan przychodów 2 200 000,00 zł i plan rozchodów 1 500 000,00 zł. Po dokonanych zmianach w efekcie podjęcia 8 uchwał i 14 zarządzeń Wójta, według stanu na dzień 31.12.2025 r. plan oraz wykonanie dochodów jak i wydatków ukształtował się na poziomie wskazanym w załączniku Nr 1 i 2 do niniejszego Zarządzenia, tj. dochody – plan 80 715 244,78 zł, wykonanie 73 698 677,53 zł, wydatki – plan 91 805 244,78 zł, wykonanie 76 194 689,43 zł.

2.1.1. Realizacja dochodów według działów:

010 Rolnictwo i łowiectwo

Dochody zrealizowano w kwocie 5 947 415,29 zł, co stanowi 70,12% planu. Dochody pochodziły z: dotacji z Urzędu Marszałkowskiego na przebudowę gruntowych dróg dojazdowych w wysokości 79 000,00 zł, dotacji na zwrot producentom rolnym podatku akcyzowego zawartego w cenie wysokości paliwa w wysokości 2 701 865,91 zł; otrzymanych środków wynikające z rozliczeń z lat ubiegłych w kwocie 6 388,02 zł; środków z Polskiego Ładu na inwestycje wodociągowe tj.: „Rozbudowa i przebudowa Stacji Uzdatniania Wody w Porytem—Jabłoni” – 1 324 059,28 zł, „Budowa sieci wodociągowej dla obszaru Cieciorki, Klimasze, Nagórki-Jabłoń” – 407 071,73 zł; co stanowi 80,26% wykonania planu, oraz na inwestycje sanitacyjne tj.: „Budowa oczyszczalni ścieków w Porytem-Jabłoni” – 224 720,36 zł, „Budowa sieci sanitarnej dla obszaru Cieciorki, Klimasze, Nagórki-Jabłoń” – 1 204 309,99 zł, co stanowi 40,35% wykonania planu.

020 Leśnictwo

Dochody działu zrealizowano w 65,77% a pochodzą one z tytułu czynszu dzierżawnego opłacanego przez koła łowieckie posiadające tereny łowieckie na terenie gminy w wysokości 13 154,59 zł.

100 Górnictwo i kopalnictwo

Dochody zrealizowano w 76,33% tj. 22 900,00 zł z tytułu opłaty eksploatacyjnej od zadeklarowanej ilości wydobytej kopaliny ze złóż zlokalizowanych na terenie gminy.

600 Transport i łączność

Dochody w tym dziale zrealizowano w wysokości 1 992 332,41 zł, co stanowi 98,47% planu, w tym dochody majątkowe z tytułu: środków z Polskiego Ładu na inwestycje łącznie w wysokości 1 508 820,40 zł, w tym na.: Przebudowa drogi gminnej w m. Wola Zambrzycka – 564 968,24 zł; przebudowa drogi gminnej ul. Działkowa w m. Wola Zambrowska – 309 559,07 zł; przebudowa drogi gminnej w m. Stare Wądołki – 157 840,18 zł; przebudowa drogi gminnej w m. Wola Zambrowska – 476 452,91 zł, oraz w ramach dochodów bieżących uzyskano 48,00 zł z tytułu upomnień, 10,88 zł z tytułu odsetek, oraz kary i odszkodowania (za nienależyte wykonanie umów) w wysokości 43 537,58 zł. Otrzymano również wpłaty za zajęcie pasa drogowego w wysokości 439 915,55 zł.

700 Gospodarka mieszkaniowa

Dochody zrealizowano w 60,57% w stosunku do planu tj. 1 821 726,63. Otrzymano opłatę roczną za oddanie w użytkowanie wieczyste gruntów gminnych - 13 871,85 zł, dochody

z najmu nieruchomości – 51 550,49 zł, dochody z tytułu zwrotu kosztów rozgraniczenia prywatnych działek – 17 920,00 zł, odsetki od nieterminowych wpłat należności – 5 059,85 zł, opłata adiacencka – 304 819,70 zł, koszty upomnień – 272,00 zł, środki z Rządowego Funduszu Polski Ład na realizację inwestycji pn.: „Park Zbrzeźnica” – w wysokości 1 300 000,00 zł. Otrzymano także wpływy z tytułu wynajmu mieszkań wysokości 31 180,76 zł, oraz odsetki – 51,98 zł, oraz z tytułu sprzedaży mienia uzyskano dochód w wysokości 97 000,00 zł.

710 Działalność usługowa

Otrzymano dotację od Wojewody Podlaskiego w wysokości 6 000,00 zł na utrzymanie cmentarzy wojennych – co stanowi 100% wykonania planu.

720 Informatyka

Dochody w tym dziale zrealizowano w wysokości 457 884,19 zł, co stanowi 87,28% planu na realizację projektu unijnego pn.: „Cyberbezpieczna Gmina” – w tym środki z budżetu Unii Europejskiej – 384 622,90 zł i środki z Budżetu Państwa w wysokości 73 261,29 zł.

750 Administracja publiczna

W dziale tym plan zrealizowano w 69,34% w łącznej kwocie 125 086,57 zł. Otrzymano dotację na realizację zadań zleconych z zakresu spraw obywatelskich oraz pozostałych zadań – 74 022,00 zł, odsetek od środków zgromadzonych na rachunku jednostki – 10 090,32 zł, kary i odszkodowania wynikające z umów – 4 557,38 zł, wpływy z różnych dochodów – prowizje, refundacja wynagrodzeń – 3 043,87 zł, ze spadków i darowizn – 31 673,00 zł, oraz wpływy ze sprzedaży składników majątkowych w wysokości, tj. mebli biurowych – 1 700,00 zł.

751 Urzędy naczelnych organów władzy państwowej

W dziale tym plan zrealizowano w 100,00% w łącznej kwocie 174 858,00 zł. Otrzymano dotację z Krajowego Biura Wyborczego na aktualizację rejestru wyborców – 1 861,00 zł, oraz dotację na wybory prezydenckie w wysokości 172 997,00 zł.

752 Obrona narodowa

W dziale tym plan zrealizowano w 99,99% w łącznej kwocie 669 428,00 zł. Otrzymano dotację z Podlaskiego Urzędu Wojewódzkiego na realizację zadań z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej, w tym: zadań bieżących w wysokości 64 845,00 zł, oraz zadań inwestycyjnych w wysokości 604 583,00 zł.

754 Bezpieczeństwo publiczne

Dochody w tym dziale zostały zrealizowane w kwocie 2 205 448,54 zł, co stanowi 94,67% planu. Największą część stanowiły dochody majątkowe w wysokości 2 136 276,10 zł, pochodzące ze środków Unii Europejskiej z programu: „Program Fundusze Europejskie dla Podlaskiego 2021-2027”, przeznaczone na realizację zadania pn. „Wzrost potencjału OSP w gminie Zambrów”. W ramach pomocy finansowej otrzymano również:

- dwie dotacje z Urzędu Marszałkowskiego w łącznej kwocie 40 000,00 zł, przeznaczone na zakup sprzętu ratowniczo-gaśniczego oraz umundurowania dla OSP,
- dotację z Urzędu Miasta w wysokości 20 000,00 zł na zakup pomp zatapiających.

Ponadto w dziale zrealizowano dochody z lat ubiegłych w wysokości 9 172,44 zł – zwrot za przeglądy.

756 Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem

Dochody w tym dziale zrealizowano w 97,26% łącznie 40 551 910,93 zł z tytułu: podatków i opłat lokalnych wraz z odsetkami i kosztami upomnień – 14 921 663,96 zł, podatek dochodowy od osób prawnych – 79 578,54 zł, oraz udziały w podatku dochodowym od osób fizycznych – 25 550 668,43 zł. Na dzień 31.12.2025 należności z tytułu nieopłacanych podatków i opłat wyniosły 275 222,74 zł w tym należności wymagalne 223 656,74 zł.

758 Różne rozliczenia

Dochody w tym dziale zrealizowano w 96,99% w łącznej kwocie 8 777 571,42 zł, w tym: subwencja ogólna – 3 296 204,00 zł, środki na uzupełnienie dochodów – 1 479 998,03 zł, środki uzupełniające dochody na zadania inwestycyjne – 3 201 000,00 zł oraz odsetki od wolnych środków budżetu – 65 262,68 zł, środki z Funduszu Pomocy Ukrainie w wysokości 12 990,00 zł na zadania oświatowe. Otrzymano również środki z Krajowego Planu Odbudowy na inwestycje tj. na: „Modernizacja energetyczna filii Centrum Kultury Gminy Zambrów w Zagrobie Zakrzewie” – 640 576,55 zł i na realizację projektu pn.: „Poprawa wydajności energetycznej Szkoły Podstawowej w Starym Zakrzewie” – 81 540,16 zł.

801 Oświata i wychowanie

Dochody zrealizowano w 75,97% w łącznej kwocie 828 078,13 zł, w tym:

Szkoły podstawowe – uzyskano dochody w wysokości 353 614,24 zł z tytułu:

- opłat za wyżywienie uczniów – 103 326,78 zł,
- najmu lokali mieszkalnych i z tytułu usług – 14 664,18 zł,
- odsetek od środków zgromadzonych na rachunkach jednostek – 3 824,28zł,
- wpływy z otrzymanych darowizn – 55 800,00 zł,
- wpływy z rozliczeń z lat ubiegłych – 4 478,17 zł,
- dofinansowanie z Krajowego Funduszu Szkoleniowego – 6 400,00 zł
- grant na wyposażenia pracowni OZE – 30 000,00 zł,
- zwrot nadpłaty z lat ubiegłych – 121,88 zł,
- dotacja z Urzędu Wojewódzkiego w ramach Narodowego Programu Czytania – 7 000,00 zł,
- dotacja z Urzędu Marszałkowskiego na remont Sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej w Starym Skarżynie – 120 000,00 zł,
- dotacja z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej dla Szkoły Podstawowej w Starym Skarżynie – 7 998,95 zł.

Oddziały przedszkolne przy szkołach podstawowych – uzyskano dochody w wysokości 155 079,66 zł, z tytułu:

- zwrotu kosztów utrzymania dzieci z terenu innych gmin w oddziałach przedszkolnych – 102 828,42 zł,
- dotacja z Urzędu Wojewódzkiego w ramach Narodowego Programu Czytania – 1 500,00 zł,
- wpływy z opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego – 3 381,12 zł,
- wpływy z opłat za wyżywienie – 47 370,12 zł.

Przedszkola - uzyskano dochody w wysokości 302 788,10 zł z tytułu:

- wpływów z opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego i wyżywienia – 301 773,72 zł,
- odsetek od środków na rachunku bankowym – 1 014,38 zł.

Otrzymano również dotację na zakup materiałów edukacyjnych w wysokości – 36 588,05 zł, oraz uzyskano dochody z tytułu darowizn i różnych dochodów (program „Poznajemy Podlaskie”) – 27 378,20 zł.

852 Opieka społeczna

Dochody działu zrealizowano w 95,76% w łącznej kwocie 838 564,43 zł z tytułu: otrzymanych dotacji na opłacenie składki zdrowotnej za podopiecznych – 27 121,78 zł, na wypłatę zasiłków okresowych i stałych – 485 858,29 zł, dotacja z budżetu Wojewody na funkcjonowanie GOPS – 211 750,54 zł, na realizację programu Pomoc Państwa w zakresie dożywiania – 90 000,00 zł, zwrot przez podopiecznych nienależnie opłaconych kosztów pobytu w DPS – 7 425,96 zł, odsetki od środków zgromadzonych na rachunku GOPS – 2 862,31 zł, pozostałe dochody w GOPS – 199,00 zł. Otrzymano także środki z Funduszu Pomocy Ukrainie w wysokości – 66,03 zł, dotację na przeciwdziałanie przemocy domowej – 6 000,00 zł, dotację z Urzędu Wojewódzkiego na wypłatę bonu energetycznego – 1 067,62 zł i na przedłużenie licencji oprogramowania „Pomost” – 5 295,15 zł. Ponadto zwrócono nienależnie pobrane świadczenia z: wypłaconych składek zdrowotnych – 43,74 zł, zasiłków okresowych – 388,00 zł i zasiłków stałych – 486,01 zł.

854 Edukacyjna opieka wychowawcza

Dochody działu zrealizowano w kwocie 21 894,64 zł, co stanowi 59,05 % planu. Otrzymano dotację z Urzędu Wojewódzkiego na wypłatę stypendiów socjalnych dla uczniów w wysokości 6 864,64 zł i 15 030,00 zł na wyprawkę szkolną - dla uczniów niepełnosprawnych.

855 Rodzina

Dochody w tym dziale zrealizowano w 93,22% w łącznej kwocie 5 752 917,18 zł w tym: otrzymano dotację od Wojewody Podlaskiego na wypłatę świadczeń rodzinnych i z funduszu alimentacyjnego – 5 158 626,25 zł, oraz na realizację zadań w zakresie Karty Dużej Rodziny – 658,00 zł. Zwrócono nienależnie pobrane świadczenia wraz z odsetkami, oraz kosztami upomnienia na łączną kwotę 100 991,06 zł, zrealizowano także dochody z tytułu udziałów

w dochodach Skarbu Państwa w wysokości 5 645,40 zł, dotację od Wojewody Podlaskiego na opłatę ubezpieczenia zdrowotnego za podopiecznych – 75 727,34 zł. W rozdziale tym otrzymano także dofinansowanie od Wojewody Podlaskiego do wynagrodzeń pracowników w wysokości 56 789,13 zł, oraz wpływy z różnych opłat za korzystanie ze żłobka w wysokości 354 480,00 zł.

900 Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Dochody w tym dziale zrealizowano w 78,73% w łącznej kwocie – 3 146 423,58 zł. Z tytułu opłaty śmieciowej – 2 390 032,75 zł, kosztów upomnień i odsetek – 15 977,31 zł, odsetki od środków na rachunku bankowym – 1 092,15 zł. Należności z tytułu nieopłaconej opłaty śmieciowej wynoszą- 456 534,75 zł w tym wymagalne – 312 538,55 zł. Z tytułu opłat i kar za korzystanie ze środowiska otrzymano – 460 470,48 zł, środki w wysokości 75 754,21 zł uzyskano ze sprzedaży energii. Otrzymano także dofinansowanie z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska na usuwanie azbestu w wysokości 203 096,68 zł.

921 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego

Dochody w tym dziale zrealizowano w 96,50% w łącznej kwocie 176 883,00 zł. W tym wpływy z wynajmu świetlic to 133 578,00 zł. Otrzymano dotację z Urzędu Marszałkowskiego na renowację kapliczki przydrożnej w m. Klimasze w wysokości 15 000,00 zł, oraz w ramach programu odnowy wsi „Kreatywna wieś” – 28 305,00 zł.

926 Kultura fizyczna i sport

Dochody w tym dziale zostały zrealizowane w 98,94% planu i wyniosły łącznie 168 200,00 zł. Środki te w całości pochodziły z dotacji otrzymanej z Ministerstwa Sportu i Turystyki i zostały przeznaczone na budowę sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej w Starym Skarżynie.

Największy udział w strukturze dochodów wg działów mają podatki i opłaty lokalne, dochody realizowane przez urzędy skarbowe oraz udziały w podatku dochodowym od osób fizycznych i prawnych tj. 55,02%. W następnej kolejności są dofinansowania na inwestycje, które stanowiły 18,24%. Trzecie miejsce – 11,91% mają subwencja ogólna, środki i rezerwy na uzupełnienie dochodów, 7,01% stanowią dochody pozostałe (bieżące), oraz 7,82% stanowią dochody działu Rodzina i pomoc społeczna.

Ogółem dochody zrealizowano w wysokości 73 698 677,53 zł, co stanowi 91,31% planu.

2.1.2. Realizacja dochodów według działów:

010 Rolnictwo i łowiectwo

Wydatki działu zrealizowano w wysokości 8 916 118,58 zł, co stanowi 70,97% w stosunku do planu. W tym przekazano dotację dla Gminnej Spółki Wodnej – 60 000,00 zł, bieżące koszty funkcjonowania przepompowni ścieków w Cieciorkach, Woli Zambrowskiej (monitoring, internet i energia) i SUW w Łosiach Dołęgi, Przeździecko-Mroczkach oraz Porytem-Jabłoni – 11 679,58 zł, opłacono za sterylizację i odbiór padłych zwierząt – 32 748,00 zł, uiszczono składkę na rzecz Izb Rolniczych – 23 065,58 zł, wymieniono wodomierze w SUW Przeździecko Mroczki oraz wyremontowano sieci kanalizacyjne oraz wodociągowe łącznie w wysokości – 114 863,78 zł, opłacono koszt za zajęcie pasa drogi w wysokości 160,53 zł, oraz wypłacono akcyzę wraz z kosztami – 2 701 865,91 zł. Wykonano również dokumentację do złożenia wniosku na budowę przydomowych oczyszczalni ścieków – 42 090,60 zł.

Wydatki inwestycyjne w kwocie 5 929 644,60 zł, co stanowi 62,63% planu, zostały opisane w dalszej części.

600 Transport i łączność

Wydatki zostały zrealizowane w wysokości 17 013 652,72 zł, co stanowi 70,47%. Wypłacono odszkodowania za przejęte grunty pod drogi – dotyczy dróg w m. Łady Borowe, Rykacze i Nowy Laskowiec na kwotę 125 539,67 zł. Kwotę 12 435,73 zł przeznaczono na zakup znaków drogowych, luster, tablic informacyjnych, rur i cementu do montowania znaków i materiałów do łatania dziur w drogach. Kwotę 540 615,05 zł przeznaczono na remonty na drogach, głównie remonty nawierzchni, żwirowanie i profilowanie. Koszenie poboczy – 31 104,00 zł. Opłacono przeglądy roczne dróg i mostów – 41 451,00 zł, za umieszczenie urządzeń wodociągowych w pasie dróg krajowych i powiatowych – 12 417,07 zł. Odśnieżanie i zwalczanie śliskości dróg – 11 807,00 zł, wycinanie drzew 10 578,00 zł, na ogłoszenia w prasie – 718,08 zł. Wywóz odpadów z poboczy dróg – 7 776,00 zł, mechaniczne zamiatanie dróg – 18 360,00 zł, oraz pomiary widoczności na przejazdach kolejowych – 492,00 zł.

Wydatki inwestycyjne poniesione w wysokości 16 200 359,12 zł, co stanowi 70,99% planu, zostały opisane w dalszej części.

700 Gospodarka mieszkaniowa

Plan wydatków zrealizowano w wysokości 5 643 755,00 zł, co stanowi 99,23%. Zakupiono olej opałowy do budynku po Szkole Podstawowej w Starym Laskowcu – 4 207,28 zł, oraz urządzenia do parku w Zbrzeźnicy – 676,50 zł, opłacono energię oraz zużycie wody za nieruchomości gminne – 5 884,47 zł. Opłacono usługi telekomunikacyjne na potrzeby monitoringu parku w Zbrzeźnicy – 250,00 zł. Wypisy z rejestru gruntów, mapy, monitoring, przeglądy okresowe budynków, operaty szacunkowe, rozgraniczenia i wyceny działek, opłaty sądowe, publikacje artykułów w sieci, wycinka drzew, założenie ksiąg wieczystych nieruchomości – 32 169,80 zł. Opłacono podatki od nieruchomości za budynki własne, oraz użytkowanie wieczyste – 17 132,65 zł. Opłacono czynsze za mieszkania – 40 954,93 zł.

Wydatki inwestycyjne w kwocie 5 542 479,37 zł stanowią 99,63% planu i zostały opisane w dalszej części.

710 Działalność usługowa

Plan wydatków zrealizowano w wysokości 131 827,02 zł, co stanowi 61,03%. Diety GKUA – 11 198,40 zł. Zapłacono za publikację w prasie planu zagospodarowania przestrzennego 6 819,12 zł. Wykonano projekt planu zagospodarowania przestrzennego w miejscowości Wierzbowo – 12 300,00 zł. Zapłacono za opracowanie projektu planu zagospodarowania przestrzennego w obrębach Wądołki Bućki oraz Nagórka Jabłoń – 25 092,00 zł, oraz wykonano część planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów – 70 110,00 zł. Zapłacono za serwis geoportalu gminy – 307,50 zł.

Wykonano prace porządkowe na cmentarzach wojennych – 6 000,00 zł – całość sfinansowano z dotacji.

