

**ZARZĄDZENIE NR 290/VIII/23**  
**WÓJTA GMINY ZAMBRÓW**

z dnia 24 kwietnia 2023 r.

**w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z działalności statutowej Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu w roku 2022**

Na podstawie §2. ust. 7 Statutu Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu, stanowiącego załącznik do uchwały Nr 214/XVI/20 Rady Gminy Zambrów z dnia 22 grudnia 2020 r. w sprawie przekształcenia Biblioteki Publicznej Gminy Zambrów w Osowcu w Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu (Dz. Urz. Woj. Podl. poz. 5510) zarządzam, co następuje:

§ 1. Zatwierdzam sprawozdanie z działalności statutowej Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu w roku 2022 stanowiące załącznik do niniejszego zarządzenia.

§ 2. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI STATUTOWEJ  
GMINNEGO CENTRUM BIBLIOTEKI, KULTURY I SPORTU W OSOWCU W ROKU 2022**



**GMINNE CENTRUM BIBLIOTEKI  
KULTURY I SPORTU  
w Osowcu**

Opracowała:

Karolina Ilczuk

Dyrektor Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu  
w Osowcu

Osowiec, 28 marca 2023 roKU

**I. Podstawa działalności**

Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu powstało w wyniku przekształcenia Biblioteki Publicznej Gminy Zambrów w Osowcu w gminną instytucję kultury pod nazwą Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu. Zostało utworzone na mocy Uchwały Rady Gminy Zambrów Nr 213/XVI/20 z dnia 22 grudnia 2020 r. i działa w szczególności na podstawie:

- 1) Ustawy z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej,
- 2) Ustawy z dnia 27 czerwca 1997 r. o bibliotekach,
- 3) Ustawy z dnia 25 czerwca 2010 r. o sporcie,
- 4) Statutu Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu, stanowiącym załącznik do Uchwały Nr 214/XVI/20 Rady Gminy Zambrów z dnia 22 grudnia 2020 r.
- 5) Regulaminu organizacyjnego przyjętego Zarządzeniem Nr 3/2021 Dyrektora Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu z dnia 26 października 2021 r. w sprawie ustalenia Regulaminu Organizacyjnego Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu.

Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu znajduje się w rejestrze instytucji kultury prowadzonym przez Gminę Zambrów, numer wpisu do rejestru: 2, data wpisu: 22.12.2020 r.

Zadania statutowe Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu były realizowane zgodnie z planem finansowym, w oparciu o dotację z budżetu gminy.

**II. Siedziba i godziny pracy**

Siedzibą Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu w 2022 roku było wynajmowane pomieszczenie w Szkole Podstawowej w Osowcu, znajdujące się na II piętrze pod adresem: Osowiec 22, 18-300 Zambrów.

W okresie sprawozdawczym GCBKiS w Osowcu realizowało przedsięwzięcia w swojej siedzibie oraz na terenie świetlic wiejskich, remiz ochotniczych straży pożarnych, placówek oświatowych i terenów rekreacyjnych będących własnością Gminy Zambrów.

W 2023 roku planowane jest przeniesienie siedziby GCBKiS do nowo wyremontowanej świetlicy wiejskiej w Woli Zambrowskiej, aktualnie oczekujemy na rozstrzygnięcie konkursu ogłoszonego przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego pt. „Infrastruktura domów kultury”, do którego w 2022 roku został złożony wniosek o dofinansowanie zakupu wyposażenia do GCBKiS.

Na podstawie Zarządzenia Nr 16/2022 roku Dyrektora Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu z dnia 27 września 2022 r. w sprawie zmian godzin pracy Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu, od października 2022 roku GCBKiS pracuje według następującego tygodniowego harmonogramu:

### **Dzień tygodnia Godziny pracy**

Poniedziałek	8.00 – 16.00
Wtorek	8.00 – 16.00
Środa	8.00 – 18.00
Czwartek	8.00 – 18.00
Piątek	8.00 – 16.00
Sobota	Nieczynny*
Niedziela	Nieczynny*

\* w przypadku imprez organizowanych w dni wolne, pracujemy poza główną siedzibą, na terenie gminy Zambrów.