720 Informatyka

Wydatki w tym dziale zrealizowano w wysokości 13 886,62 zł, co stanowi 1,77% planu. W ramach tego działu opłacono koszty utrzymania powierzchni serwerowej, oraz zapłacono końcowe koszty rozliczenia projektu „E-usługi”.

750 Administracja publiczna

Wydatki na administrację zrealizowano w 94,71% w kwocie 7 579 558,13 zł w tym na:

- utrzymanie pracowników realizujących zadania z zakresu administracji rządowej i wydatki bieżące – 90 838,12 zł,
- diety Rady i koszty obsługi – 269 325,90 zł,
- funkcjonowanie administracji Urzędu – 6 683 820,27 zł ,
- promocja gminy – 130 311,68 zł,
- prowizja i diety sołtysów – 258 715,27 zł,
- składka członkowska do ZGWWP – 5 522,90 zł,
- składka członkowska Brama na Podlasie – 12 163,81 zł,
- składka członkowska Stowarzyszenie Łomżyńskie Forum Samorządowe – 10 330,00 zł.

Wydatki inwestycyjne w kwocie 118 530,18 zł wykonano w 98,43% planu i zostały opisane w dalszej części.

751 Urzędy naczelnych organów władzy państwowej

Wydatki zrealizowano w 100% w kwocie 174 858,00 zł, w tym:

- aktualizacja stałego rejestru wyborców – 1 861,00 zł,
- wydatki na wybory na Prezydenta RP – 172 997,00 zł.

754 Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa

Wydatki zrealizowano w wysokości 4 525 045,19 zł, co stanowi 95,38%. Na bieżące koszty funkcjonowania 11 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych wydatkowano kwotę 566 686,69 zł w tym wypłacono ekwiwalenty strażakom za udział w akcjach ratowniczo-gaśniczych – 75 435,00 zł, wypłacono wynagrodzenie kierowcom wozów strażackich – 135 977,53 zł, badania lekarskie i psychologiczne dla kierowców – 29 220,00 zł, usługi remontowe - naprawy sprzętu, samochodów – 7 187,91 zł, zakup energii elektrycznej – 103 041,22 zł, zakup paliwa i części zamiennych oraz niezbędnego wyposażenia OSP wraz z umundurowaniem, węży, motopompy, zakup pomp zatapialnych, w części sfinansowanych dotacją z Urzędu Miasta Zambrów – 129 368,26 zł, zakup usług pozostałych – 50 770,77 zł, ubezpieczenie samochodów i strażaków – 35 436,00 zł, oraz opłata za dostęp do internetu – 250,00 zł.

Wydatki inwestycyjne w kwocie 3 958 358,50 zł stanowią 98,75% i zostały opisane w dalszej części.

757 Obsługa długu publicznego

Wydatki zrealizowano w wysokości 52 024,94 zł, co stanowi 86,71%. Wydatki stanowią koszty obsługi kredytu bankowego zaciągniętego w 2023 r.

758 Różne rozliczenia

W planie pozostała kwota 113 350,00 zł, jako niewykorzystana rezerwa na zarządzanie kryzysowe i rezerwa ogólna.

801 Oświata i wychowanie

Wydatki działu zrealizowano w 94,85% w kwocie – 16 253 842,09 zł. Na bieżące funkcjonowanie pięciu szkół podstawowych wydatkowano łącznie 9 740 663,50 zł, a na oddziały przedszkolne funkcjonujące w tych szkołach 979 420,63 zł. Największym wydatkiem były wynagrodzenia i umowy zlecenia nauczycieli i obsługi wraz z pochodnymi i odpisem na ZFSS i wynosiły – 9 278 412,64 zł. Pozostałe bieżące koszty to głównie zakup oleju opałowego, materiałów remontowych, art. biurowych i pomocy dydaktycznych, energii elektrycznej, opłacenie rozmów telefonicznych, czy usług remontowych. Wydatki bieżące Gminnego Przedszkola wyniosły 2 847 983,81 zł, w tym opłacono za dzieci zamieszkałych na terenie gminy Zambrów uczące się w przedszkolach prowadzonych przez inne jednostki samorządu terytorialnego – 309 887,04 zł. Za dowożenie uczniów do szkół zapłacono 624 133,34 zł, w tym 2 043,06 zł ze środków sfinansowanych z Funduszu Pomocy Ukrainie. Zakup podręczników dla uczniów w całości sfinansowany z dotacji to 36 588,05 zł. Doksztalcanie nauczycieli to 23 908,70 zł. Wydatki na realizację zadań stosowania specjalnej organizacji nauki i metod pracy - dotyczy nauki uczniów niepełnosprawnych to 826 880,43 zł. Na pozostałą działalność oświatową wydatkowano środki w wysokości – 42 954,60 zł, w tym na realizację wydatków sfinansowanych z Funduszu Pomocy Ukrainie wydatkowano na zadania oświatowe

– 10 240,00 zł, na realizację przedsięwzięcia „Poznajemy Podlaskie” – 27 378,20 zł, na realizację programu „ABC pływania” – 5 336,40 zł.

Wydatki inwestycyjne w kwocie 1 131 309,03 zł stanowią 91,64% i zostały opisane w dalszej części.

851 Ochrona zdrowia

Wydatki działu zrealizowano w 69,75% w kwocie 121 433,69 zł w tym:

- na realizację Gminnego Programu Rozwiązywania Problemów Alkoholowych wydatkowano 121 433,69 zł, co stanowi 70,16% planu przy wpływach z koncesji i z tytułu opłaty zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych łącznie 73 308,86 zł. Środki przeznaczono na:

1. diety za posiedzenia członków GKRPA – 33 600,00 zł,
2. umowy zlecenia – 12 240,00 zł – na pomoc psychologiczną,
3. zakupiono drukarkę oraz komputer na potrzeby funkcjonowania GKRPA – 7 109,40 zł,
4. paczki dla dzieci z rodzin z problemami alkoholowymi – 1 499,29 zł,
5. opłacono badania lekarskie uzależnionych – 4 880,00 zł,
6. opłacono warsztaty profilaktyczny dla uczniów Szkół Podstawowych – 5 000,00 zł,
7. zorganizowano festyn z okazji dnia dziecka – 39 750,00 zł,
8. Organizacja pikniku rodzinnego oraz seansu filmowego w ramach festynu rodzinnego – 2 860,00 zł,
9. wynajęto scenę na potrzeby organizacji festynu rodzinnego – 4 920,00 zł,
10. opłacono pobyt dziecka w obozie sportowym – 800,00 zł,
11. organizacja wycieczki wraz z zakupem biletów do zoo w Warszawie, oraz wycieczki w ramach programu Razem Łatwiej – 5 175,00 zł,
12. wynajem dmuchanej zjeżdżalni oraz zakup art. spożywczych na Dzień Trzeźwości – 1 600,00 zł,
13. zakupiono medale w ramach promocji zdrowego życia – 2 000,00 zł.

Poniesione wydatki są wyższe od zrealizowanych dochodów z lat ubiegłych i roku bieżącego o 24 033,13 zł.

852 Pomoc społeczna

Wydatki działu zrealizowano w 89,70% w kwocie 2 418 550,55 zł. Środki przeznaczono na:

- opłacenie kosztów pobytu podopiecznych w domach pomocy społecznej – 668 683,99 zł,
- wydatki na zadania w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie – 17 250,00 zł,
- opłacono składkę na ubezpieczenie zdrowotne za podopiecznych – 27 165,52 zł, w tym zwrot nienależnie pobranych składek zdrowotnych 43,74 zł,
- wypłacono zasiłki okresowe, celowe i pomoc w naturze – 177 652,42 zł, w tym zwrot nienależnie pobranych zasiłków 388,00 zł,

- wypłacono zasiłki stałe – 344 790,57 zł, w tym zwrot nienależnie pobranych zasiłków 486,01 zł,
- wypłacono bon energetyczne – 1 067,62 zł,
- łączne koszty funkcjonowania Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej – 1 026 579,25 zł,
- realizacja programu „Pomoc państwa w zakresie dożywiania” – 150 000,00 zł, w tym wkład własny - 60 000,00 zł.
- zakupiono licencję programu do obsługi zadań pomocy społecznej – POMOST – 5 361,18 zł,
- opłacono koszty obsługi w związku z wydaniem numeru PESEL obywatelom Ukrainy – 66,03 zł.

854 Edukacyjna opieka wychowawcza

Wydatki działu zrealizowano w 67,81% w kwocie 40 410,80 zł. Wypłacono stypendia socjalne, oraz wydatki związane z pomocą obywatelom Ukrainy i stypendia naukowe dla uczniów – 25 380,80 zł, oraz dofinansowano zakup podręczników dla uczniów niepełnosprawnych – 15 030,00 zł. Zwrócono dotację w wysokości – 7 427,36 zł.

855 Rodzina

Wydatki działu zrealizowano w kwocie 6 169 122,35 zł. Zwrócono dotację z lat ubiegłych z tytułu nienależnie pobranych świadczeń rodzinnych i wychowawczych wraz z odsetkami w kwocie 100 975,06 zł, oraz koszty upomnienia w wysokości 16,00 zł.

Na świadczenia rodzinne, świadczenia z funduszu alimentacyjnego, świadczenia rodzicielskie oraz składki na ubezpieczenia emerytalne i rentowe od świadczeniobiorców łącznie wydatkowano 5 008 039,20 zł. Koszty związane z obsługą świadczeń społecznych wyniosły – 270 907,63 zł.

Na Kartę Dużej Rodziny wydano 17 855,40 zł – opłata biletów na basen oraz do kina, w tym pokryto wydatki z uzyskanej dotacji w wysokości 658,00 zł.

Na wspieranie rodziny wydatkowano 246 309,42 zł, za pobyt dzieci w placówce opiekuńczo-wychowawczej, oraz za pobyt i utrzymanie dzieci w rodzinie zastępczej. Składki na ubezpieczenie zdrowotne opłacane za świadczeniobiorców wyniosły 75 727,34 zł. Zwrócono również dotację w wysokości 115 659,75 zł.

W rozdziale „System opieki nad dziećmi w wieku do 3 lat” zrealizowano wydatki w wysokości 449 292,30 zł, co stanowi 72,24 % wykonania planu. Większą część tej kwoty stanowią wynagrodzenia obsługi, dodatkowe wynagrodzenie roczne wraz z pochodnymi oraz odpis na ZFŚS – 385 599,69 zł. Oddział żłobkowy otrzymał również dotację od Wojewody Podlaskiego na wypłatę dodatku motywacyjnego do wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w samorządowych instytucjach opieki nad dziećmi w wieku do lat. W ramach tego programu wydatkowano 56 789,13 zł.

Pozostałe wydatki:

- energia, zużycie wody – 20 067,27 zł,
- zakup środków żywności – 35 280,45 zł,
- usługi pozostałe – 2 816,72 zł,
- zakup wyposażenia – 1 487,27 zł,

- zakup materiałów dydaktycznych – 3 520,24 zł,
- ubezpieczenie sprzętu – 520,66 zł.

900 Gospodarka komunalna i ochrona środowiska

Wydatki działu zrealizowano w 80,76% w kwocie 3 144 880,58 zł. Na gospodarkę ściekową i ochronę wód wydatkowano 43 618,67 zł, w tym na opłatę za usługi wodne, użytkowanie gruntów pokrytych wodami Skarbu Państwa, konserwację rzeki Jabłonka, oraz na czyszczenie stawów w m. Przeździecko Mroczyki, Łosie Dołęgi, na oświetlenie uliczne – 396 834,81 zł. Wydatki bieżące brygady remontowej – 76 336,53 zł. Odłów i utrzymanie psów w schronisku oraz zakup niezbędnych materiałów – 103 262,95 zł. Na odbiór i unieszkodliwienie azbestu z gospodarstw domowych wydatkowano 203 096,68 zł. Udzielono dotacji dla Związku Powiatowo-Gminnego „Łomżyńskie Forum Samorządowe” w wysokości – 2 724,82 zł, na realizację projektu unijnego pn.: „Modernizacja energii”.

Wypełniając postanowienia art. 6r ust.2e ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, Gmina Zambrów uzyskała dochody z tytułu gospodarowania odpadami komunalnymi w wysokości 2 390 032,75 zł, na koszty funkcjonowania systemu gospodarki odpadami wydatkowała 2 289 206,12 zł, z tego:

- na odbieranie, transport, zbieranie odpadów – 2 109 994,98 zł,
- obsługa administracyjna systemu – 124 331,25 zł.
- koszty sądowe i egzekucyjne – 1 556,63 zł
- wynagrodzenie agencyjno-prowizyjne – 53 323,26 zł

Nadwyżka zrealizowanych dochodów nad poniesionymi wydatkami w wysokości 301 343,96 zł zostanie przeznaczona do realizacji w 2026 roku.

Wydatki inwestycyjne w tym dziale o wysokości 29 800,00 zł, co stanowi 99,33% planu, opisano w dalszej części.

921 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego

Wydatki zrealizowano w wysokości 3 300 175,27 zł, co stanowi 86,82%. Przekazano dotację podmiotową dla Centrum Kultury Gminy Zambrów w wysokości 900 000,00 zł. Pokryto też w ramach działu bieżące koszty funkcjonowania gminnych świetlic: energia elektryczna, monitoring, woda, zakup niezbędnego wyposażenia, internet, remonty w wysokości – 273 611,73 zł w tym 56 274,15 zł wydatkowano na zakup wyposażenia świetlic oraz wykonanie altany w m. Sędziwuje, gdzie uzyskano dofinansowanie w wysokości 28 305,00 zł w ramach programu Kreatywna Wieś. Wykonano renowację kapliczki przydrożnej w m. Klimasze – 37 900,00 zł, z czego kwota 15 000,00 zł stanowiła dofinansowanie z Urzędu Marszałkowskiego na odnowę zabytków.

Wydatki inwestycyjne w tym dziale wyniosły 2 088 663,54 zł, co stanowi 86,26% planu i opisano je w dalszej części.

926 Kultura fizyczna

Wydatki działu zrealizowano w wysokości 12 627,90 zł, co stanowi 31,57%. Zakupiono nagrody na zawody sportowe, komplet strojów sportowych, oraz bramkę aluminiową wraz z siatką na boisko do piłki nożnej – 10 746,60 zł, opłacono energię elektryczną wykorzystaną na boiskach i obiektach sportowych – 1 531,30 zł, oraz zakup usług – 350,00 zł.

2.1.3. Wydatki inwestycyjne

Wydatki majątkowe zrealizowano na łączną kwotę 35 617 219,34 zł, co stanowi 80,54% planu, na co składa się wykonanie w działach:

Rolnictwo i łowiectwo zrealizowano na kwotę 5 929 644,60 zł, co stanowi 62,63% planu, w tym:

- przebudowa gruntowej drogi dojazdowej do gruntów rolnych, położonej w obrębach Wdziękoń Drugi i Krajewo Białe – 263 419,26 zł, w tym dotacja z Urzędu Marszałkowskiego – 79 000,00 zł.
- budowa sieci wodociągowej dla obszaru Cieciorki, Klimasze, Nagórki-Jabłoń I etap - 285 908,58 zł, w całości sfinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład.
- dokumentacja na remont SUW w m. Przeździecko-Mroczy – 18 450,00 zł
- rozbudowa i przebudowa SUW w m. Poryte-Jabłoń – 3 894 401,00 zł, w tym dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład – 1 324 059,28 zł.
- wykonanie spinki wodociągowej w m. Bacze-Mokre – 434 500,92 zł.
- dokumentacja projektowa na wykonanie sieci wodociągowej w m. Wiśniewo – 9 000,00 zł.
- budowa oczyszczalni ścieków w m. Poryte-Jabłoń – 263 669,17 zł, w tym dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład – 224 720,36 zł
- budowa sieci sanitarnej dla obszaru Cieciorki, Klimasze, Nagórki-Jabłoń I etap – 711 624,17 zł, w całości sfinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład.
- dofinansowanie przydomowych oczyszczalni ścieków – 48 671,50 zł.

Transport i łączność zrealizowano na kwotę 16 200 359,12 zł, co stanowi 70,99 % planu, w tym:

- przebudowa dróg gminnych Nr 106033B i 106032B Rykacze-Nowy Laskowiec – 7 512 531,28 zł, w tym dofinansowanie z budżetu Wojewody 4 264 739,22 zł.
- zwrot niewykorzystanej dotacji na przebudowę dróg gminnych Nr 106033B i 106032B Rykacze-Nowy Laskowiec – 21 264,49 zł.
- przebudowa drogi nr 106013B w m. Łady Borowe – 7 677 385,55 zł, w tym dofinansowanie z budżetu Wojewody 4 254 750,52 zł.
- dokumentacja projektowa na przebudowę drogi Wdziękoń Pierwszy – Wdziękoń Drugi – 95 769,99 zł
- wykonanie i montaż wiaty przystankowej – 18 880,50 zł.
- przebudowa drogi nr 209 w Woli Zambrzyckiej 564 968,24 zł, w całości sfinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład.
- przebudowa ul. Działkowej w Woli Zambrowskiej 309 559,07 zł, w całości sfinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład.

Gospodarka mieszkaniowa zrealizowano na kwotę 5 542 479,37 zł, co stanowi 99,63% planu, w tym:

- Park Zbrzeźnica Gminy Zambrów – 4 708 703,83 zł, w tym dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład – 1 000 000,00 zł.

- utwardzenie działek w Nowym Borku i Tabędzu – 278 135,53 zł.

- wykonanie boiska w m. Śledzie – 73 800,00 zł.

- remont wieży ciśnień w Czerwonym Borze – 481 840,00 zł, w tym dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład – 300 000,00 zł.

Administracja publiczna zrealizowano na kwotę 118 530,18 zł, co stanowi 98,43% planu, w tym:

- zakup baterii do kompensacji mocy biernej w budynku Urzędu Gminy – 23 124,00 zł.

- zakup maszyny sprzątającej – 20 991,18 zł.

- roboty budowlane dotyczące budowy budynku użyteczności publicznej – siedziby Gminy Zambrów – 74 415,00 zł.

Obrona narodowa zrealizowano w kwocie 618 075,00 zł, co stanowi 78,08% planu, w tym:

- zakup sprzętu na potrzeby ochrony ludności i obrony cywilnej – 618 075,00 zł, gdzie zakupiono dwie motopompy – 105 780,00 zł, trzy agregaty mobilne – 472 320,00 zł, oraz wykonano przyłącza do agregatów – 39 975,00 zł. Dofinansowanie z budżetu Wojewody wyniosła 604 583,00 zł.

Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa zrealizowano na kwotę 3 958 358,50 zł, co stanowi 98,75% planu, w tym:

- dokumentacja na remont remizy w Porytem-Jabłoni w wysokości 8 302,50 zł,

- realizacja projektu współfinansowanego ze środków UE pn.: „Wzrost potencjału OSP w gminie Zambrów” w wysokości 3 010 056,00 zł, w tym dofinansowanie z budżetu Unii Europejskiej – 2 259 696,10 zł,

- przekazano dotację na zakup wozu strażackiego dla OSP w Starym Laskowcu – 940 000,00 zł.

Oświata i wychowanie zrealizowano na kwotę 1 131 309,03 zł, co stanowi 91,64% planu, w tym:

- budowa Sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej w m. Stary Skarżyn – 1 041 334,53 zł,

- realizacja projektu współfinansowanego ze środków UE pn.: „Poprawa wydajności energetycznej obiektu SP w Starym Zakrzewie” w wysokości 89 974,50 zł, w tym dofinansowanie z budżetu Unii Europejskiej – 63 000,00 zł.

Gospodarka komunalna i ochrona środowiska zrealizowano na kwotę 29 800,00 zł, co stanowi 99,33% planu, w tym:

- montaż pojedynczych lamp – oświetlenie uliczne – 29 800,00 zł.

Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego zrealizowano na kwotę 2 088 663,54 zł, co stanowi 86,26 % planu, w tym:

- remont budynku gminnej świetlicy wiejskiej i budynku OSP w m. Stary Laskowiec – 648 477,94 zł,
- ogrodzenie świetlic w m. Wiśniewo i Krajewo Białe – 63 470,00 zł,
- remont świetlicy wiejskiej w m. Przeździecko-Mroczy – 8 118,00 zł,
- realizacja projektu współfinansowanego ze środków UE pn.: „Modernizacja energetyczna Filii Centrum Kultury Gminy Zambrów w Zagrobach Zakrzewie” w wysokości 1 360 479,60 zł, w tym dofinansowanie ze środków KPO – 640 576,55 zł.

Ogółem wydatki inwestycyjne wyniosły – 35 617 219,34 zł, co stanowi 75,74% planu. Wydatki inwestycyjne stanowiły 46,75% całego budżetu gminy.

Ogółem wydatki budżetu zrealizowano w wysokości 76 194 689,43 zł – co stanowi 83,00% planu. Największy udział w strukturze wydatków budżetu Gminy Zambrów mają wydatki bieżące na oświatę, wyniosły one 16 703 134,39 zł co stanowi 21,92% całego budżetu, na opiekę społeczną i rodzinę wydatkowano 8 138 380,60 zł, co stanowi 10,68% budżetu. Pozostałe wydatki bieżące tj. 20,65% poniesiono na pozostałe zadania.

Rok budżetowy zamknął się nadwyżką w kwocie 8 926 185,72 zł, w tej kwocie środki zewnętrzne wynoszą 5 040 359,36 zł.

Zmiany w planie wydatków na realizację programów finansowanych z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 i 3 ustawy o finansach publicznych.

W budżecie Gminy Zambrów w roku 2025 roku zrealizowano następujące projekty z udziałem środków z budżetu Unii Europejskiej.

1. Dział 754:

„Wzrost potencjału OSP w gminie Zambrów” - gdzie wydatkowano łącznie 3 010 056,00 zł, co stanowi 99,87% planu, w tym:

- zakup dwóch średnich samochodów pożarniczych-gaśniczych oraz ubrań specjalnych (środki Unii Europejskiej) – 2 259 696,10 zł,
- zakup dwóch średnich samochodów pożarniczych-gaśniczych oraz ubrań specjalnych (środki własne kwalifikowalne) – 398 769,90 zł,
- zakup dwóch średnich samochodów pożarniczych-gaśniczych oraz ubrań specjalnych (środki własne niekwalifikowalne) – 351 590,00 zł.

2. Dział 801:

„Poprawa wydajności energetycznej w obiekcie SP w Starym Zakrzewie” - gdzie wydatkowano łącznie 81 540,16 zł, co stanowi 66,05% planu, w tym:

- opracowanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej (środki z KPO) – 63 000,00 zł,
- zakup sprzętu sportowego i organizacja zajęć sportowych (środki z KPO) – 18 540,16 zł.

3. Dział 921:

„Modernizacja energetyczna Filii Centrum Kultury Gminy Zambrów w Zagrobach Zakrzewie” - gdzie wydatkowano łącznie 1 360 479,60 zł, co stanowi 83,12% planu, w tym:

- roboty budowlane, dokumentacja, tablica inwestycyjna i nadzór inwestorski projektu (środki z KPO) – 640 576,55 zł,

- roboty budowlane, dokumentacja, tablica inwestycyjna i nadzór inwestorski projektu (wkład własny) – 719 903,05 zł.

Szczegółowa realizacja dochodów i wydatków budżetu wg podziałek klasyfikacji budżetowej przedstawiona jest w zarządzeniu Nr 126/IX/26 Wójta Gminy Zambrów z dnia 15 kwietnia 2026 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z wykonania budżetu gminy za 2025 r.

2.2. Realizacja funduszy

W 2025 r. Gmina Zambrów nie realizowała zadań w zakresie funduszu sołeckiego. Nie było też realizacji funduszu obywatelskiego.

3. INFORMACJA O STANIE MIENIA KOMUNALNEGO

3.1. Informacja o stanie mienia komunalnego wg stanu na dzień 31.12.2025 roku.

Ostatnia informacja o stanie mienia komunalnego wg stanu na dzień 31.12.2024 r. została przedstawiona w załączniku Nr 6 do Zarządzenia Nr 71/IX/25 Wójta Gminy Zambrów z dnia 12 marca 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z wykonania budżetu Gminy Zambrów na 2024 r. Przez ten okres do 31.12.2025 r nastąpiły następujące zmiany:

1. zwiększenie mienia o 38 981 885,96 zł w wyniku:

- nabycia działek w Woli Zambrowskiej, Nagórkach-Jabłoni, oraz w Ładach Borowych – 549 008,28 zł,
- przyjęcia inwestycji pn.: „Modernizacja energetyczna Filii CK Gminy Zambrów w Zagrobach Zakrzewie” – 1 396 764,60 zł,
- zwiększenia wartości siedziby Gminy Zambrów – 74 415,00 zł,
- remontu świetlicy w Starym Laskowcu – 981 933,94 zł,
- remontu wieży ciśnień w Czerwonym Borze – 481 840,00 zł,
- nakładów na drogi – 31 806 796,96 zł,
- zakupów inwestycyjnych, w tym motopomp, agregatów, baterii, maszyny sprzątającej – 662 190,18 zł
- remontu wiaty przystankowej – 18 881,00 zł,
- zakupu samochodów OSP oraz ubrań strażackich – 3 010 056,00 zł.

2. zmniejszenie mienia o 886 197,04 w wyniku:

- sprzedaży działek nr 5/30 Wola Zambrowska oraz nr 100 Pstrągi Gniewoty – 1 190,00 zł,
- likwidacji oczyszczalni ścieków oraz instalacji wodociągowej w Porytem-Jabłoni – 885 007,04 zł.

Po dokonanych zwiększeniach i zmniejszeniach wartość mienia na dzień 31.12.2025 r. wynosi 246 978 653,19 zł i według klasyfikacji środków trwałych przedstawia się następująco:

Grunty – 7 317 215,94 zł.

Budynki i lokale – 31 866 002,58zł.

Obiekty inżynierii lądowej i wodnej – 196 294 897,32 zł.

Maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania – 3 197 248,99 zł.

Urządzenia techniczne – 1 174 335,67 zł.

Środki transportu – 5 237 692,00 zł.

Narzędzia, przyrządy, ruchomości – 1 891 260,69 zł.

3.2. Środki trwałe

Środki trwałe i pozostałe środki trwałe w posiadaniu jednostek podległych wynoszą 31 955 642,11 zł, w tym:

Pozostałe środki trwałe w Urzędzie Gminy Zambrów – 3 640 210,22 zł, w tym wartości niematerialne i prawne – 87 260,05 zł.

Księgozbiór w jednostkach oświatowych – 232 341,46 zł.

Środki trwałe w jednostkach oświatowych – 24 988 420,13 zł.

Pozostałe środki trwałe w jednostkach oświatowych – 2 871 227,75 zł .

Wartości niematerialne i prawne w jednostkach oświatowych – 15 100,04 zł.

Pozostałe środki trwałe w GOPS – 132 039,52 zł w tym wartości niematerialne i prawne – 32 263,60 zł.

Środki trwałe GOPS – 71 304,24 zł.

Księgozbiór GOPS – 4 998,75 zł.

3.3. Wartość majątku Gminy Zambrów

Łącznie cała wartość majątku Gminy Zambrów wynosi – 278 934 295,30 zł.

W użytkowaniu wieczystym znajduje się 7,1597 ha gruntów, z czego w 2025 r. uzyskano dochód 13.871,85 zł. Wyzdzielonych zostało 3,8074 ha gruntów a w najem oddano 6 lokali mieszkalnych. Dochód uzyskany z najmu i dzierżawy mieszkań w 2025 r. to kwota 82 731,25 zł, z najmu i dzierżawy świetlic – 133 578,00 zł, z najmu i dzierżawy mieszkań przy Szkołach Podstawowych – 14 664,18 zł. Z tytułu dzierżawy obwodów łowieckich uzyskano dochód 13 154,59 zł, a z tytułu wydobywania kopaliny ze złóż położonych na terenie gminy – 22 900,00 zł.

4. GOSPODARKA PRZESTRZENNA

4.1. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów, zostało przyjęte Uchwałą Nr 144/XXII/2016 Rady Gminy Zambrów z dnia 28 listopada 2016 r. i zmienione Uchwałą Nr 218/XVII/21 Rady Gminy Zambrów z dnia 18 lutego 2021 r. oraz Uchwałą Nr 341/XXXVI/22 Rady Gminy Zambrów z dnia 27 października 2022 r. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów wraz ze zmianami zostało sporządzone na podstawie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym obowiązującej przed wejściem w życie ustawy z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2023 r. poz. 1688). Zgodnie z art. 65 ust. 1 ww. ustawy „Studia uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gmin zachowują moc do dnia wejścia w życie planu

ogólnego gminy w danej gminie, jednak nie dłużej niż do dnia 30 czerwca 2026 r., i stosuje się do nich przepisy dotychczasowe”. Przepisy przejściowe dopuszczają możliwość uchwalenia zmiany studium, stosując przepisy ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym w brzmieniu dotychczasowym jedynie jeżeli:

- „przed dniem wejścia w życie nowelizacji ustawy wystąpiono o opinie i uzgodnienia projektów tych studiów albo ich zmian;
- zmiana tych studiów dotyczy wyłącznie lokalizacji inwestycji celu publicznego lub
- zmiana tych studiów dotyczy wyłącznie lokalizacji inwestycji w zakresie gospodarowania strategicznymi zasobami naturalnymi kraju w rozumieniu ustawy z dnia 6 lipca 2001 r. o zachowaniu narodowego charakteru strategicznych zasobów naturalnych kraju (Dz. U. z 2018 r. poz. 1235) lub działalności, o której mowa w art. 21 ust. 1 pkt 1 i 2a ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. - Prawo geologiczne i górnicze (Dz. U. z 2023 r. poz. 633)”.

Podsumowując, Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów zostało przyjęte uchwałą Nr 144/XXII/2016 Rady Gminy Zambrów z dnia 28 listopada 2016 r., a następnie zmienione w 2021 r. i 2022 r. Studium jest dokumentem obowiązującym do 30 czerwca 2026 r. lub do momentu przyjęcia planu ogólnego. Zmiana studium dopuszczona przepisami przejściowymi możliwa jest jedynie w konkretnych przypadkach.

4.2. Plan ogólny

Nowelizacja ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym przyjęta ustawą z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2023 r. poz. 1688) uchyliła zapisy dotyczące studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i wprowadziła nowy dokument planistyczny – plan ogólny.

Plan ogólny gminy Zambrów jest opracowywany w następstwie podjęcia Uchwały Nr 13/III/24 Rady Gminy Zambrów z dnia 27 czerwca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego gminy Zambrów. Zasadność przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego gminy wynika z potrzeby posiadania przez gminę planu ogólnego, który nakłada art. 13a ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1130 ze zm.). Zapisy planu ogólnego gminy Zambrów będą uwzględniane przy sporządzaniu miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz będą stanowiły podstawę prawną decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu. Ww. dokumenty stanowią natomiast należytą podstawę formalną i merytoryczną do wydawania decyzji o pozwoleniu na budowę. Granice opracowania planu ogólnego stanowią granice administracyjne gminy Zambrów z wyłączeniem terenów zamkniętych innych niż ustalone przez ministra właściwego do spraw transportu. Zakres opracowania zawiera ustalenia określone

w ustawie z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz Rozporządzeniu Ministra Rozwoju i Technologii z dnia 8 grudnia 2023 r. w sprawie projektu planu ogólnego gminy, dokumentowania prac planistycznych w zakresie tego planu oraz wydawania z niego wypisów i wrysów (Dz. U. z 2023 r. poz. 2758 ze zm.).

Zgodnie z art. 65 ust. 1 ustawy z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2023 r. poz. 1688), w dniu wejścia w życie planu ogólnego gminy Zambrów traci moc studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów przyjęte uchwałą Nr

144/XXII/2016 Rady Gminy Zambrów z dnia 28 listopada 2016 r. zmienione uchwałą Nr 218/XVII/21 Rady Gminy Zambrów z dnia 18 lutego 2021 r. oraz uchwałą Nr 341/XXXVI/22 Rady Gminy Zambrów z dnia 27 października 2022 r.

Projekt planu ogólnego gminy Zambrów jest sporządzany z zachowaniem wymogów proceduralnych określonych w ustawie z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. W ramach procedury sporządzenia planu ogólnego kolejno:

- 1) Rada Gminy Zambrów podjęła uchwałą Nr 13/III/24 z dnia 27 czerwca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego gminy Zambrów;
- 2) ogłoszono w sposób określony w art. 8 h ust. 1 o podjęciu uchwały o przystąpieniu do sporządzenia planu ogólnego, określając formę, miejsce i termin składania wniosków do dnia 20 września 2024 r.

4.3. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego

W gminie Zambrów obowiązuje 20 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Łącznie zajmują one powierzchnię ok. 323,7 ha, co stanowi ok. 1% powierzchni gminy, z czego 3 zmiany miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego uchwalono

w latach 1997-2002 (sporządzono na podstawie ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. o zagospodarowaniu przestrzennym), natomiast 17 obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego uchwalono w latach 2006-2025 (sporządzono na podstawie ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym). Jednak należy zwrócić uwagę, że ok. 45% powierzchni gminy stanowią lasy i zadrzewienia, a około 48 % jej powierzchni stanowią grunty orne, łąki i pastwiska. Ponadto niemal 17% powierzchni gminy stanowi Obszar Natura 2000 Czerwony Bór.

Aktualnie w opracowaniu znajduje się 3 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, sporządzane na podstawie:

- uchwały Nr 458/LII/24 Rady Gminy Zambrów z dnia 25 marca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów, dotyczącego części obrębu geodezyjnego Wądołki Bućki.
- uchwały Nr 459/LII/24 Rady Gminy Zambrów z dnia 25 marca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów, dotyczącego części obszaru geodezyjnego Nagórki Jabłoń.
- uchwały Nr 63/VIII/25 Rady Gminy Zambrów z dnia 27 marca 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów części obrębu ewidencyjnego Czerwony Bór.

4.4. Decyzje o warunkach zabudowy i ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego

Decyzje o warunkach zabudowy i decyzje o ustaleniu lokalizacji celu publicznego organy gminy wydają w przypadku braku obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Obszar gminy Zambrów w niewielkim stopniu (ok. 1%) pokryty jest obowiązującymi planami miejscowymi, pozwolenia na budowę wydawane są więc przede wszystkim na podstawie decyzji o warunkach zabudowy i decyzji o ustaleniu lokalizacji celu publicznego.

Nowelizacja systemu planowania przyjęta ustawą z dnia 7 lipca 2023 r. (Dz. U. z 2023 r. poz. 1688) wprowadza zmiany w sposobie wydawania decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu. Zgodnie z art. 64 ust.1 i art. 54 ust. 2 ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz.U. 2024 poz. 1130 ze zm.) od 2026 roku ww. decyzje będą mogły być wydawane tylko, jeżeli gmina uchwaliła plan ogólny i będą musiały być zgodne z zapisami planu ogólnego. Ograniczy to niekorzystne rozlewanie się zabudowy i skupi ruch inwestycyjny na terenach już zagospodarowanych lub zaplanowanych pod zabudowę w planach miejscowych.

Należy podkreślić, iż decyzje o warunkach zabudowy mogą zostać wydane niezależnie od posiadanego prawa do nieruchomości przez wnioskującego, nie są więc wiernym odzwierciedleniem zmian w zagospodarowaniu terenu, wskazują jednak na zainteresowanie danymi lokalizacjami. Decyzje o ustaleniu lokalizacji celu publicznego wpływają na zapewnianie wyposażenia nowych terenów inwestycyjnych w infrastrukturę techniczną, ich rozmieszczenie powinno być więc zbieżne z lokalizacją nowej zabudowy.

W 2025 roku wpłynęło 1267 wniosków o wydanie decyzji o warunkach zabudowy (zakończone postępowania 279, procedowane 289, oczekujące na przeprowadzenie postępowania 699). Wniosków o wydanie decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego wpłynęło - 7 (zakończone postępowania - 6).

5. GOSPODARKA ODPADAMI KOMUNALNYMI

Gminę Zambrów na koniec 2025 roku zamieszkiwało 8681 mieszkańców, z czego ilość zadeklarowanych osób w deklaracjach o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi wynosi 6830. Około 2000 osób nie dokonało zgłoszenia, a co za tym idzie nie wnosi opłat (na tę wartość składają się ilości osób zameldowanych na terenie gminy, a zamieszkujących/pracujących/studiujących poza jej granicami administracyjnymi jak też osoby uchylające się od opłaty).

Zgodnie z art. 3b i 3c ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, gminy są obowiązane osiągnąć za rok 2025 poziom przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych w wysokości co najmniej 55% wagowo. Gminy są obowiązane nie przekraczać poziomu składowania w wysokości 30% wagowo - za każdy rok w latach 2025-2029. Gmina Zambrów osiągnęła poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia papieru, metali, tworzyw sztucznych i szkła w wysokości 43,97 %. Ograniczenie poziomu składowania na terenie Gminy Zambrów za rok 2025 wynosi 7,36 %.

Gminy są obowiązane ograniczyć masę odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania: 1) do dnia 16 lipca 2013 r. - do nie więcej niż 50% wagowo całkowitej masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania 2) do dnia 16 lipca 2020 r. - do nie więcej niż 35% wagowo całkowitej masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania, w stosunku do masy tych odpadów wytworzonych w 1995 r. Gmina Zambrów osiągnęła 4,16 % wagowo całkowitej masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania.

Regularnie przeprowadzona przez przedsiębiorstwo odbierające odpady komunalne kontrola oddawanych przez właścicieli nieruchomości zamieszkałych selektywnie zebranych odpadów komunalnych wykazuje ciągły znaczny wzrost świadomości mieszkańców w zakresie

segregacji odpadów. Niemniej pojawiają się w dalszym ciągu pewne nieprawidłowości polegające na mieszaniu poszczególnych frakcji odpadów i oddawaniu ich wraz z odpadami zmieszany. Na osiągnięcie wysokiego wskaźnika poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia papieru, metali, tworzyw sztucznych i szkła wpływa możliwość ujęcia odpadów kompostowanych w przydomowych kompostownikach, których na terenie gminy mamy 1723 gospodarstw. Ilość nieruchomości objęta systemem odbioru odpadów komunalnych na 31.12.2025 r. wynosiła 2319 gospodarstw.

6. INFORMACJE O REALIZACJI POLITYK PROGRAMÓW I STRATEGII

W Gminie Zambrów w 2025 r. obowiązywały następujące dokumenty strategiczne:

- 6.1.1. Strategia Rozwoju Gminy Zambrów na lata 2022-2030 - załącznik do uchwały Nr 340/XXXVI/22 Rady Gminy Zambrów z dnia 27 października 2022 r.;
- 6.1.2. Lokalny Program Rewitalizacji dla Gminy Zambrów – dokument wygasł Zrezygnowano z opracowania tego dokumentu;
- 6.1.3. Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Zambrów - uchwała Nr 58/X/15 Rady Gminy Zambrów z dnia 17 września 2015 r. – dokument wygasł. Podjęto prace nad aktualizacją PGN;
- 6.1.4. Program ochrony środowiska dla Gminy Zambrów na lata 2017-2020 z perspektywą do 2024 r. Podjęto prace nad opracowaniem aktualizacji dokumentu;
- 6.1.5. Wieloletni program gospodarowania zasobem mieszkaniowym Gminy Zambrów na lata 2024-2027 - uchwała Nr 451/LI/23 Rady Gminy Zambrów z dnia 28 grudnia 2023 r.

7. EDUKACJA

7.1. Edukacja i oświata

W Gminie Zambrów w 2025 r. funkcjonowało 5 szkół podstawowych z oddziałami przedszkolnymi:

- Szkoła Podstawowa im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu, Osowiec 22, 18-300 Zambrów;
- Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Starym Zakrzewie, Stare Zakrzewo 15, 18-300 Zambrów;
- Szkoła Podstawowa im. Orła Białego w Porytem-Jabłoni, Poryte-Jabłoń 103, 18-300 Zambrów;
- Szkoła Podstawowa w Wiśniewie, Wiśniewo 10, 18-300 Zambrów;
- Szkoła Podstawowa w Starym Skarżynie, Stary Skarżyn 44, 18-300 Zambrów.

Przy żadnej szkole nie funkcjonowały oddziały specjalne/integracyjne. Podmiotom niepublicznym nie przekazano prowadzenia placówek. W Gminie Zambrów nie funkcjonowały: szkoły zawodowe, szkoły średnie, szkoły dla dorosłych, szkoły policealne i szkoły niepubliczne.

W szkołach prowadzonych przez Gminę uczniowie nie korzystali z nauczania indywidualnego.