### **III. Struktura zatrudnienia**

Stan zatrudnienia w Gminnym Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu na koniec 2022 roku wyglądał następująco:

- 1) Dyrektor (1 etat),
- 2) Stanowisko pracy ds. Biblioteki (1 etat),
- 3) Stanowisko pracy ds. upowszechniania kultury i sportu (1 etat).

Ponadto w ramach umów cywilno-prawnych świadczone prace na stanowiskach:

- 1) Główny księgowy,
- 2) Stanowisko pracy ds. kadr.

### **IV. Zarządzanie**

#### **1. Zarządzenia Dyrektora Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu**

W 2022 roku Dyrektor GCBKiS wydała następujące zarządzenia:

<b>L.P.</b>	<b>Nr zarządzenia</b>	<b>Data wprowadzenia</b>	<b>Czego dotyczy</b>
1.	1/2022	1 stycznia 2022 roku	w sprawie przyjęcia i wprowadzenia planu finansowego Gminnego Centrum Biblioteki Kultury i Sportu w Osowcu na 2022r.
2.	2/2022	10 lutego 2022 roku	w sprawie powołania Komisji konkursowych do oceny prac zgłoszonych do konkursu pt. „Nie tylko dla zakochanych” pod honorowym patronatem Wójta Gminy Zambrów
3.	3/2022	7 marca 2022 roku	w sprawie ustalenia instrukcji kancelaryjnej, jednolitego rzeczowego wykazu akt i instrukcji o organizacji i zakresie działania składnicy akt w Gminnym Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu
4.	4/2022	30 marca 2022 roku	zmieniające zarządzenie w sprawie wprowadzania Polityki Ochrony Danych Osobowych Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu

5.	5/2022	30 marca 2022 roku	w sprawie wprowadzenia Polityki zarządzania ryzykiem utraty bezpieczeństwa danych
6.	6/2022	30 marca 2022 roku	w sprawie wprowadzenia Regulaminu ochrony danych
7.	7/2022	30 marca 2022 roku	w sprawie wprowadzenia reguł zatrudniania pracownika przy przetwarzaniu danych oraz ogólne zasady bezpieczeństwa osobowego.
8.	8/2022	30 marca 2022 roku	w sprawie wprowadzenia rejestru czynności przetwarzania danych osobowych w Gminnym Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu
9.	9/2022	31 marca 2022 roku	w sprawie powołania Komisji konkursowej do oceny prac zgłoszonych do konkursu pt. „Najpiękniejszy stół wielkanocny” pod honorowym patronatem Wójta Gminy Zambrów
10.	10/2022	9 maja 2022 roku	w sprawie zmiany planu finansowego Gminnego Centrum Biblioteki Kultury i Sportu w Osowcu.
11.	11/2022	20 maja 2022 roku	w sprawie zmiany planu finansowego Gminnego Centrum Biblioteki Kultury i Sportu w Osowcu
12.	12/2022	06 czerwca 2022 roku	w sprawie zmiany planu finansowego Gminnego Centrum Biblioteki Kultury i Sportu w Osowcu
13.	13/2022	24 czerwca 2022 roku	w sprawie powołania Komisji do oceny inicjatyw kulturalnych zgłoszonych do konkursu pt. „Kultura na nowo w Gminie Zambrów”, w ramach programu „Dom Kultury + Inicjatywy Lokalne, Edycja 2022”
14.	14/2022	22 sierpnia 2022 r.	w sprawie zmiany planu finansowego Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu
15.	15/2022	26 września 2022 r.	w sprawie powołania Komisji do oceny fotografii zgłoszonych do konkursu pn. „#ZOOM na gminę”
16.	16/2022	27 września 2022 r.	w sprawie zmiany godzin pracy Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu
17.	17/2022	17 października 2022 r.	w sprawie zmiany Regulaminu wynagrodzenia pracowników Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu
18.	18/2022	18 października 2022 r.	w sprawie zmiany planu finansowego Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu
19.	19/2022	18 października 2022 r.	w sprawie ustalenia Regulaminu uczestnictwa w zajęciach prowadzonych i organizowanych przez Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu
20.	20/2022	1 grudnia 2022 r	w sprawie zmiany planu finansowego Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu
21.	21/2022	15 grudnia 2022 r	w sprawie powołania Komisji do oceny prac konkursowych w konkursie plastycznym pn. „Świąteczna Bombka”