W przeliczeniu na 1 ucznia/dziecko (średnia roczna liczba uczniów i dzieci z oddziałów przedszkolnych), wydatki z budżetu gminy na poszczególne szkoły kształtowały się następująco:

- Szkoła Podstawowa im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu – 23 002,67 zł;
- Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Starym Zakrzewie – 23 354,01 zł;
- Szkoła Podstawowa im. Orła Białego w Porytem-Jabłoni – 27 828,63 zł;
- Szkoła Podstawowa w Wiśniewie – 26 977,13 zł;
- Szkoła Podstawowa w Starym Skarżynie – 32 295,20 zł.

Łączna kwota potrzeb oświatowych przyznana w 2025 r. Gminie Zambrów wyniosła: 9 775 654 zł.

Wydatki Gminy na oświatę w 2025 r. wyniosły: 16 770 619,69 zł.

We wrześniu 2025 r. naukę w szkołach podstawowych rozpoczęło 467 uczennic i uczniów, w tym 112 w oddziałach przedszkolnych.

W szkołach odbywała się nauka języka angielskiego, a dodatkowo w klasach VII i VIII języka rosyjskiego.

Do jednej klasy uczęszczało w 2025 r. średnio 9 uczniów. Najwięcej w Szkole Podstawowej im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu - średnio 15 uczniów do klasy, najmniej w Szkole Podstawowej w Starym Skarżynie – średnio 5 uczniów do klasy.

W poszczególnych szkołach i przedszkolu wg stanu na dzień 30.09.2025 r. zatrudnionych było 89,31 nauczycielek i nauczycieli (w przeliczeniu na pełne etaty), w tym 23,05 nauczycielek/nauczycieli bez stopnia awansu zawodowego (nauczycielek/nauczycieli początkujących), 22,28 nauczycielek/nauczycieli mianowanych, 43,98 nauczycielek / nauczycieli dyplomowanych oraz 0 nauczycieli z tytułem profesorki/profesorstwa oświaty.

W 2025 r. szkołę podstawową ukończyło 46 uczniów. Z kolei do kolejnej klasy nie otrzymało promocji 2 uczniów.

W dniach od 13 do 15 maja 2025 r. odbył się egzamin ósmoklasisty. Średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty w 2025 r. obrazuje poniższa tabela:

Szkoła	Język polski	Matematyka	Język angielski	Język rosyjski
Szkoła Podstawowa im. Orła Białego w Porytem-Jabłoni	49%	37%	58%	51%
Szkoła Podstawowa w Starym Skarżynie	56%	93%	38%	-
Szkoła Podstawowa w Wiśniewie	36%	27%	49%	-

Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Starym Zakrzewie	61%	36%	66%	-
Szkoła Podstawowa im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu	62%	50%	66%	-
Średni wynik w gminie	54%	39%	61%	51%
Średni wynik w powiecie zambrowskim	58%	44%	63%	44%

Uczniowie szkół podstawowych prowadzonych przez Gminę Zambrów w roku 2025 w przypadku egzaminu z języka polskiego uzyskali średni wynik wynoszący 54%, natomiast z egzaminu z matematyki uzyskali średni wynik 39%. Z egzaminu z języka angielskiego uczniowie szkół z Gminy Zambrów uzyskali średni wynik 61%, a z języka rosyjskiego uzyskali średni wynik wynoszący 51%.

Gmina Zambrów w 2025 r. zapewniała dowożenie uczniów do szkół podstawowych w Osowcu, Starym Zakrzewie, Wiśniewie i do szkoły w Porytem-Jabłoni. Dowożenie realizowane było na podstawie biletów miesięcznych: w okresie od 01.01.2025 r. do 30.06.2025 r. przez Podlaską Komunikację Samochodową NOVA S.A. z siedzibą w Białymstoku, a w okresie od 01.09.2025 r. do 31.12.2025 r. przez Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej "SOKOŁÓW" w Sokołowie Podlaskim S.A.

Od stycznia do czerwca 2025 r. średnio miesięcznie 277 uczennic i uczniów szkół podstawowych, stanowiących ok. 57% wszystkich uczennic i uczniów szkół podstawowych, dojeżdżało do szkoły za sprawą organizowanych przez gminę środków transportu.

Od września do grudnia 2025 r. średnio miesięcznie 281 uczennic i uczniów szkół podstawowych, stanowiących ok. 60% wszystkich uczennic i uczniów szkół podstawowych, dojeżdżało do szkoły.

Dowóz dzieci niepełnosprawnych z terenu Gminy Zambrów do szkół i placówek oświatowych w 2025 r. realizowany był w formie dowozu zbiorowego i dowozu indywidualnego zorganizowanego przez rodziców dziecka (dzieci dowożone do szkół przez rodziców własnym środkiem transportu - zwrot kosztów przejazdu na podstawie umowy zawartej z Wójtem).

Wydatki w 2025 r. na dowożenie uczniów do szkół i uczniów niepełnosprawnych stanowiły kwotę: 624 133,34 zł.

7.2. Przedszkola i żłobki

W 2025 r. Gmina Zambrów prowadziła Przedszkole Samorządowe Gminy Zambrów z siedzibą w Zambrowie przy ul. Fabrycznej 8A. Do Przedszkola Samorządowego Gminy Zambrów wg stanu na dzień 30.09.2025 r. uczęszczało 120 dzieci, w tym 58 dziewczynek i 62 chłopców. We wrześniu 2025 r. do przedszkola uczęszczały dzieci z następujących roczników:

2019 – 35 dzieci, w tym 14 dziewczynek i 21 chłopców;

2020 – 29 dzieci, w tym 13 dziewczynek i 16 chłopców;

2021 – 30 dzieci, w tym 16 dziewczynek i 14 chłopców;

2022 – 26 dzieci, w tym 15 dziewczynek i 11 chłopców.

W 2025 roku na prowadzenie przedszkola Gmina wydatkowała kwotę: 2 672 018,52 zł.

Od 1 stycznia 2022 r. funkcjonuje Oddział Żłobkowy w Przedszkolu Samorządowym Gminy Zambrów, którego siedziba mieści się w budynku Przedszkola Samorządowego Gminy Zambrów. Do Oddziału Żłobkowego w Przedszkolu Samorządowym Gminy Zambrów we wrześniu 2025 r. uczęszczało 16 dzieci, w tym 5 dziewczynek i 11 chłopców. We wrześniu 2025 r. do w/w Oddziału Żłobkowego uczęszczały dzieci z następujących roczników:

2023 – 12 dzieci, w tym 5 dziewczynek i 7 chłopców;

2024 – 4 dzieci, w tym 0 dziewczynek i 4 chłopców.

Wydatki na prowadzenie Oddziału Żłobkowego w Przedszkolu Samorządowym Gminy Zambrów w 2025 r. wyniosły: 449 292,30 zł.

W 2025 r. w Gminie Zambrów nie funkcjonowały kluby dziecięce.

8. OPIEKA SPOŁECZNA

8.1. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej

Gminę Zambrów zamieszkuje 8 681 mieszkańców, przy niskiej gęstości zaludnienia wynoszącej 29 osób/km², znacznie niższej niż średnia powiatowa i wojewódzka. Taki charakter osadnictwa utrudnia dostęp do usług społecznych i wymaga stosowania elastycznych, środowiskowych form wsparcia.

Struktura demograficzna wskazuje na postępujące starzenie się ludności – udział osób w wieku poprodukcyjnym (19,34%) niemal zrównał się z odsetkiem osób w wieku przedprodukcyjnym (19,17%). W najbliższych latach może to skutkować wzrostem zapotrzebowania na usługi opiekuńcze oraz ograniczeniem potencjału opieki rodzinnej, przy jednoczesnym spadku liczby osób młodych.

Zadania z zakresu pomocy społecznej realizuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, który wspiera osoby i rodziny znajdujące się w trudnej sytuacji życiowej. Działania obejmują zarówno pomoc materialną, jak i wsparcie niematerialne – pracę socjalną, poradnictwo i działania aktywizujące – ukierunkowane na przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu oraz przywracanie samodzielności mieszkańców.

W 2025 roku Ośrodek realizował ustawowe zadania, koncentrując się na kompleksowym wsparciu osób i rodzin, które nie są w stanie samodzielnie przezwyciężyć trudności życiowych, dążąc nie tylko do udzielenia pomocy doraźnej, ale także do wzmacniania ich samodzielności i aktywności.

Zadania (dotyczące szeroko rozumianej pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych, opiekuńczych, funduszu alimentacyjnego, KDR, działań Zespołu Interdyscyplinarnego, programów pomocowych oraz innych zadań zrealizowanych w 2025r. w GOPS w Zambrowie) realizowało 10 pracowników w tym 1 pracownik rozwiązał umowę o pracę od dnia 20.11.2025r.:

- kierownik – 1
- księgowa - 1
- pracownicy socjalni pracujący w terenie – 4

- pracownik ds. realizacji świadczeń z pomocy społecznej, dodatków mieszkaniowych oraz energetycznych, prowadzący sekretariat -1
- pracownicy administracyjni zajmujący się świadczeniami rodzinnymi i funduszem alimentacyjnym, programem „Czyste powietrze”, dodatkami dla gospodarstw domowych zleconymi – 3 w tym 1 zatrudniony do 20.11.2025r.

Ponadto posiłkowano się pomocą 2 stażystek w ramach stażu współfinansowanego przez Powiatowy Urząd Pracy w Zambrowie.

GOPS z Zambrowie realizował w 2025 r. Rządowy Program „Dofinansowanie wynagrodzeń pracowników jednostek organizacyjnych pomocy społecznej w postaci dodatku motywacyjnego na lata 2024–2027”. Program obejmował 7 pracowników zatrudnionych na podstawie umowy o pracę w (na podstawie art. 25 ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej) realizujących zadania pomocy społecznej. Dotacja na realizację zadania wyniosła 93.896,40 zł. Kwota wydatkowana 78.124,54 zł, kwota zwrócona 15.781,86 zł.

Na wydatki związane z działalnością ośrodka i realizację jego zadań statutowych składają się m.in.:

- wynagrodzenia dla pracowników,
- zakup materiałów biurowych, druków,
- zakup licencji na oprogramowania, zakup programu antywirusowego,
- dostęp do LEX i LEX Pomoc Społeczna,
- opłaty za szkolenia, delegacje,
- opłaty wynikające z usług świadczonych przez IODO
- naprawy sprzętu komputerowego,
- stałe opłaty za usługi informatyczne
- stałe opłaty za korespondencję, telekomunikacyjne, serwisowe i przegląd kserokopiarek.

Na ten cel w 2025 r. wydatkowano kwotę 1.026.579,25 zł.

W 2025 roku pomocą społeczną objęto 128 rodzin, z 192 osobami w rodzinach.

Najczęstszymi przyczynami korzystania z pomocy społecznej były:

- ubóstwo – 61 rodzin,
- długotrwała lub ciężka choroba – 54 rodziny,
- niepełnosprawność – 40 rodzin,
- bezrobocie – 31 rodzin,
- bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych – 12 rodzin.

8.2. Świadczenia z pomocy społecznej – zasady i realizacja

8.2.1. Zasiłki stałe

Zasiłek stały przysługuje osobom pełnoletnim, które są całkowicie niezdolne do pracy z powodu wieku lub niepełnosprawności i spełniają kryterium dochodowe określone w ustawie. Świadczenie to ma charakter stały i stanowi uzupełnienie dochodu tych osób do 130% kryterium ustawowego, które wynosiło dla osoby samotnie gospodarującej – 1 008,80 zł (776 x 130%) i dla osoby pozostającej w rodzinie – 780,00 zł. (600 x 130%).

W 2025 roku z tej formy pomocy skorzystały 32 osoby, którym przyznano 298 świadczeń na łączną kwotę 344.304,56 zł. Dodatkowo za osoby pobierające zasiłek stały opłacono składki zdrowotne w wysokości 27.121,78 zł.

8.2.2. Zasiłki okresowe

Zasiłek okresowy przyznawany jest osobom i rodzinom znajdującym się przejściowo w trudnej sytuacji, w szczególności z powodu bezrobocia, choroby lub niepełnosprawności. Wysokość świadczenia uzależniona jest od różnicy pomiędzy dochodem a kryterium dochodowym.

Kwota zasiłku okresowego stanowi 50 % różnicy między kryterium dochodowym, a dochodem faktycznym dla osób samotnie gospodarujących i 50 % różnicy między kryterium dochodowym rodziny, a dochodem tej rodziny.

W 2025 roku świadczenie to otrzymało 38 osób, którym wypłacono 246 świadczeń na kwotę 141.553,73 zł.

8.2.3. Zasiłki celowe

Zasiłki celowe przyznawane są na pokrycie konkretnych potrzeb bytowych, takich jak zakup leków, opału, żywności czy pokrycie kosztów leczenia. Mogą być przyznane także w szczególnych sytuacjach osobom przekraczającym kryterium dochodowe.

W analizowanym roku z tej formy pomocy skorzystało 38 osób, którym przyznano 63 świadczenia na kwotę 14.070,00 zł.

8.3. Program „Posiłek w szkole i w domu”

Często stosowaną formą pomocy w naturze jest przyznawanie i finansowanie posiłku, w tym głównie dla dzieci w przedszkolu oraz szkołach oraz osób dorosłych z niepełnosprawnościami i osób starszych.

W 2025 roku z tej formy wsparcia z posiłków skorzystało 32 dzieci oraz 2 osoby dorosłe na kwotę 37.031,86 zł oraz na pomoc w formie zasiłku celowego na zakup posiłku lub żywności przeznaczono kwotę 112.968,14 zł dla 42 rodzin.

Łączny koszt dożywiania wyniósł: 150.000,00 zł, z tego:

- koszt własny gminy – 60 000,00 zł,
- dotacja w ramach programu wieloletniego „posiłek w szkole i w domu” –90.000,00 zł.

8.4. Pomoc instytucjonalna

8.4.1. Domy pomocy społecznej

Osobie wymagającej całodobowej opieki z powodu wieku, choroby lub niepełnosprawności, która nie jest w stanie samodzielnie funkcjonować w codziennym życiu, a której nie można zapewnić niezbędnej pomocy w formie usług opiekuńczych, przysługuje prawo do umieszczenia w domu pomocy społecznej. Osoby te kierowane są do odpowiedniego typu domu pomocy społecznej, z uwzględnieniem w miarę możliwości lokalizacji jak najbliższej miejsca zamieszkania osoby kierowanej, chyba że szczególne okoliczności uzasadniają inne rozwiązanie. Koszt pobytu ponoszony jest przez mieszkańca, jego rodzinę oraz gminę.

W 2025 roku gmina ponosiła odpłatność za pobyt 11 osób, realizując 132 świadczenia na kwotę 661.258,03 zł. Dodatkowo członek rodziny jednej osoby wniósł opłatę w wysokości 7.425,96 zł.

8.4.2. Schronienie

Osoba lub rodzina ma prawo do schronienia, jeżeli jest tego pozbawiona. Udzielenie schronienia następuje przez przyznanie tymczasowego schronienia w noclegowni, schronisku dla osób bezdomnych albo schronisku dla osób bezdomnych z usługami opiekuńczymi.

W 2025 roku objęto nią 2 osoby, a koszt wyniósł 21.640,69 zł.

8.4.3. Piecza zastępcza

Gmina Zambrów w roku 2025 poniosła koszt utrzymania 7 dzieci przebywających w instytucjonalnej pieczy zastępczej. Koszt utrzymania w placówkach opiekuńczo – wychowawczych wyniósł 246.309,42 zł.

Gmina ponosi częściową odpłatność za pobyt dzieci w pieczy zastępczej zgodnie z ustawą o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej.

W okresie sprawozdawczym odnotowano wzrost wydatków na realizację tego zadania, co wynika przede wszystkim ze wzrostu kosztów utrzymania dzieci w pieczy zastępczej oraz konieczności zapewnienia opieki kolejnym dzieciom wymagającym takiej formy wsparcia.

8.5. Wsparcie niematerialne

8.5.1. Praca socjalna

Praca socjalna to głównie poradnictwo w zakresie poszukiwania pracy, załatwiania spraw alimentacyjnych, kompletowanie dokumentów niezbędnych do uzyskania świadczeń emerytalno – rentowych, kierowanie na leczenie odwykowe, nadzór nad prawidłowością sprawowanej władzy rodzicielskiej, kierowanie do sądów wniosków o jej nieprawidłowym wypełnianiu.

Ponadto pracownicy socjalni współpracują z policją, szkołami, Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Zambrowie, kuratorami sądowymi i społecznymi, pielęgniarkami środowiskowymi oraz sołtysami. Tej formy pomocy udzielono 68 rodzinom.

8.6. Pomoc psychologiczna

W 2025r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie ramach wsparcia mieszkańców gminy zapewniono możliwość skorzystania z bezpłatnej pomocy psychologicznej. W tym celu zatrudniono psychologa na podstawie umowy zlecenia.

Problemy dotyczyły głównie:

- trudności wychowawczych które obejmowały wsparcie rodziców w radzeniu sobie z trudnościami wychowawczymi, takimi jak kłopoty w relacjach rodzinnych, nieposłuszeństwa dzieci oraz trudności edukacyjnych,
- interwencji kryzysowej dotyczącej rozwijania umiejętności radzenia sobie w sytuacji trudnej (przewlekła choroba, przemoc domowa, niepełnosprawność) oraz kontroli emocjonalnej
- spotkania z rodzicami które dotyczyły udzielania wsparcia opiekuńczo-wychowawczego

w radzeniu sobie z problemami związanymi z funkcjonowaniem dzieci w domu, szkole, trudnościami w relacjach z rówieśnikami.

Podczas konsultacji skupiano się na budowaniu zdolności radzenia sobie z trudnościami, wspieraniu klientów w identyfikowaniu strategii rozwiązywania problemów oraz zapewnianiu wsparcia emocjonalnego w trudnych sytuacjach. W trakcie konsultacji psycholog dostosowywał narzędzia i techniki pomocne w radzeniu sobie z wyzwaniami życiowymi. Rekomendowano kontynuację wsparcia dla klientów w celu umocnienia zdobytych umiejętności oraz dalszego monitorowania ich stanu psychicznego.

W 2025 r. psycholog realizował zadania dążąc do promowania zdrowia psychicznego i podnoszenia jakości życia osób korzystających z usług Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej Zambrowie.

Koszt realizacji zadania w 2025 roku wyniósł 10.800,00 zł i został sfinansowany w wymiarze 72 godzin.

8.7. Prawo do bezpłatnych świadczeń opieki zdrowotnej

Zadaniem gminy, jakie realizuje Ośrodek jest świadczenie które ma na celu uzyskanie dostępu do bezpłatnych świadczeń zdrowotnych osoby nieubezpieczonej. Osoby takie mogą starać się o wydanie decyzji, potwierdzającej prawo do świadczeń opieki zdrowotnej na okres do 90 dni na podstawie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych. Decyzja taka może zostać wydana po przeprowadzeniu rodzinnego wywiadu środowiskowego i stwierdzeniu spełniania kryterium dochodowego zgodnie z ustawą o pomocy społecznej. Z tej formy pomocy skorzystały 2 osoby. Świadczenie zostało przyznane na wniosek osoby zainteresowanej.

8.8. Programy społeczne i wsparcie lokalne

8.8.1. „Program „Rodzina 3+”

Rada Gminy Zambrów wprowadziła program pod nazwą „Gmina Zambrów przyjazna Rodzinie 3+” by wspierać w procesie wychowawczym i edukacyjnym rodziny wielodzietne zamieszkałe na terenie gminy wiejskiej Zambrów. W programie tym uczestniczy 30 podmiotów partnerów z terenu miasta i gminy Zambrów. Koszt realizacji programu w 2025 r. wyniósł 17.197,40.

8.8.2. „Kluby Senior+” – 33 uczestników

Na terenie Gminy Zambrów w 2025 roku funkcjonowały dwa Kluby „Senior+” zlokalizowane w Cieciorkach oraz Nagórkach-Jabłoni w których uczestniczyło 33 seniorów. Pomimo braku zewnętrznego dofinansowania kontynuowały one swoją działalność. Realizacja działań była możliwa dzięki zaangażowaniu wolontariuszy oraz aktywności samych uczestników.

W ramach działalności klubów prowadzono różnorodne formy wsparcia, obejmujące zajęcia socjalne, edukacyjne oraz integracyjne. Seniorzy mieli możliwość wspólnego spędzania czasu, rozwijania zainteresowań, zdobywania wiedzy z zakresu zdrowego stylu życia i profilaktyki zdrowotnej, a także uczestnictwa w działaniach wzmacniających więzi społeczne i międzypokoleniowe. Podejmowane inicjatywy przyczyniły się do poprawy jakości życia uczestników, przeciwdziałania ich izolacji społecznej oraz wzmacniania aktywności osób starszych.

Istotnym uzupełnieniem oferty skierowanej do seniorów były działania realizowane przez Centrum Kultury Gminy Zambrów. Seniorzy aktywnie korzystali z dostępnej

infrastruktury oraz uczestniczyli w licznych zajęciach i wydarzeniach kulturalnych, edukacyjnych i integracyjnych, takich jak warsztaty rękodzielnicze i kulinarne, spotkania okolicznościowe, koncerty czy wydarzenia o charakterze międzypokoleniowym. Działania te sprzyjały rozwijaniu pasji, integracji środowiska senioralnego oraz zwiększaniu ich udziału w życiu społecznym i kulturalnym gminy.

Należy podkreślić, iż mimo ograniczonych środków finansowych udało się utrzymać ciągłość funkcjonowania klubów oraz zapewnić seniorom dostęp do różnorodnych form aktywizacji. Jednocześnie wskazuje się na potrzebę podejmowania działań zmierzających do pozyskiwania środków zewnętrznych w kolejnych latach, co pozwoli na dalszy rozwój oferty oraz zwiększenie liczby uczestników.

Ważnym krokiem w kierunku dalszego rozwoju działań na rzecz osób starszych jest utworzenie od lutego 2026 roku Klubu Seniora przy Centrum Kultury Gminy Zambrów. Inicjatywa ta umożliwi rozszerzenie oferty wsparcia, zwiększenie dostępności zajęć oraz jeszcze szersze zaangażowanie seniorów w życie społeczne i kulturalne gminy. Kontynuacja i rozwijanie działań na rzecz seniorów, w tym wzmacnianie współpracy pomiędzy instytucjami oraz wspieranie inicjatyw lokalnych, stanowi istotny element polityki społecznej Gminy Zambrów, ukierunkowanej na poprawę jakości życia osób starszych oraz przeciwdziałanie ich wykluczeniu społecznemu.

8.9. Program Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową 2021-2027 (FEPŻ).

Program współfinansowany jest z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, opiera się na zapewnieniu osobom najbardziej potrzebującym podstawowej pomocy żywnościowej w formie paczek oraz umożliwieniu im udziału w bezpłatnych warsztatach na rzecz włączenia społecznego – w tzw. działaniach towarzyszących. Za dystrybucję żywności w Programie jest odpowiedzialny jest Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej Zambrowie wraz z organizacją partnerską Caritas Diecezji Łomżyńskiej w Zambrowie. Żywność jest wydawana na podstawie oświadczenia do otrzymania pomocy żywnościowej wydanego przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie.

Należy podkreślić, że zgodnie z treścią Programu Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową 2021-2027 (FEPŻ) mogą zostać objęte osoby i rodziny znajdujące się w trudnej sytuacji życiowej.

Żywność wydawana była w formie paczek żywnościowych w okresie od marca do 2025r. do grudnia 2025r.

Kryterium dochodowe określone jest każdorazowo w Wytocznych Instytucji Zarządzającej i w Podprogramie 2025r. wynosiło: 2.056,40 zł dla osoby samotnie gospodarującej, 1.590,00 zł dla osoby w rodzinie.

Z pomocy żywnościowej w 2025r., skorzystało łącznie 45 osób z terenu gminy Zambrów.

8.10. Świadczenia rodzinne i opiekuńcze

Świadczenia rodzinne przysługują rodzinom spełniającym kryterium dochodowe i obejmują m.in. zasiłki rodzinne oraz dodatki związane z wychowaniem dzieci. Podstawowym kryterium uprawniającym do otrzymania zasiłku rodzinnego jest dochód rodziny w przeliczeniu na jedną osobę. Wynosi on 674 zł, natomiast w przypadku gdy członkiem rodziny jest dziecko niepełnosprawne – 764 zł.

Świadczenia opiekuńcze przysługują osobom sprawującym opiekę nad osobami niepełnosprawnymi.

- **Zasilek pielęgnacyjny** przysługuje w wysokości 215,84 zł. miesięcznie

- **Świadczenie pielęgnacyjne** przysługuje w wysokości 2 988 zł miesięcznie.

Specjalny zasiłek opiekuńczy:

W 2025r. wypłacany był w wysokości 620,00 zł – kryterium dochodowe 764,00 zł. na osobę w rodzinie.

W 2025 roku wypłacono 7.173 świadczeń na kwotę 4.409.295,86 zł.

W ramach przyznanych świadczeń pielęgnacyjnych, zasiłków dla opiekuna oraz specjalnych zasiłków opiekuńczych Ośrodek zgłasza do ubezpieczeń emerytalno-rentowych i zdrowotnych świadczeniobiorców oraz odprowadza za nich do ZUS-u należne składki.

składki emerytalno-rentowe: 675 świadczeń – 499.455,87 zł

składki zdrowotne: 279 świadczeń – 75.727,34 zł

8.11. Fundusz alimentacyjny oraz działania wobec dłużników alimentacyjnych

Świadczenia z funduszu alimentacyjnego przysługują w wysokości bieżąco ustalonych alimentów, jednakże nie wyższej niż 500,00 zł miesięcznie na jedno dziecko, od 1 października 2024 r. w kwocie nie wyższej niż 1000,00. Świadczenia te udzielane są na roczne okresy zasiłkowy, trwające od 1 października do 30 września przy kryterium dochodowym na osobę 1 209,00 zł. Do świadczenia tegoż ma prawo osoba uprawniona do alimentów od rodzica na podstawie tytułu wykonawczego pochodzącego lub zatwierdzonego przez sąd, jeżeli egzekucja okazała się bezskuteczna - do ukończenia 18 roku życia albo w przypadku gdy uczy się w szkole lub szkole wyższej do ukończenia przez nią 25 roku życia albo w przypadku posiadania orzeczenia o znacznym stopniu niepełnosprawności – bezterminowo.

W 2025 roku wypłacono 247 świadczeń na kwotę 99.287,47 zł

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej realizuje również zadania wynikające z ustawy o pomocy osobom uprawnionym do alimentów, w szczególności w zakresie podejmowania działań wobec dłużników alimentacyjnych oraz dochodzenia należności z tytułu wypłaconych świadczeń z funduszu alimentacyjnego.

W 2025 r. zadłużenie z tytułu wypłaconych świadczeń z funduszu alimentacyjnego posiadało 59 dłużników alimentacyjnych na łączną kwotę 2 199.669,03 zł. W wyniku prowadzonych działań wyegzekwowano kwotę 63.369,36 zł, w tym należność główna stanowiła 14.101,63 zł, natomiast odsetki 49.267,73 zł. 40% należności głównej jest dochodem Gminy (tj. kwota 5.640,65 zł.), 60% zaś dochodem budżetu Państwa (tj. kwota 8.460,98 zł.).

Ponadto w 2025 r. GOPS, jako organ właściwy dłużnika, prowadził postępowania wobec 19 dłużników alimentacyjnych:

- Liczba dłużników alimentacyjnych, których wezwano do zgłoszenia się w celu przeprowadzenia wywiadu – 19;
- Liczba dłużników, którzy zgłosili się na wezwanie w celu przeprowadzenia wywiadu – 8;
- Liczba wydanych decyzji o uznaniu dłużnika alimentacyjnego za uchylającego się od zobowiązań alimentacyjnych – 1;

- Liczba dłużników, w stosunku do których wystąpiono do prokuratury o ściganie za przestępstwo niealimentacji (dłużnicy, którzy nie zgłosili się na wywiad) – 0;
- Liczba dłużników, w stosunku do których wystosowano wnioski do Biura Praw Jazdy i Rejestracji Pojazdów o zatrzymanie prawa jazdy – 0;
- Liczba dłużników, w stosunku do których wystąpiono do prokuratury o ściganie za przestępstwo niealimentacyjne (oświadczenie wierzyciela o niealimentacji) – 11.

8.12. Wsparcie edukacyjne

W 2025 r. na podstawie ustawy o systemie oświaty oraz Uchwały nr 148/VIII/19 Rady Gminy w Zambrowie z dnia 28.10.2019r. w sprawie uchwalenia Regulaminu udzielania pomocy materialnej o charakterze socjalnym dla uczniów zamieszkałych na terenie gminy Zambrów Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie realizował zadania polegające na przyznawaniu uczniom pomocy materialnej o charakterze socjalnym w formie stypendiów szkolnych oraz zasiłków szkolnych.

Pomoc materialna jest udzielana uczniom w celu zmniejszenia różnic w dostępie do edukacji, umożliwienia pokonywania barier dostępu do edukacji wynikających z trudnej sytuacji materialnej ucznia, a także wspierania edukacji uczniów zdolnych. Świadczeniami pomocy materialnej o charakterze socjalnym są:

- 1) stypendium szkolne,
- 2) zasiłek szkolny.

Stypendium szkolne może otrzymać uczeń znajdujący się w trudnej sytuacji materialnej, wynikającej z niskich dochodów na osobę w rodzinie, w szczególności gdy w rodzinie tej występuje: bezrobocie, niepełnosprawność, ciężka lub długotrwała choroba, wielodzietność, brak umiejętności wypełniania funkcji opiekuńczo-wychowawczych, alkoholizm lub narkomania, a także gdy rodzina jest niepełna. Kryterium dochodowe kwalifikujące do otrzymania stypendium wynosi 600,00 zł na osobę w rodzinie.

W 2025 r. stypendium szkolne otrzymało 20 uczniów na łączną kwotę 8.580,80 zł .

8.13. Przeciwdziałanie przemocy

Ustawa o przeciwdziałaniu przemocy domowej nałożyła na gminę obowiązkowe powołanie zespołów interdyscyplinarnych i wszelkich działań zmierzających do zmniejszenia rozmiarów przemocy domowej. Zarządzeniem Wójta Gminy Zambrów w 2011 roku po raz pierwszy powołano Zespół Interdyscyplinarny (ZI).

W związku ze zmianami Ustawy o Przeciwdziałaniu Przemocy Domowej w roku 2024r. Wójt Gminy Zambrów powołał nowy Zespół Interdyscyplinarny, który liczy 7 osób. Są to przedstawiciele pomocy społecznej, oświaty, ochrony zdrowia, sądu rodzinnego i nieletnich, policji, komisji ds. uzależnień, organizacji pozarządowych.

Ustawa nałożyła na samorzady obowiązki, a w szczególności:

- opracowanie i realizację programu przeciwdziałania przemocy domowej oraz ochronę ofiar przemocy;
- zapewnienie osobom dotkniętym przemocą domową miejsc w ośrodkach wsparcia;
- poradnictwo i interwencję w zakresie przeciwdziałania przemocy.

Zespół Interdyscyplinarny spotyka się w zależności od potrzeb, nie rzadziej niż co dwa miesiące. W 2025 r. odbyło się 28 posiedzeń Zespołu, w tym 21 zdalnie oraz 7 stacjonarnie.

Do ZI wpłynęło 20 formularzy: „Niebieska Karta – A”, wszczętych głównie przez funkcjonariuszy policji, ale także przez Szpital Wojewódzki w Łomży oraz lokalne placówki oświatowe. Zespół uchwałami powołał 25 grup diagnostyczno-pomocowych, które bezpośrednio i indywidualnie pracowały z rodzinami przemocowymi, w celu podejmowania adekwatnych działań pomocowych i interwencyjnych wobec osób dotkniętych przemocą oraz osób ją stosujących. Sześciokrotnie członkowie grupy wnioskowali do Zespołu o poszerzenie składu grupy. Najczęściej potrzebna była ścisła współpraca z psychologami szkolnymi oraz z członkiem GKRPA. Odnotowuje się znaczący wzrost liczny nieletnich, jako osób które doznawały przemocy domowej lub były jej bezpośrednimi świadkami. W 2025r, grupy diagnostyczno-pomocowe spotkały się 85 razy.

Dzięki efektywnej współpracy Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie z Komendą Powiatową Policji w Zambrowie, w szczególności z dzielnicowymi obsługującymi teren Gminy Zambrów, działania Zespołu Interdyscyplinarnego przyniosły wymierne rezultaty. Osiągnięto cele w postaci poprawy bezpieczeństwa rodzin objętych procedurą „Niebieskie Karty”, ograniczenia negatywnych skutków emocjonalnych przemocy, zwiększenia świadomości sprawców w zakresie odpowiedzialności za stosowane zachowania oraz stopniowej odbudowy relacji rodzinnych.

Na obsługę tego zadania przeznaczono kwotę 6.450,00 zł.

8.14. Pozostałe działania

Bon energetyczny stanowił jednorazowe świadczenie pieniężne przeznaczone dla gospodarstw domowych o niższych dochodach, mające na celu częściowe pokrycie kosztów energii elektrycznej. Prawo do świadczenia było uzależnione od spełnienia kryterium dochodowego wynoszącego do 2500 zł miesięcznie dla gospodarstwa jednoosobowego oraz do 1700 zł na osobę w gospodarstwie wieloosobowym. Wysokość świadczenia była zróżnicowana w zależności od liczby osób w gospodarstwie domowym.

Z tego tytułu Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie w 2025 r. wypłacił bon energetyczny za 2024 r. w łącznej kwocie 1.067,63 zł dla 4 gospodarstw domowych.

W ramach swojej działalności Ośrodek Pomocy Społecznej zajmuje się przyjmowaniem wniosków i wydawaniem Kart Dużej Rodziny – przyjęto 45 wniosków, wydano 85 kart . Zadanie dotyczące realizacji ustawy o Karcie Dużej Rodziny polegało na przyjmowaniu i weryfikacji wniosków oraz wydawaniu Kart Dużej Rodziny dla uprawnionych mieszkańców gminy.

Koszt realizacji zadania w 2025 roku wyniósł 658,00 zł. i obejmował obsługę administracyjną związaną z przyjmowaniem wniosków oraz wydawaniem kart i został pokryty ze środków budżetu państwa.

Od marca 2022 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie wydaje zaświadczenia o wysokości przeciętnego miesięcznego dochodu przypadającego na jednego członka gospodarstwa domowego osoby fizycznej. Powyższe zaświadczenie jest niezbędne przy składaniu wniosku o przyznanie podwyższonego poziomu dofinansowania z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach programu „Czyste powietrze”.

W roku 2025 po ustaleniu i zweryfikowaniu dochodu wydano 79 takich zaświadczeń.

8.15. WSPÓŁPRACA Z INSTYTUCJAMI I ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej oprócz działań prowadzonych na rzecz społeczności lokalnej Gminy, w ramach swojej działalności, w roku 2025 współpracował

z wieloma instytucjami i organizacjami pozarządowymi. Wśród najważniejszych podmiotów, z którymi prowadzona jest regularna współpraca należą w szczególności:

Współpraca z Powiatową Komendą Policji w Zambrowie – związana była z problematyką rodzinną oraz dotyczyła działań podejmowanych na rzecz osób uzależnionych od alkoholu.

W 2025 roku zgłoszono tutejszemu Ośrodkowi kilka interwencji dotyczących nadużywania alkoholu przez rodziców lub rodzica. We wszystkich przypadkach pracownicy socjalni starali się nawiązać kontakt ze wskazanymi środowiskami i udzielali stosownego wsparcia. Ponadto, współpraca polegała na wyjazdach w teren z pracownikami socjalnymi podczas zgłaszanych interwencji oraz w celu przeprowadzenia wywiadów środowiskowych przede wszystkim w rodzinach konfliktowych bądź zamieszkujących na odległych koloniach. W okresie zimowym pracownicy socjalni wspólnie z funkcjonariuszami policji monitorowali ewentualne miejsca pobytu osób bezdomnych;

Współpraca ze szkołami na terenie Gminy – ma trwały charakter i związana jest w szczególności z dożywianiem dzieci uczęszczających do szkół. Na początku każdego roku szkolnego zawierane są umowy pomiędzy Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej a szkołami dotyczące zasad dożywiania. Ponadto w zakresie dzieci wymagających dożywiania prowadzona jest na bieżąco ścisła współpraca z dyrektorami szkół, wychowawcami i pedagogami szkolnymi dotycząca wskazywania dzieci, które jeszcze dodatkowo powinny być dożywiane bez wystawienia decyzji administracyjnej. Na bieżąco istnieje współpraca w zakresie wspierania rodzin niewydolnych wychowawczo.

Współpraca z Sądem Rodzinnym i Nieletnich w Zambrowie – dotyczyła kierowania wniosków o ograniczenie władzy rodzicielskiej i przyznanie kuratorów dla rodzin niewydolnych wychowawczo oraz spraw związanych z umieszczaniem mieszkańca naszej Gminy w Domu Pomocy Społecznej bez jego zgody.

Współpraca z Gminną Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych – współpraca tutejszego Ośrodka dotyczyła przede wszystkim działań zmierzających do podjęcia leczenia odwykowego przez podopiecznych tutejszego Ośrodka.

Współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy w Zambrowie – poprzez typowanie osób do prac społecznie użytecznych oraz kierowanie osób długotrwale korzystających z pomocy społecznej do wizyt z doradcą zawodowym. Pracownicy socjalni przekazywali informacje o aktualnych ofertach pracy osobom bezrobotnym i poszukującym pracy, korzystającym z pomocy społecznej, informowali zainteresowane osoby o możliwości skorzystania z poradnictwa zawodowego w PUP oraz kierowali na szkolenia organizowane przez PUP. Utrzymywali stały kontakt z biurem pośrednictwa pracy. W Ośrodku oferowano osobom bezrobotnym pomoc w aktywnym poszukiwaniu pracy, udzielano poradnictwa z zakresu umiejętności poruszania się po rynku pracy, pomagano w przygotowywaniu dokumentów aplikacyjnych – listów motywacyjnych i życiorysów.

Współpraca z Samodzielnym Publicznym Gminnym Ośrodkiem Zdrowia w Przeździecko Mroczkach – polegająca na ścisłej współpracy z pielęgniarką oraz z lekarzem w sprawie regularnych szczepień i czystości dzieci w rodzinach niewydolnych wychowawczo, a także wspólnych wizytach z pracownikiem socjalnym u osób ciężko chorych, niepełnosprawnych.

Współpraca z KRUS i Zakładem Ubezpieczeń Społecznych – w celu ustalania okresów

zatrudnienia dla osób korzystających z pomocy w formie świadczeń pielęgnacyjnych. W imieniu podopiecznych przygotowujemy niezbędne dokumenty osobom ubiegającym się o przyznanie świadczeń emerytalno-rentowych.

Współpraca z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Zambrowie – w zakresie wdrażania i realizacji ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej oraz przeciwdziałania przemocy w rodzinie, w tym zapewnienie specjalistycznej pomocy rodzicom biologicznym niewydolnym wychowawczo jak i rodzinom zastępczym.

Współpraca z Zakładem Karnym w Czerwonym Borze – W ramach realizacji Porozumienia o współpracy w zakresie przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu osób zwalnianych z zakładów karnych i aresztów śledczych oraz rodzin osób pozbawionych wolności Zakładu Karnego w Czerwonym Borze zawartego 25.08.2016 r. pomiędzy Dyrektorem Zakładu Karnego w Czerwonym Borze, a Kierownikiem Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie cyklicznie, trzy razy w roku przeprowadzane są bezpłatne spotkania informacyjno- edukacyjne dla osadzonych. Głównym celem spotkań jest wspieranie procesu reintegracji społecznej osób pozbawionych wolności, informowanie o roli ośrodków pomocy społecznej oraz szeroko rozumianej pracy socjalnej, a także wskazanie możliwych do uzyskania form pomocy: finansowej i niefinansowej. Spotkania prowadzone są we współpracy z Kuratorem Zawodowym Sądu Rejonowego w Zambrowie oraz Powiatowym Urzędem Pracy w Zambrowie.

Ponadto Ośrodek Pomocy współpracuje z sołtysami - co pozwala na bieżące rozpoznawanie problemów mieszkańców poszczególnych miejscowości i udzielanie adekwatnego wsparcia.

Uzupełnieniem działań Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w zakresie rozwiązywania problemów społecznych są zadania realizowane w obszarze profilaktyki i przeciwdziałania uzależnieniom, prowadzone przez Gminną Komisję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Zambrowie (GKRPA) działa na podstawie ustawy z dnia 26 października 1982 r. o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi (Dz.U. 2023 r. poz. 2151 t.j.). Komisja funkcjonuje nieprzerwanie od 1997 roku, kiedy została powołana uchwałą Rady Gminy Zambrów. Obecnie pracuje w 7-osobowym składzie, a wszyscy jej członkowie posiadają wymagane przeszkolenie w zakresie profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych. Zakres jej zadań określa regulamin stanowiący załącznik do zarządzenia Wójta Gminy Zambrów.