Wszystkie zarządzenia dostępne są na stronie Biuletynu Informacji Publicznej pod linkiem <https://ugzambrow.nowybiep.pl/zarządzenia-gcbkis>.

## 2. Współpraca z Kołami Gospodyń Wiejskich i Stowarzyszeniami działającymi na terenie Gminy Zambrów

W 2022 roku odbyło się spotkanie Dyrektora GCBKiS w Osowcu z Przewodniczącymi Kół Gospodyń Wiejskich i Prezesami Stowarzyszeń działających na terenie Gminy Zambrów. Spotkanie miało na celu omówienie współpracy, wynikiem spotkania było wspólne wypracowanie kalendarium imprez kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych organizowanych na terenie gminy.

W 2022 roku Koła Gospodyń Wiejskich aktywnie uczestniczyły w organizowanych wydarzeniach (konkurs na stół wielkanocny, warsztaty rękodzielnicze), wystawiały swoje stoiska podczas wydarzeń plenerowych: Święta Gminy i Festiwalu Młodej Sceny Disco Polo, wspierały organizację wydarzeń organizowanych przez GCBKiS poprzez przygotowanie poczęstunku, czy pomoc organizacyjną.

Dwa Koła były także liderami inicjatyw lokalnych zrealizowanych w ramach projektu GCBKiS pn. „Kultura na nowo w gminie Zambrów”, były to m.in.:

- Projekt pt. „Dary jesieni. Ziemniak w roli głównej. Święto Ziemniaka” to inicjatywa Koła Gospodyń "Jabłoneczki" w Porytem Jabłoni, w ramach której odbyło się spotkanie warsztatowe z uczniami gminnych szkół dot. przygotowywania potraw z ziemniaków. Dla wszystkich mieszkańców przewidziano piknik w Porytem-Jabłoni z degustacją potraw z ziemniaków oraz ogniskiem i pieczeniem ziemniaków, wystawę urządzeń do sadzenia i wykopków ziemniaków oraz konkursy z nagrodami z tematem przewodnim ziemniaka.
- Projekt pt. „Szlakiem krajoznawczym po gminie Zambrów” to inicjatywa Koła Gospodyń Wiejskich "Zbrzeźniczanki" oraz OSP w Zbrzeźnicy. W ramach inicjatywy odbył się rekreacyjny rajd rowerowy przez miejscowości gminy Zambrów oraz obszar Natura 2000 Czerwony Bór. Podczas rajdu uczestnicy poznali historię odwiedzanych gminnych miejscowości, a na koniec zaplanowano poczęstunek, gry, zabawy i konkursy oraz wspólne muzykowanie. Rezultatem był również przewodnik rowerowy dot. gminy Zambrów w formie cyfrowej.

Ponadto Koło Gospodyń Wiejskich „Szlachcianki” przy wsparciu GCBKiS zorganizowało Dożynki Sąsiedzkie, w ramach których odbyło się wspólne wykonanie wieńca dożynkowego i integracja mieszkańców gminy Zambrów.