W 2025 roku GKRPA realizowała zadania określone w Gminnym Programie Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii, finansowanym ze środków budżetu gminy pochodzących z opłat za wydawanie zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych. Środki te mogą być przeznaczane wyłącznie na realizację wskazanego Programu, co nakłada na Komisję obowiązek szczególnie starannego i celowego gospodarowania powierzonymi funduszami.

Do podstawowych celów GKRPA należy podejmowanie działań zmierzających do ograniczenia spożycia napojów alkoholowych i środków odurzających, zapobieganie powstawaniu nowych problemów wynikających z ich nadużywania oraz zwiększanie zdolności lokalnej społeczności do radzenia sobie z już istniejącymi problemami. Komisja wspiera osoby uzależnione i ich rodziny, kształtuje postawy sprzyjające zdrowemu stylowi życia oraz pomaga rodzinom znajdującym się w trudnych sytuacjach życiowych spowodowanych uzależnieniem.

Do ustawowych zadań GKRPA należy ponadto:

inicjowanie działań w zakresie realizacji zadań własnych gminy związanych z profilaktyką i rozwiązywaniem problemów alkoholowych,

- podejmowanie czynności zmierzających do orzeczenia o zastosowaniu wobec osoby uzależnionej od alkoholu obowiązku poddania się leczeniu w zakładzie leczenia odwykowego,
- opiniowanie wniosków o wydanie zezwoleń na sprzedaż lub podawanie napojów alkoholowych pod względem zgodności lokalizacji punktu sprzedaży z uchwałami rady gminy,
- kontrola przestrzegania zasad i warunków korzystania z zezwoleń na sprzedaż lub podawanie napojów alkoholowych.

Wpływy z opłat za wydane zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych oraz koncesji alkoholowych wyniosły 55.143,53 zł, natomiast z tytułu opłat za wydawanie zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych w opakowaniach jednostkowych o ilości nominalnej napoju nieprzekraczającej 300 ml — tzw. „małpek” — wpłynęło 18.165,33 zł (zgodnie z art. 92 — opłaty za wydanie zezwoleń, decyzji wprowadzających zmiany w zezwoleniach lub za zwiększenie limitu; podatek od „małpek”).

Warto odnotować pozytywną tendencję, jaką Komisja obserwuje na przestrzeni ostatnich lat -wpływy z tytułu opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych systematycznie maleją, co może świadczyć o stopniowym ograniczaniu sprzedaży alkoholu na terenie Gminy Zambrów. Zjawisko to należy interpretować jako jeden z pośrednich efektów konsekwentnie prowadzonych działań profilaktycznych i edukacyjnych, choć Komisja jest świadoma, że na ograniczenie spożycia alkoholu wpływa wiele czynników. Tendencja ta jest jednak wyraźna i napawa optymizmem w kontekście długofalowych celów Programu.

Na realizację Programu faktycznie wydatkowano kwotę 121.433,69 zł, którą przeznaczono na następujące cele:

- diety dla członków GKRPA - 33.600,00 zł,
- świadczenie pomocy psychologicznej w formie indywidualnych konsultacji dla mieszkańców Gminy Zambrów — 12.240,00 zł,
- opłaty za badania lekarskie i psychologiczne osób uzależnionych oraz koszty związane ze składaniem wniosków do Sądu Rejonowego - 4.880,00 zł,
- organizację wydarzeń kulturalnych i profilaktycznych dla dzieci, młodzieży i rodzin z terenu Gminy Zambrów - 58.830,00 zł,
- pozostałe wydatki związane z bieżącym funkcjonowaniem Komisji - 11.883,69 zł.

W 2025 roku GKRPA odbyła 12 posiedzeń. W ich trakcie realizowano następujące zadania:

- Rozpatrywanie wniosków o zastosowanie leczenia odwykowego — rozpatrzono 30 wniosków, skierowano 8 osób na badania przez biegłych sądowych w przedmiocie uzależnienia od alkoholu, a 5 wniosków skierowano do Sądu Rejonowego w Zambrowie o zastosowanie obowiązku poddania się leczeniu odwykowemu.
- Prowadzenie rozmów motywacyjno-informacyjnych z osobami uzależnionymi, zmierzających do dobrowolnego podjęcia leczenia odwykowego - znaczna część osób, które stawily się przed Komisją, zdecydowała się na podjęcie leczenia bez konieczności kierowania sprawy na drogę sądową.

- Wydawanie opinii w sprawach finansowania i dofinansowania przedsięwzięć w ramach Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii.
- Opiniowanie i przyjmowanie do realizacji ofert programów profilaktycznych z zakresu uzależnień od alkoholu i narkotyków.
- Opiniowanie wniosków o wydanie zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych oraz wydawanie opinii w formie postanowień.
- Przeprowadzenie kontroli 2 punktów sprzedaży i podawania napojów alkoholowych pod kątem przestrzegania przepisów ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi.
- Współdziałanie z instytucjami i organizacjami działającymi na rzecz profilaktyki i rozwiązywania problemów uzależnień, w tym z Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej, Komendą Powiatową Policji w Zambrowie, Prokuraturą Rejonową, Sądem Rejonowym – III Wydziałem Rodzinnym i Nieletnich, Stowarzyszeniem Abstynenta „OSTOJA”, Caritas, parafiami rzymskokatolickimi, Ochotniczą Strażą Pożarną, Centrum Kultury Gminy Zambrów oraz innymi organizacjami charytatywnymi i stowarzyszeniami.
- Udział w opracowaniu Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2026.
- Sporządzanie wymaganych sprawozdań i ankiet.

Jednym z najbardziej niepokojących zjawisk odnotowanych przez GKRPA w 2025 roku jest wyraźny wzrost liczby zgłoszeń dotyczących młodych osób - nastolatków i młodych dorosłych - u których stwierdzono problem z alkoholem lub środkami psychoaktywnymi. Zgłoszenia te napływają zarówno od rodzin, jak i od Komendy Powiatowej Policji w Zambrowie, co świadczy o tym, że problem ten jest coraz bardziej widoczny i dostrzegany przez otoczenie młodych ludzi.

Rodziny zgłaszające się do Komisji coraz częściej wskazują na trudności z rozpoznaniem skali problemu we własnym domu - początkowo bagatelizowane sygnały, takie jak zmiana zachowania, pogorszenie wyników w nauce czy izolacja od bliskich, z czasem okazują się być objawami rozwijającego się uzależnienia. Wczesna reakcja rodziny i zgłoszenie sprawy do odpowiednich służb jest w takich przypadkach niezwykle cenna i może zadecydować o skuteczności podjętej interwencji.

Szczególnym wyzwaniem pozostaje kwestia narkotyków i innych substancji psychoaktywnych, których dostępność wśród młodych ludzi jest - mimo obowiązujących przepisów - nadal niepokojąco wysoka. W 2025 roku GKRPA nie odnotowała formalnych zgłoszeń dotyczących używania substancji psychoaktywnych przez młode osoby na terenie gminy. Niepokojące sygnały płyną jednak od dzielnicowych, którzy wskazują, że problem ten zaczyna pojawiać się również w naszym środowisku lokalnym. Zjawisko to jest szczególnie niebezpieczne z uwagi na nieprzewidywalność składu chemicznego niektórych substancji, takich jak tzw. „dopalacze”, oraz ich silne i często nieodwracalne działanie na rozwijający się organizm młodego człowieka.

W odpowiedzi na te niepokojące tendencje GKRPA w 2025 roku podjęła szereg działań skierowanych bezpośrednio do młodych mieszkańców gminy oraz ich rodziców i opiekunów. W ramach współpracy ze szkołami podstawowymi realizowano programy profilaktyczne obejmujące zajęcia warsztatowe, pogadanki i spotkania z ekspertami, których celem było budowanie świadomości na temat zagrożeń związanych z używaniem alkoholu i narkotyków

oraz rozwijanie umiejętności odmawiania i radzenia sobie z presją rówieśniczą. Rodzice i opiekunowie byli informowani o sygnałach ostrzegawczych mogących wskazywać na kontakt dziecka z substancjami psychoaktywnymi oraz o możliwościach uzyskania specjalistycznej pomocy.

Komisja jest głęboko przekonana, że skuteczna profilaktyka uzależnień musi rozpoczynać się jak najwcześniej i obejmować nie tylko samych młodych ludzi, ale również ich najbliższe środowisko - rodzinę, szkołę i lokalną społeczność. Tylko kompleksowe i skoordynowane podejście do tego problemu daje szansę na trwałe ograniczenie zjawiska uzależnień wśród młodego pokolenia mieszkańców Gminy Zambrów.

9. REALIZACJA UCHWAŁ RADY GMINY ZAMBRÓW I ZARZĄDZEŃ WÓJTA GMINY ZAMBRÓW PODJĘTYCH W 2025 R.

9.1. Wykaz uchwał Rady Gminy Zambrów podjętych w 2025 r. (kadencja 2025-2029):

- 1) Zmian w budżecie Gminy Zambrów na rok 2024 – 7 uchwały.
- 2) Zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Zambrów na lata 2025-2028 wraz z prognozą kwoty długu i spłat zobowiązań – 4 uchwały.
- 3) Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Zambrów – 4 uchwały.
- 4) Funduszu sołectkiego w Gminie Zambrów na rok 2026.
- 5) Nadania Odznaki Honorowej Gminy Zambrów.
- 6) Rozpatrzenia petycji - 2 uchwały.
- 7) Nadania Statutu Oddziałowi Żłobkowemu w Przedszkolu Samorządowym Gminy Zambrów.
- 8) Przyjęcia Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Gminie Zambrów na lata 2025-2027.
- 9) Przyjęcia Gminnej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Zambrów na lata 2016-2025.
- 10) Przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów części obrębu ewidencyjnego Czerwony Bór – 2 uchwały.
- 11) Pomocy finansowej Powiatowi Zambrowskiemu.
- 12) Szczegółowych warunków wspierania edukacji uzdolnionych dzieci i młodzieży w formie stypendium Wójta Gminy Zambrów.
- 13) Wyrażenia woli przejęcia własności gruntów znajdujących się w pasie drogi krajowej nr 63 w miejscowości Zbrzeźnica.
- 14) Pomocy finansowej Związkowi Powiatowo-Gminnemu „Łomżyńskie Forum Samorządowe”.
- 15) Ustalenia szczegółowych zasad ponoszenia odpłatności za pobyt w ośrodkach wsparcia i mieszkaniach chronionych.
- 16) Przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów części obrębu geodezyjnego Wierzbowo.
- 17) Dopuszczenia zapłaty podatków, opłat lokalnych i niepodatkowych należności budżetowych stanowiących dochody budżetu Gminy Zambrów za rok 2024.
- 18) Udzielenia wotum zaufania Wójtowi Gminy Zambrów.
- 19) Zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Gminy za rok 2024.
- 20) Udzielenia absolutorium Wójtowi Gminy Zambrów.

- 21) Ustalenia wysokości opłaty za pobyt dziecka w Oddziale Żłobkowym w Przedszkolu Samorządowym Gminy Zambrów oraz określenia maksymalnej wysokości opłaty za wyżywienie dziecka.
- 22) Określenia przystanków komunikacyjnych na terenie Gminy Zambrów, których właścicielem lub zarządzającym jest Gmina Zambrów oraz warunków korzystania z tych przystanków – 2 uchwały.
- 23) Wzniesienia pomnika.
- 24) Rozpatrzenia skargi na działalność Wójta Gminy Zambrów – 2 uchwały.
- 25) Uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów części obszaru geodezyjnego Czerwony Bór (działka nr 59/4).
- 26) Regulaminu korzystania z placów zabaw stanowiących własność Gminy Zambrów oraz Regulaminu korzystania z siłowni zewnętrznych stanowiących własność Gminy Zambrów
- 27) Szczegółowego sposobu i zakresu świadczenia usług w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości i zagospodarowania tych odpadów w zamian za uiszczonych przez właściciela nieruchomości opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi.
- 28) Regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Zambrów.
- 29) Określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości – 2 uchwały.
- 30) Określenia wysokości stawek podatku od środków transportowych.
- 31) Obniżenia średniej ceny skupu żyta za okres 11 kwartałów przyjętej jako podstawa obliczania podatku rolnego na obszarze gminy.
- 32) Udzielenia dotacji Ochotniczej Straży Pożarnej w Starym Laskowcu.
- 33) Powołania stałych Komisji Rady i ustalenia przedmiotu ich działania i składu osobowego.
- 34) Uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Zambrów wraz z prognoza kwoty długu i spłat zobowiązań na lata 2026-2029.
- 35) Uchwalenia budżetu gminy Zambrów na rok 2026.
- 36) Zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych.
- 37) Przyjęcia Gminnej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Zambrów na lata 2026-2035.
- 38) Programu współpracy Gminy Zambrów z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na lata 2026-2030.
- 39) Wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości tej opłaty.
- 40) Ogółem w 2025 r. Rada Gminy podjęła 57 uchwał.

9.2. Wykaz zarządzeń Wójta Gminy Zambrów wydanych w 2025 r. (kadencja 2025-2029):

- 1) Ustalenia planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli przedszkola i szkół prowadzonych przez Gminę Zambrów w roku budżetowym 2025.
- 2) Ustalenia terminów przeprowadzania postępowania rekrutacyjnego i postępowania uzupełniającego do przedszkoli, poddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych oraz do klas I szkół podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Zambrów w roku szkolnym 2025/2026.
- 3) Zmian w budżecie gminy na 2024 r. – 14 zarządzeń.
- 4) Szczegółowych zasad rachunkowości i rozliczania podatku od nieruchomości oraz składania deklaracji na podatek od nieruchomości.
- 5) Wyznaczenia koordynatorów dostępności.
- 6) Gminnej Ewidencji Zabytków dla Gminy Zambrów.

- 7) Ustalenia średniej powierzchni gospodarstwa rolnego w Gminie Zambrów na rok 2025.
- 8) Przyjęcia sprawozdania z wykonania budżetu gminy za 2024 r.
- 9) Powołania członków komisji przetargowej do przeprowadzenia przetargów na zbycie nieruchomości stanowiących własność Gminy Zambrów.
- 10) Powołania stałej komisji przetargowej do przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówień publicznych oraz określenia organizacji, trybu pracy i zakresu obowiązków członków komisji.
- 11) Udzielenia pełnomocnictwa Dyrektorom Szkół Podstawowych do podejmowania czynności związanych z opieką nad uczniami w trakcie dowozu do szkoły i odwozu ze szkoły.
- 12) Przyjęcia sprawozdania finansowego Gminy Zambrów za 2024 r.
- 13) Informacji rocznej z wykonania budżetu Gminy Zambrów za 2024 r.
- 14) Wprowadzenia Regulaminu funkcjonowania, obsługi i eksploatacji monitoringu wizyjnego na terenie Urzędu Gminy Zambrów, obszaru przyległego oraz na terenie Gminy Zambrów.
- 15) Przekazania kierownikom gminnych jednostek organizacyjnych uprawnień do zaciągania zobowiązań z tytułu umów, których realizacja w roku budżetowym i w latach następnych jest niezbędna dla zapewnienia ciągłości działania gminy, i z których.
- 16) Informacji z wykonania budżetu jednostki samorządu terytorialnego za I kwartał 2025 r.
- 17) Zatwierdzenia sprawozdania finansowego samorządowej instytucji kultury – Centrum Kultury Gminy Zambrów.
- 18) Przeznaczenia nieruchomości do sprzedaży w trybie przetargu nieograniczonego.
- 19) Ogłoszenia wykazu nieruchomości stanowiących własność Gminy Zambrów w roku szkolnym 2024/2025.
- 20) Ustalenia przerwy w pracy przedszkola prowadzonego przez Gminę Zambrów w roku szkolnym 2024/2025.
- 21) Ustalenia stawek czynszu za lokale mieszkalne gminnego zasobu mieszkaniowego Gminy Zambrów.
- 22) Regulaminu wynagradzania w Urzędzie Gminy Zambrów.
- 23) Regulaminu korzystania ze świetlic wiejskich na terenie Gminy Zambrów.
- 24) Powołania Komisji Egzaminacyjnej dla nauczyciela ubiegającego się o awans na stopień nauczyciela mianowanego.
- 25) Powołania Komisji Egzaminacyjnych dla nauczycieli ubiegających się o awans na stopień nauczyciela mianowanego.
- 26) Informacji o wykonaniu budżetu jednostki samorządu terytorialnego za II kwartał 2025 r.
- 27) Powołania Zespołu Interdyscyplinarnego – 2 zarządzenia.
- 28) Ustalenia planu kontroli podatkowej na rok 2025.
- 29) Wyznaczenia nauczycieli do zastępowania dyrektorów szkół i przedszkola.
- 30) Informacji o wykonaniu budżetu jednostki samorządu terytorialnego za III kwartał 2025 r.
- 31) Projektu uchwały Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Zambrów na lata 2026-2029.
- 32) Przyjęcia projektu budżetu gminy na rok 2026.
- 33) Powołania Zespołu ds. opracowania i monitorowania Strategii Rozwiązywania problemów Społecznych Gminy Zambrów na lata 2026-2033.
- 34) Przeprowadzenia kontroli zbiorników bezodpływowych oraz przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie gminy Zambrów w roku 2026.

- 35) Przeprowadzenia konsultacji projektu uchwały Rady Gminy Zambrów w sprawie Programu współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami na lata 2026-2030.
- 36) Udzielenia upoważnienia do opracowania i wprowadzenia standardów opieki sprawowanej nad dziećmi w wieku do lat 3.
- 37) Przeznaczenia nieruchomości z zasobu mienia gminnego przeznaczonych do zbycia w formie darowizny.
- 38) Ogłoszenia wykazu nieruchomości z zasobu mienia gminnego przeznaczonych do zbycia w formie darowizny.
- 39) Ustalenia ceny wywoławczej nieruchomości w drugim przetargu.
- 40) Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Gminy Zambrów.
- 41) Ogółem w 2025 r. Wójt Gminy Zambrów wydał 53 zarządzenia.

10. KULTURA, SPORT, REKREACJA I DZIAŁALNOŚĆ W SFERZE SPOŁECZNEJ

10.1. Podstawa działalności

Od 1 stycznia 2024 roku samorządowa instytucja kultury Gminy Zambrów działa pod nazwą Centrum Kultury Gminy Zambrów (CKGZ). Do końca 2023 roku funkcjonowała pod nazwą Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu. Instytucja powstała w wyniku przekształcenia Biblioteki Publicznej Gminy Zambrów w Osowcu na mocy Uchwały Rady Gminy Zambrów Nr 213/XVI/20 z dnia 22 grudnia 2020 r. i działa w szczególności na podstawie:

- Ustawy z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej,
- Ustawy z dnia 27 czerwca 1997 r. o bibliotekach,
- Ustawy z dnia 25 czerwca 2010 r. o sporcie,
- Statutu Centrum Kultury Gminy Zambrów, stanowiącego załącznik do Uchwały Nr 428/XLVIII/23 Rady Gminy Zambrów z dnia 5 grudnia 2023 r.
- Regulaminu organizacyjnego przyjętego Zarządzeniem Nr 3/2021 Dyrektora Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu z dnia 26 października 2021 r.

Centrum Kultury Gminy Zambrów znajduje się w rejestrze instytucji kultury prowadzonym przez Gminę Zambrów, numer wpisu do rejestru: 3, data wpisu: 02.01.2024 rok. Zadania statutowe były realizowane zgodnie z planem finansowym, w oparciu o dotację z budżetu gminy, a także pozyskane środki finansowe

10.2. Siedziba i godziny pracy

Siedzibą główną Centrum Kultury Gminy Zambrów od 1 stycznia 2024 roku są udostępnione przez Organizatora pomieszczenia znajdujące się na I piętrze budynku świetlicy wiejskiej w Woli Zambrowskiej pod adresem: Wola Zambrowska, ul. Leśna 2, 18-300 Zambrów. Filiami Centrum Kultury są: wynajęta przestrzeń w Szkole Podstawowej w Osowcu, pod adresem: Osowiec 22, 18-300 Zambrów (II piętro) oraz budynek w miejscowości Zagroby-Zakrzewo 1A, 18-300 Zambrów.

W okresie sprawozdawczym CKGZ realizowało przedsięwzięcia zarówno w swojej siedzibie, jak również na terenie świetlic wiejskich, remiz ochotniczych straży pożarnych, placówek oświatowych i terenów rekreacyjnych będących własnością Gminy Zambrów.

CKGZ pracowało według następującego tygodniowego harmonogramu:

Dzień tygodnia	Godziny pracy
Poniedziałek	8.00 – 16.00
Wtorek	8.00 – 16.00
Środa	8.00 – 19.00
Czwartek	8.00 – 18.00
Piątek	8.00 – 16.00
Sobota	Nieczynny*
Niedziela	Nieczynny*

* w przypadku wydarzeń organizowanych w dni wolne, praca odbywała się zarówno w głównej siedzibie, jak i na terenie gminy Zambrów.

10.3. Struktura zatrudnienia

Stan zatrudnienia w Centrum Kultury Gminy Zambrów przedstawiał się następująco:

Dyrektor (1 etat),

Stanowisko pracy ds. biblioteki (1 etat),

Stanowisko pracy ds. upowszechniania kultury i sportu (1 etat).

Ponadto w ramach umów cywilno-prawnych zadania realizowano na podstawie umów cywilnoprawnych na następujących stanowiskach:

Główny księgowy,

Stanowisko pracy ds. kadr,

Inspektor ochrony danych osobowych,

Kierownik Ludowego Zespołu Śpiewaczy „Laskowianki”,

Kierownik Zespołu „Zamberwsi”,

Instruktor ogniska muzycznego dla dzieci – wokal,

Instruktor ogniska muzycznego dla dzieci – instrumenty,

Kierownik Akademii Piłkarskiej,

Kierownik Akademii Siatkarskiej,

Sprzątaczką.

10.4. Zarządzanie

10.4.1. Zarządzenia Dyrektora Centrum Kultury Gminy Zambrów

W 2025 roku Dyrektor CKGZ wydała następujące zarządzenia:

L.p.	Nr zarządzenia	Data wprowadzenia	Czego dotyczy
1	1/2025	02.01.2025	w sprawie przyjęcia i wprowadzenia planu finansowego Centrum Kultury Gminy Zambrów na 2025 r.
2	2/2025	03.02.2025	w sprawie powołania Komisji konkursowych do oceny prac zgłoszonych do konkursu pt. „Nie tylko dla zakochanych” pod honorowym patronatem Wójta Gminy Zambrów
3	3/2025	19.03.2025	w sprawie zmiany Regulaminu wynagradzania pracowników Centrum Kultury Gminy Zambrów
4	4/2025	22.04.2025	w sprawie ustalenia 2 maja 2025 roku dniem wolnym od pracy dla pracowników Centrum Kultury Gminy Zambrów
5	5/2025	12.05.2025	w sprawie powołania Komisji konkursowej do oceny prac zgłoszonych do IV Ogólnopolskiego Konkursu Poetyckiego „Lira i Satyra nad Strugą”
6	6/2025	23.06.2025	w sprawie zmiany godzin pracy Centrum Kultury Gminy Zambrów w okresie wakacyjnym
7	7/2025	21.07.2025	w sprawie powołania Komisji konkursowej do oceny zespołów występujących w ramach Festiwalu „Z Folklorem na Ty”
8	8/2025	14.08.2025	w sprawie zmiany planu finansowego Centrum Kultury Gminy Zambrów
9	9/2025	30.10.2025	w sprawie powołania Komisji konkursowej do oceny prac zgłoszonych w ramach II edycji konkursu pt. „Znam mojego przodka, był...” pod honorowym patronatem Wójta Gminy Zambrów
10	10/2025	20.11.2025	w sprawie zmiany planu finansowego Centrum Kultury Gminy Zambrów

Wszystkie zarządzenia były publikowane na stronie Biuletynu Informacji Publicznej pod linkiem <https://ugzambrow.nowybip.pl/zarządzenia-gcbkis>.

Współpraca z kołami gospodyń wiejskich, stowarzyszeniami i liderami lokalnymi działającymi na terenie Gminy Zambrów

Koła gospodyń wiejskich oraz Stowarzyszenie Zambrowskie Produkty Lokalne aktywnie uczestniczyły w organizowanych wydarzeniach (np. przegląd stołów wielkanocnych, święto gminy, spotkanie wigilijne), wspierały organizację wydarzeń organizowanych przez CKGZ poprzez przygotowanie poczęstunku czy pomoc organizacyjną.

W 2025 roku CKGZ ogłosiło konkurs na „Inicjatywy Lokalne Gminy Zambrów – Edycja IV”. W związku z tym, iż zgłoszono tylko dwa projekty, Dyrektor CKGZ podjęła decyzję o zakwalifikowaniu do realizacji obu projektów.

„Tych lat nie odda nikt – Przeboje PRL”, autor: Zespół Pasja

W dniu 22 listopada 2025 r. w świetlicy wiejskiej w Woli Zambrowskiej odbył się koncert oraz potańcówka w ramach inicjatywy lokalnej pn. „Tych lat nie odda nikt – Przeboje PRL”. Wydarzenie zostało zrealizowane przez Centrum Kultury Gminy Zambrów we współpracy z liderem inicjatywy – Zespołem Pasja, w ramach programu Inicjatywy Lokalne Gminy Zambrów – edycja 2025.

Spotkanie rozpoczęło się od powitania uczestników przez Dyrektora Centrum Kultury Gminy Zambrów – Karolinę Ilczuk. Następnie na scenie wystąpił Zespół Pasja, który wraz z zaproszonymi muzykami zabrał publiczność w sentymentalną podróż po największych przebojach polskiej muzyki z okresu PRL. W repertuarze znalazły się m.in. utwory „Tych lat nie odda nikt” Ireny Santor, „Staruszek Świat”, „Piechotą do lata”, „Małgośka” oraz znane piosenki z repertuaru takich artystów jak Czerwone Gitary, Anna Jantar, Alicja Majewska czy Maryla Rodowicz.

Koncert miał charakter wspomnieniowy i humorystyczny – pomiędzy utworami pojawiały się odniesienia do realiów życia w czasach PRL, takich jak kolejki w sklepach, kartki na produkty czy popularne w tamtym okresie artykuły spożywcze. Publiczność chętnie włączała się do wspólnego śpiewu, nagradzając występy artystów gromkimi brawami.

Po części koncertowej odbyła się potańcówka przy największych przebojach minionych lat. Dodatkową atrakcją wieczoru był konkurs wiedzy o realiach PRL, przeprowadzony w formie zabawy inspirowanej teleturniejem „Wielka Gra”. Uczestnicy odpowiadali na pytania związane z codziennym życiem w tamtym okresie, a zwycięzcy otrzymali symboliczne nagrody nawiązujące do epoki, m.in. cukier, proszek do prania czy papier toaletowy.

Wydarzenie miało charakter integracyjny i zgromadziło licznych mieszkańców gminy, którzy mogli wspólnie spędzić czas, powspominać minione lata oraz uczestniczyć w wydarzeniu kulturalnym o wyjątkowym klimacie.

Realizacja inicjatywy była możliwa dzięki zaangażowaniu lokalnej społeczności. Poczęstunek dla uczestników przygotowały Panie z Koła Gospodyń Wiejskich „Kumoszki” z miejscowości Wądołki-Bućki. Dekorację świetlicy wsparły Panie z Koła Kreatywnego działającego przy Centrum Kultury Gminy Zambrów. Cennym elementem wydarzenia była także wystawa przedmiotów z okresu PRL, udostępnionych przez Pana Jacka Przychodnia – Prezesa OSP Zbrzeźnica, które dodatkowo podkreśliły klimat epoki.

Zorganizowane wydarzenie spotkało się z bardzo pozytywnym odbiorem uczestników i stanowiło przykład aktywnej współpracy mieszkańców z instytucją kultury w ramach inicjatyw lokalnych.

„Noc świętojańska – Noc Kupały”, autor: Koło Gospodyń Wiejskich „Jabłoneczki” w Porytem-Jabłoni.

W dniu 21 czerwca 2025 r. w miejscowości Poryte-Jabłoń (gmina Zambrów) odbyły się obchody Nocy Kupały – święta wywodzącego się z dawnych tradycji słowiańskich. Wydarzenie zostało zrealizowane w ramach programu Inicjatywy Lokalne Gminy Zambrów – edycja 2025 przez Centrum Kultury Gminy Zambrów we współpracy z liderem inicjatywy – Kołem Gospodyń Wiejskich „Jabłoneczki” w Porytem-Jabłoni.

Obchody rozpoczęły się w godzinach popołudniowych warsztatami wicia wianków, w których uczestniczyły zarówno dzieci, jak i dorośli mieszkańcy miejscowości oraz okolicznych miejscowości. Podczas zajęć uczestnicy mogli poznać tradycję przygotowywania wianków z kwiatów i ziół, a także samodzielnie wykonać własne kompozycje.

Wieczorem uczestnicy spotkali się przy ognisku, gdzie odbyły się wspólne tańce i śpiewy. Zgodnie z dawnymi zwyczajami do ognia wrzucano również zioła, co symbolizowało oczyszczenie i pomyślność. W trakcie wydarzenia przeprowadzono także krótką pogadankę dotyczącą tradycji, symboliki oraz obrzędów związanych z Nocą Kupały, dzięki której uczestnicy mogli bliżej poznać znaczenie tego święta w kulturze ludowej.

Dla najmłodszych przygotowano konkurs polegający na odnalezieniu symbolicznych „kwiatów paproci”, ukrytych w pobliskim lesie. Zabawa cieszyła się dużym zainteresowaniem dzieci, a wszyscy uczestnicy poszukiwań otrzymali nagrody.

W programie wydarzenia znalazł się również występ młodych mieszanek Porytego-Jabłoni, które zaprezentowały tańce ludowe. Punktem kulminacyjnym obchodów był uroczysty korowód z wiankami nad rzekę Jabłonkę. Uczestnicy, śpiewając tradycyjne pieśni, wrzucali wykonane wcześniej wianki do wody, nawiązując do dawnych obrzędów związanych z Nocą Kupały.

Na zakończenie wydarzenia odbyła się potańcówka pod gwiazdami przy świetlicy wiejskiej, podczas której do wspólnej zabawy zagrał zespół The Spontan Life.

Wydarzenie zgromadziło wielu mieszkańców i miało charakter integracyjny, sprzyjając wspólnemu spędzaniu czasu oraz kultywowaniu tradycji i zwyczajów ludowych.

Nad bezpieczeństwem uczestników podczas wydarzenia czuwali druhowie z Ochotniczej Straży Pożarnej w Porytem-Jabłoni.

10.5. Pozyskiwanie środków z zewnątrz

10.5.1. Informacja o złożonych wnioskach o dofinansowanie w 2025 roku

W 2025 roku Dyrektor Centrum Kultury Gminy Zambrów podejmowała działania mające na celu pozyskanie dodatkowych środków finansowych na realizację przedsięwzięć kulturalnych, edukacyjnych i animacyjnych skierowanych do mieszkańców gminy. W tym celu przygotowano i złożono następujące wnioski o dofinansowanie:

Projekt „**Letni wypoczynek w Gminie Zambrów**” – wniosek złożony w ramach programu „Wakacyjna AktywAKCJA” Fundacji Polskiego Funduszu Rozwoju, zakładający organizację pięciodniowych zajęć wakacyjnych dla dzieci i młodzieży z terenu gminy, obejmujących m.in. warsztaty stolarskie, taneczne, komiksowe, robotykę oraz zajęcia sportowe. Wnioskowana kwota dofinansowania wynosiła 5 000 zł. Wniosek nie został zakwalifikowany do dofinansowania.

Projekt „**Szlachecki Awatar – interaktywny przewodnik po dziedzictwie Gminy Zambrów**” – wniosek złożony w ramach programu Krajowy Plan Odbudowy – Granty 2025, dotyczący stworzenia cyfrowego awatara prezentującego historię lokalnych rodzin szlacheckich oraz organizacji konkursu genealogicznego i warsztatów edukacyjnych dla uczniów szkół podstawowych. Wniosek nie został zakwalifikowany do dofinansowania.

Projekt „**Reymontowskie opowieści na zambrowskiej ziemi**” – wniosek złożony do Narodowego Centrum Kultury w ramach programu „Reymont. Interwencje”, którego celem była popularyzacja twórczości Władysława Reymonta poprzez koncert inspirowany powieścią „Chłopi”, warsztaty wokalne-teatralne i kulinarne oraz działania integrujące lokalną społeczność. Wniosek nie został zakwalifikowany do dofinansowania.

Pomimo braku uzyskania dofinansowania w wymienionych programach, przygotowanie wniosków stanowiło ważny element działań Centrum Kultury Gminy Zambrów w zakresie poszukiwania zewnętrznych źródeł finansowania oraz rozwijania oferty kulturalnej i edukacyjnej dla mieszkańców gminy.

10.5.2. Pozyskiwanie sponsorów/darczyńców

Centrum Kultury Gminy Zambrów w 2025 roku ubiegało się o wsparcie finansowe realizowanych przedsięwzięć ze środków zewnętrznych. W okresie sprawozdawczym na rachunek Centrum wpłynęła łączna kwota 63 222,00 zł środków z darowizn i zawartych umów sponsoringu, w tym wsparcie pochodzące od Marszałka Województwa Podlaskiego.

10.6. Wydarzenia kulturalne i sportowo-rekreacyjne

W 2025 roku Centrum Kultury Gminy Zambrów zorganizowało lub współorganizowało 39 przedsięwzięć o tematyce kulturalnej, rekreacyjnej i sportowej, z których łącznie skorzystało 6032 osoby.

Wśród najważniejszych wydarzeń zrealizowanych w 2025 roku znalazły się:

10.6.1. Festiwale i przeglądy artystyczne

IV Festiwal Poetycki Gminy Zambrów „Lira i Satyra nad Strugą”

II Festiwal „Z Folklorem na Ty”

Noc świętojańska – Noc Kupały w Porytem-Jabłoni

10.6.2. Koncerty

Gminny Dzień Babci i Dziadka

Gminne obchody Dnia Kobiet (koncert Piotra Salaty)

Wieczornica patriotyczna z okazji Narodowego Święta Niepodległości połączona z ogłoszeniem wyników konkursu „Znam mojego przodka, był...”

Gminne obchody Dnia Seniora (koncert zespołu Trubadurzy)

Inicjatywa lokalna „Tych lat nie odda nikt – Przeboje PRL”

V Spotkanie opłatkowe Kół Gospodyń Wiejskich, Stowarzyszeń i Zespołów działających na terenie Gminy Zambrów – koncert kolęd

10.6.3. Prelekcje, spotkania, wykłady

Prelekcja Bogdana Laskowskiego nt. Powstania Styczniowego oraz wystawa prac konkursowych „Znam mojego przodka, był...”

Spotkanie IPN

Spotkanie autorskie z Piotrem Brysaczem

Prelekcja o Żołnierzach Wyklętych (Dariusz Szymicki)

Spotkania Koła Historycznego Gminy Zambrów (m.in. z udziałem dr. Emila Kalinowskiego, Sławomira Tarnowskiego, Mariusza Gontarskiego i Tadeusza Fudykowskiego)

Spotkanie autorskie z Barbarą Wysoczańską

Spotkanie z poezją w ramach Nocy Bibliotek – promocja tomiku wierszy Andrzeja

Długoborskiego „Słowu Słowa”

Promocja książki Witomiły Wołk-Jezierskiej „Notes majora lekarza weterynarii Ferdynanda Gancarza mój dom na Warmii”

10.6.4. Konkursy

IV Konkurs Walentynkowy „Nie tylko dla zakochanych...”

IV Gminny Przegląd Stołów Wielkanocnych

Konkurs na inicjatywy lokalne „Kultura na nowo w gminie Zambrów – edycja 4”

Konkurs „Znam mojego przodka, był...” – II edycja

Konkurs na najpiękniejszą bombkę bożonarodzeniową

10.6.5. Imprezy turystyczne i sportowo-rekreacyjne

IX Turniej Piłki Nożnej Halowej o Puchar Wójta Gminy Zambrów

IX Marsz Pamięci Żołnierzy Wyklętych

Festyn z okazji Dnia Dziecka

X Święto Gminy Zambrów

XI Gminny Turniej Piłki Nożnej o Puchar Prezesa Zarządu Gminnego OSP

Gminne Zawody Sportowo-Pożarnicze

X Turniej Piłkarski Drużyn Niezrzeszonych o Puchar Wójta Gminy Zambrów

VII Turniej Brydża Sportowego o Puchar Wójta Gminy Zambrów

X Otwarte Mistrzostwa Gminy Zambrów w Piłce Siatkowej

10.6.6. Warsztaty i zajęcia edukacyjne

Ferie zimowe w Centrum Kultury Gminy Zambrów

Warsztaty w ramach ogólnopolskiej akcji „Tydzień Bibliotek” – rodzinne planszówki i LEGO

Warsztaty haftu tradycyjnego

Warsztaty „Jesienne asamblaże z darów natury”

Wakacje w Centrum Kultury Gminy Zambrów

Maraton dziergania

10.6.7. Inne działania i wydarzenia okolicznościowe

Zbiórka fantów na Samorządowy Bal Charytatywny

IX Samorządowy Bal Charytatywny Gminy Zambrów

Mikołajki – zapalenie choinki świątecznej, spotkanie z Mikołajem i warsztaty

Obchody rocznicowe kampanii wrześniowej 1939 r.

Informacje o planowanych wydarzeniach były umieszczane ze stosownym wyprzedzeniem na tablicach informacyjnych na terenie całej gminy, na oficjalnej stronie internetowej Gminy Zambrów www.ugzambrow.pl, profilu społecznościowym Gminy - <https://www.facebook.com/ugzambrow>, profilu społecznościowym CKGZ - <https://www.facebook.com/CentrumKulturyGminyZambrow>, a także rozsyłane do mediów lokalnych i regionalnych (witryny internetowe, prasa, radio, telewizja).

Poniżej znajduje się szczegółowy wykaz realizowanych przedsięwzięć opracowany według standardów Głównego Urzędu Statystycznego:

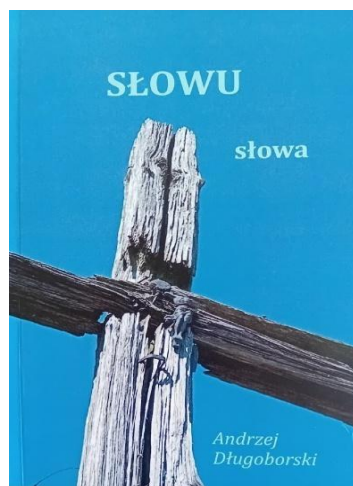
Wyszczególnienie	Ogółem	Plenerowe	Zorganizowane samodzielnie przez jednostkę	Z płatnym wstępem	Uczestnicy imprez ogółem
Ogółem	39	6	21	0	6032
seanse filmowe	0	0	0	0	0
wystawy	1	0	1	0	80
festiwale i przeglądy artystyczne	3	2	1	0	560
koncerty	5	0	3	0	600
prelekcje, spotkania, wykłady	13	1	7	0	445
imprezy turystyczne i sportowo-rekreacyjne	4	1	0	0	660
konkursy	5	0	4	0	544
pokazy teatralne	0	0	0	0	0
konferencje	0	0	0	0	0

interdyscyplinarne	2	2	0	0	2930
warsztaty	3	0	3	0	60
inne (ferie zimowe, bal, wakacje)	3	0	2	0	153

10.7. Wydawnictwa

Tomik wierszy pt. „Słowu Słowa”,
Andrzej Długoborski

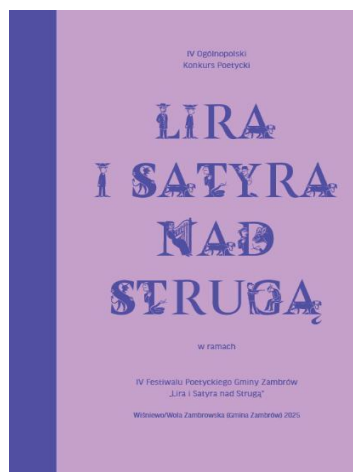
Publikacja została wydana w 2025 roku i posiada numer ISBN nadany przez Centrum Kultury Gminy Zambrów. Ponieważ autor jest mieszkańcem Kołak Kościelnych, na druk 200 egzemplarzy pozyskano dofinansowanie z Gminy Kołaki Kościelne. Tomik wydano w oprawie miękkiej, klejonej; zawiera 58 ponumerowanych stron. Projekt okładki przygotowała Joanna Pisarska, a wstęp napisał Jarosław Strenkowski.



Publikacja pokonkursowa IV Festiwalu
Poetyckiego Gminy Zambrów:

„LIRA I SATYRA NAD STRUGĄ”

W ramach festiwalu powstała publikacja, w której znalazły się wiersze laureatów. Publikację graficznie opracował Krzysztof Sufa-Chrostowski.



10.8. Opieka artystyczna nad zespołami

Centrum Kultury Gminy Zambrów sprawowało kuratelę nad trzema zespołami: grupą muzyczną Zamberwsi, zespołem ludowym „Laskowianki” oraz zespołem dziecięcym działającym w ramach ogniska muzycznego przy CKGZ. W okresie sprawozdawczym do prowadzenia każdego z zespołów zatrudniono kierownika/instruktora (na podstawie czterech umów cywilnoprawnych).

Zespół Laskowianki w omawianym okresie promował Gminę Zambrów podczas następujących wydarzeń:

09.02.2025 – 6-lecie KGW Sami Swoi w Szczepankowie

- 14.02.2025 – Gościnny występ walentynkowy w Przedszkolu „Biedronki” w Zambrowie
- 15.02.2025 – Wieczór Walentynkowy w Trzcianie
- 23.02.2025 – Złote Gody w Gminie Zambrów
- 06.04.2025 – Przegląd Stołów Wielkanocnych w CKGZ
- 03.05.2025 – Festiwal Muzyki Ludowej i Folkowej na Polach Grunwaldu
- 25.05.2025 – 25-lecie Zespołu Sokolik z Karpnika
- 31.05.2025 – Spotkanie z Seniorami w Szczepankowie
- 28.06.2025 – Przegląd Piosenki Biesiadnej w Rakowicach
- 05.07.2025 – Święto Gminy Zambrów
- 06.07.2025 – Jarmark Żubra w Hajnówce
- 26.07.2025 – Festiwal „Z Folklorem na Ty” w Gminie Zambrów
- 02.08.2025 – Ogólnopolski Festiwal Piosenki Ludowej w Leszczynku
- 09.08.2025 – 20-lecie KGW Sąsiadki w Ładach Polnych
- 16.08.2025 – Letnie śpiewanie w Dąbrówkach
- 23.08.2025 – Dni Kukurydzy w Gminie Andrzejewo
- 31.08.2025 – Dożynki Sołeckie w Rosochatem Kościelnym
- 20.09.2025 – Mazowiecki Przegląd Kapel i Zespołów Ludowych w Wachu
- 28.09.2025 – Regionalny Dzień Folkloru na Bulwarach nad Narwią w Łomży
- 05.10.2025 – Senioralia w Kwidzynie
- 18.10.2025 – Złote Gody w Gminie Szumowo
- 25.10.2025 – Jesienne Tańce i Wróżańce w Brykach
- 11.11.2025 – Wieczór Patriotyczny w CKGZ
- 15.11.2025 – 20-lecie Stowarzyszenia Zambrowskie Produkty Lokalne
- 29.11.2025 – 10-lecie KGW Kumoszki w Wądołkach
- 13.12.2025 – Spotkanie opłatkowe z Ministrem Rolnictwa Stefanem Krajewskim w Zambrowie
- 14.12.2025 – Spotkanie Wigilijne Kół Gospodyń Wiejskich, Stowarzyszeń i Zespołów z terenu gminy Zambrów
- 18.12.2025 – Spotkanie Wigilijne KGW Krzeczkwianki w Rosochatem Kościelnym
- Zespół Zamberwsi w omawianym okresie promował Gminę Zambrów podczas następujących wydarzeń:
- 05.04.2025 – IV Gminny Przegląd Stołów Wielkanocnych, Wola Zambrowska
- 17.05.2025 – Przegląd Kapel i Gawędziarzy Ludowych, Zbójna (Dobry Las)
- 05.07.2025 – X Święto Gminy Zambrów, Długobórz

26.07.2025 – Festiwal „Z Folklorem na Ty”, Nowy Laskowiec

14.09.2025 – Dożynki Gminno-Parafialne, Zambrów

25.10.2025 – Jesienne Tańce i Wróżańce „Jak to dawniej bywało”, Bryki

11.11.2025 – Wieczornica Patriotyczna (Narodowe Święto Niepodległości), Wola Zambrowska

28.11.2025 – Międzypokoleniowe Piątki na Bulwarach, Łomża

14.12.2025 – 5 Spotkanie Wigilijne Kół Gospodyń Wiejskich, Stowarzyszeń i Zespołów, Wiśniewo

Zespół z Ogniska Muzycznego w omawianym okresie promował Gminę Zambrów podczas następujących wydarzeń:

06.04.2025 – Przegląd Stołów Wielkanocnych w CKGZ

05.07.2025 – Święto Gminy Zambrów

11.11.2025 – Wieczór Patriotyczny w CKGZ

06.12.2025 – Mikołajki w CKGZ

10.9. Działalność biblioteki

Biblioteka działająca w Centrum Kultury Gminy Zambrów w 2025 roku wzbogaciła się o 199 nowych woluminów. 181 egzemplarzy pochodziło z zakupów własnych, natomiast 18 zostało przekazanych nieodpłatnie. Na dzień 31 grudnia 2025 roku księgozbiór liczył 5689 woluminów.

Od początku 2025 roku w bibliotece odnotowano 828 odwiedzin, podczas których dokonano 1203 wypożyczeń księgozbioru. W omawianym okresie liczba aktywnych czytelników wyniosła 83 osoby.

W 2025 roku w bibliotece odbyło się wiele wydarzeń promujących czytelnictwo oraz bibliotekę jako miejsce spotkań i edukacji. W ramach działalności biblioteki ogłoszono i przeprowadzono V edycję konkursu walentynkowego „Nie tylko dla zakochanych”, w którym udział wzięło 120 uczestników. Zorganizowano również konkurs „Świąteczna bombka”, w którym uczestniczyło 168 uczniów, a także – we współpracy ze Związkiem Szlachty Polskiej – konkurs plastyczny „Znam mojego przodka, był...”, do którego zgłosiło się 52 uczestników.

Zorganizowano także spotkania autorskie z właścicielem wydawnictwa Paśny Buriat – Piotrem Brysaczem (30 uczestników) oraz z pisarką Barbarą Wysoczańską (20 uczestników). W ramach „Nocy Bibliotek” odbyła się promocja tomiku poezji Andrzeja Długoborskiego „Słowu słowa”, w której uczestniczyło około 80 osób.

W ramach akcji „Tydzień Bibliotek” zorganizowano „Festiwal Gier Planszowych”, w którym udział wzięło około 25 osób.

Ponadto przez cały 2025 rok odbywały się spotkania Koła Historycznego Gminy Zambrów. Przeprowadzono osiem prelekcji dotyczących ważnych tematów z historii regionu, takich jak: powstanie styczniowe, wywózki ludności polskiej na Syberię, walka Podziemia Niepodległościowego, historia zambrowskich koszar, biografie Marszałka Koronnego Aleksandra Chodkiewicza oraz Walentego Mościckiego herbu Kościeszka, a także spotkanie poświęcone obrazowi wsi gminnej na przestrzeni ostatnich 200 lat.

Przeprowadzono również konkurs literacki „Lira i Satyra nad Strugą”, zwieńczony Festiwałem Poetyckim, w którym uczestniczyło około 60 osób z całej Polski.

10.10. Działalność Kół Zainteresowań

Świetlica kreatywna dla dzieci:

W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025 roku w zajęciach kreatywnych z instruktorem w grupie dzieci zaawansowanych na stałe uczestniczyło 11 dzieci w wieku szkolnym. Zajęcia odbywały się cotygodniowo i trwały 1,5 godziny. W ramach zajęć dzieci wykonywały zaawansowane manualne prace tematyczne.

Od września 2025 roku utworzono drugą grupę - początkującą, w której uczestniczyło 6 dzieci. Zajęcia odbywały się cotygodniowo i trwały 1 godzinę. W ramach zajęć dzieci kształtowały zdolności manualne biorąc udział w różnorodnych aktywnościach plastycznych i technicznych.

Ponadto instruktor CKGZ prowadził kreatywne zajęcia wyjazdowe w gminnych placówkach oświatowych:

SP Stary Skarżyn,

SP Osowiec,

Przedszkole Samorządowe Gminy Zambrów,

SP Wiśniewo,

SP Poryte – Jabłoń.

10.11. Świetlica kreatywna dla dorosłych

W okresie sprawozdawczym w cotygodniowych zajęciach z instruktorem średnio uczestniczyło 10 osób. W ramach zajęć wykonywano tematyczne manualne prace. Świetlica była czynna w godzinach 11.00 – 14.00. Tematyką warsztatów było rękodzieło artystyczne: haft tradycyjny, szydełko, florystyka sztuczna i żywa, asamblaże, mozaika. Nowością były warsztaty kulinarne. Podczas 4 spotkań udało się przygotować tradycyjne potrawy kuchni polskiej oraz słodkie wypieki polskiej tradycji cukierniczej szczególnie popularnej w okresie karnawału i świąt Bożego Narodzenia w postaci pierników, faworków i obwarzanków.

W 2025 roku jedna z podopiecznych świetlicy, Anna Krystowska, zaprezentowała swoją twórczość podczas wystawy asamblaży pt. „Cztery Pory Roku”, której uroczyste otwarcie odbyło się 21 marca 2025 roku w świetlicy wiejskiej w Woli Zambrowskiej. Wydarzenie zostało zorganizowane przez Centrum Kultury Gminy Zambrów i spotkało się z bardzo ciepłym przyjęciem mieszkańców. Wystawa była wyrazem artystycznej pasji uczestniczki zajęć „Kreatywnej świetlicy dla dorosłych” oraz przykładem rozwijania talentów w ramach prowadzonych warsztatów.

W 2025 roku działania świetlicy w sposób naturalny zaczęły rozwijać się w kierunku funkcjonowania klubu seniora, ponieważ znaczną część uczestników zajęć stanowiły osoby starsze, aktywnie angażujące się w proponowane warsztaty i spotkania integracyjne. W związku z tym podjęto prace nad formalnym ujęciem tego zadania w statucie jednostki. W 2026 roku planowane jest złożenie wniosku o dofinansowanie rozszerzenia działalności Klubu Seniora w ramach programu „Kluby Seniora” realizowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego.

10.12. Koło szachowe:

W bibliotece odbywają się także cotygodniowe zajęcia szachowe. W naborze 2024/2025 uczestniczyło 8 osób, natomiast w naborze 2025/2026 – 7 osób. Od stycznia do grudnia 2025 roku odbyło się 27 zajęć, podczas których uczestnicy poznawali historię szachów, zasady gry, podstawowe debiuty szachowe, najważniejsze warianty gry, a także rozwijali umiejętność logicznego myślenia.

10.13. Dyskusyjny Klub Książki:

W ramach działalności biblioteki funkcjonował również Dyskusyjny Klub Książki. Spotkania odbywały się raz w miesiącu (w ostatni piątek miesiąca). W każdym spotkaniu uczestniczyło od 8 do 12 osób. W 2025 roku odbyło się 8 spotkań.

10.14. Brydż sportowy:

W ramach działalności Centrum od stycznia do czerwca 2025 roku odbywały się zajęcia brydża sportowego, organizowane w każdy wtorek w godzinach popołudniowych. Zajęcia były prowadzone nieodpłatnie przez doświadczonego instruktora. Ze względu na niską frekwencję oraz niewielkie zainteresowanie uczestników instruktor zrezygnował z dalszego prowadzenia zajęć.

10.15. Akademia Piłkarska Gminy Zambrów

10 lutego 2025 roku Centrum Kultury Gminy Zambrów podpisało porozumienie z dyrektorem Szkoły Podstawowej w Wiśniewie oraz dyrektorem Szkoły Podstawowej w Starym Zakrzewie dotyczące realizacji zajęć piłki nożnej dla uczniów. W 2025 roku w zajęciach, prowadzonych w obu szkołach, uczestniczyło około 40 osób. Zajęcia prowadzi wykwalifikowany trener piłki nożnej.

10.16. Akademia Siatkarska Gminy Zambrów

Od września 2025 roku uruchomiono Akademię Siatkarską Gminy Zambrów. 8 września 2025 roku Centrum Kultury Gminy Zambrów podpisało porozumienie z dyrektorem Szkoły Podstawowej w Wiśniewie oraz dyrektorem Szkoły Podstawowej w Starym Zakrzewie dotyczące realizacji zajęć siatkarskich dla uczniów. W 2025 roku w zajęciach prowadzonych w obu szkołach uczestniczyło około 25 osób. Zajęcia prowadzi wykwalifikowany trener siatkówki.

10.17. Podsumowanie

Centrum Kultury Gminy Zambrów w 2025 roku funkcjonowało w oparciu o pracę trzech etatowych pracowników oraz osób wykonujących obowiązki na podstawie umów zlecenia. Mimo ograniczonych możliwości kadrowych i lokalowych udało się zrealizować szereg przedsięwzięć oraz pozyskać znaczne środki od sponsorów.

Od stycznia 2024 roku jednostka rozpoczęła działalność w nowej siedzibie w Woli Zambrowskiej, co było odpowiedzią na oczekiwania mieszkańców gminy zawarte w Strategii Rozwoju Gminy Zambrów, a także realizacją zaleceń audytu jednostki przeprowadzonego pod koniec 2021 roku.

Jednak ze względu na to, że świetlica wiejska znajdująca się w dolnej części budynku jest bardzo intensywnie wykorzystywana przez mieszkańców, napotykamy trudności w realizacji wszystkich naszych planów i zamierzeń. Mimo to Centrum rozwinęło swoją działalność.

W przyszłości warto rozważyć możliwość pozyskania środków na budowę lub adaptację budynku będącego własnością gminy i obecnie nieużytkowanego (np. po szkole w Starym Laskowcu) na nową siedzibę Centrum.

Z uwagi na stały rozwój sieci świetlic wiejskich na terenie gminy Zambrów proponujemy rozszerzenie zakresu działalności jednostki o codzienną aktywność w świetlicach. Mogłoby to zostać zrealizowane poprzez zatrudnienie animatora świetlicy lub utworzenie specjalistycznej pracowni w jednej z nich – na przykład w nowej filii Centrum w Zagrobach-Zakrzewie.

Ponadto w 2026 roku planuje się złożyć wniosek o dofinansowanie działalności Klubu Seniora przy Centrum Kultury.

11. PLANY GMINY ZAMBRÓW NA NAJBLIŻSZE LATA

Gmina Zambrów konsekwentnie realizuje przyjęte plany inwestycyjne, sukcesywnie poprawiając infrastrukturę techniczną oraz warunki życia mieszkańców. W 2025 roku zakończono modernizację stacji uzdatniania wody oraz budowę oczyszczalni ścieków w Porytem-Jabłoni. Na ukończeniu znajdują się prace związane z budową sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej na terenie objętym miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego w miejscowościach Nagórki-Jabłoń, Klimasze i Cieciorki. Przygotowano również projekt dofinansowania budowy przydomowych oczyszczalni ścieków (POŚ), który będzie realizowany w przypadku uzyskania środków zewnętrznych.

Jednym z kluczowych zadań była realizacja spinki wodociągowej na odcinku Zbrzeźnica – Bacze Mokre, którą pomyślnie ukończono w grudniu 2025 roku. Obecnie trwają prace projektowe dotyczące przebudowy stacji uzdatniania wody w miejscowości Przeździecko-Mroczi. Równolegle realizowane są również mniejsze, lecz istotne dla lokalnej społeczności inwestycje – prace związane z budową wodociągu w miejscowości Wiśniewo zostały ukończone.

W kolejnych latach Gmina planuje dalsze działania zmierzające do zwiększenia bezpieczeństwa oraz niezależności systemu zaopatrzenia w wodę, w tym wykonanie spinek wodociągowych na odcinkach Stary Skarżyn – Łosie-Dołęgi oraz Długobórz – Rykacze. Planowane są również remonty istniejących urządzeń, w tym m.in. przepompowni ścieków.

Ciągle priorytetowym zadaniem Gminy Zambrów będzie poprawa infrastruktury drogowej. Dlatego w najbliższych latach planuje się opracowanie dokumentacji i budowę oraz przebudowę odcinków dróg gminnych. Gmina zamierza także partycypować w budowie dróg powiatowych na swoim terenie.

Jednym z ambitniejszych projektów będzie adaptacja budynku po byłej Szkole Podstawowej w Starym Laskowcu na potrzeby kulturalne i urządzenia w nim nowoczesnej siedziby Centrum Kultury Gminy Zambrów. Spełnienie tych planów uzależnione będzie od pozyskania znacznych środków zewnętrznych, m. in. z tzw. „funduszy norweskich”.

Realizacja wszelkich planów Gminy na najbliższe lata związana jest z realizacją Strategii Rozwoju Gminy Zambrów na lata 2022-2030, stanowiącą załącznik do uchwały Nr 340/XXXVI/22 Rady Gminy Zambrów z dnia 27 października 2022 r. Zadania określone w tej Strategii determinują działalność władz Gminy Zambrów, w tym realizacji inwestycji oraz działań i zamierzeń w sferze społecznej i gospodarczej.

12. PODSUMOWANIE

Rok 2025 okazał się kolejnym rokiem rozwoju Gminy Zambrów, stosunkowo dobrym jeśli chodzi o pozyskanie środków na realizację swoich zadań. Gmina Zambrów stawiała czoła trudnemu wyzwaniu poprawy warunków życia i oczekiwaniom mieszkańców. Dokonania w zaspokajaniu ich potrzeb znajdują w niniejszym Raporcie.

Na uwagę zasługuje fakt, iż Gmina Zambrów stała się atrakcyjna zarówno dla nowych mieszkańców, jak też dla inwestorów. Analiza liczby osób budujących się i osiedlających prowadzi do wniosku, że Gmina tworząc dobrą infrastrukturę techniczną oraz społeczną, stała się atrakcyjnym miejscem osiedlania się mieszkańców. Nie zmienia się wysoka dostępność bazy społeczno-kulturalnej udostępnianej za pośrednictwem Centrum Kultury Gminy Zambrów. Gmina posiada ciekawą ofertę inwestycyjną. Utrzymuje się na stałym poziomie wysoka aktywność społeczna mieszkańców. Znacząco poprawia się stan dróg na terenie gminy. Nowi mieszkańcy wnoszą wkład w rozwój gminy poprzez aktywność gospodarczą i nowe inicjatywy. Ma to również wpływ na poprawę dochodów Gminy, w głównej mierze pochodzących z rozliczeń podatkowych PIT. Nowi mieszkańcy oraz oczekiwania, co do poziomu życia i jakości świadczonych na ich rzecz usług, stanowią nie lada wyzwania dla władz Gminy. Wyzwania te nie zmieniają się. Dotyczą poprawy infrastruktury w zakresie środowiska naturalnego, zabezpieczenia dostaw wody do celów bytowych, odbioru ścieków komunalnych oraz prawidłowego zagospodarowania odpadów czy też poprawy w zakresie transportu lokalnego. Możliwości zaspokajania potrzeb mieszkańców i dalsze tempo rozwoju uzależnione są od sytuacji gospodarczej w kraju. Dobra sytuacja budżetowa Gminy obliuguje władze do wdrożenia programu racjonalnego gospodarowania zasobami i wydatkowaniu środków publicznych.

Na terenie Gminy Zambrów dzieje się wiele, aby być na bieżąco, zachęcamy do odwiedzania stron internetowych prowadzonych przez Urząd Gminy Zambrów www.ugzambrow.pl i www.bip.ugzambrow.pl oraz śledzenia naszego profilu na Facebooku. Z każdą informacją staramy się dotrzeć do mieszkańców za pośrednictwem sieci Internet oraz tablic ogłoszeń w naszych sołectwach i Urzędzie.

Roku 2025 nie należy oceniać wyłącznie przez pryzmat wykonanych zadań, osiągniętych nagród i wyróżnień. Był to kolejny rok samodzielnego funkcjonowania Gminy i należy traktować ten okres jako kontynuację kolejnych projektów i inwestycji, bowiem wykonano w nim nowe plany i koncepcje na kolejne lata. Wyzwania Gminy Zambrów są duże, ponieważ oczekiwania mieszkańców są coraz większe. Jesteśmy przygotowani, by spełniać te oczekiwania.

Wójt Gminy Zambrów

ul. Fabryczna 8B, 18-300 Zambrów

e-mail: ugz@ugzambrow.pl www.ugzambrow.pl