#### V. Pozyskiwanie środków z zewnątrz

1. Dofinansowanie w ramach Narodowego Centrum Kultury w ramach programu DK+ Inicjatywy lokalne. Edycja 2022

W 2022 roku GCBKiS w Osowcu zrealizowało dwa etapy projektu pn. „Kultura na nowo w gminie Zambrów” . Projekt otrzymał dofinansowanie ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego w ramach programu Narodowego Centrum Kultury: Dom Kultury+ Inicjatywy lokalne. Edycja 2022 w łącznej wysokości 40.000 zł.

"Dom Kultury+ Inicjatywy lokalne" w 2022 r. skierowany jest do domów kultury, które gotowe są prowadzić nowatorskie działania animacyjne projektowane na podstawie przeprowadzonej wcześniej diagnozy i poddane ewaluacji, a ukierunkowane na bezpośrednią i bliską współpracę z przedstawicielami społeczności lokalnej.

Pierwszy etap projektu pn. „Kultura na nowo w gminie Zambrów” polegał na opracowaniu diagnozy potencjału kulturowego mieszkańców gminy Zambrów oraz powiązaniego z nią konkursu na inicjatywy, które miały najlepiej oddziaływać na lokalną społeczność. Horyzontalne kierunki rozwoju oferty GCBKiS w Osowcu, będące wynikiem zrealizowanych w ramach projektu badań i ostatecznie diagnozy, znajdują się w załączniku do niniejszego sprawozdania.

W czerwcu 2022 roku Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu ogłosiło konkurs na inicjatywy lokalne. Celem konkursu było zaangażowanie mieszkańców gminy Zambrów do aktywnego uczestnictwa w kulturze, dostosowanie oferty edukacyjno-artystycznej do potrzeb wszystkich grup wiekowych, poszerzenie grona odbiorców działań kulturalnych, zagospodarowanie czasu wolnego, rozwijanie zdolności, talentów i kapitału kulturowego mieszkańców gminy oraz integrowanie społeczności lokalnej.

Komisja w składzie: Tomasz Kasprzak, niezależny ekspert z Narodowego Centrum Kultury – Przewodniczący Komisji, prof. Ewa Glińska, niezależny ekspert z Politechniki Białostockiej – członek Komisji oraz Karolina Ilczuk, Dyrektor Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu – członek Komisji, wybrała do realizacji następujące inicjatywy:

1. Ocalić pamięć historyczną rodzin Gminy Zambrów - Badacze historii rodziny
2. Zambrowska pieśń ostatniej drogi - Kółko różańcowe w Woli Zambrowskiej
3. I Festiwal Poetycki Gminy Zambrów „Lira i satyra” - Urszula Krajewska-Szeligowska
4. Wspomnień czar - Członkowie zespołu Zamberwsi
5. Szlakiem krajoznawczym po gminie Zambrów - Koło Gospodyń Wiejskich "Zbrzeźniczanki", Ochotnicza Straż Pożarna w Zbrzeźnicy

6. Ballada w Wiśniewie – wspólne świętowanie 65-lecia powstania OSP w Wiśniewie - Ochotnicza Straż Pożarna w Wiśniewie

7. Dary Jesieni. Ziemniak w roli głównej – "Święto ziemniaka"

Celem ogólnym drugiej części zadania „Kultura na nowo w gminie Zambrów” był wzrost uczestnictwa mieszkańców Gminy Zambrów w wydarzeniach kulturalnych organizowanych wspólnie przez mieszkańców i GCBKiS w Osowcu. Zgodnie z założeniami projektu w ramach drugiej części zadania uzyskano następujące rezultaty:

- wzrost zaangażowania GCBKiS w Osowcu w życie kulturalne mieszkańców gminy Zambrów,
- wzrost zainteresowania mieszkańców gminy Zambrów lokalnymi zjawiskami społecznymi i kulturalnymi,
- zwiększenie liczby wydarzeń kulturalno-społecznych, możliwych do wpisania w kalendarz cyklicznych wydarzeń organizowanych na terenie gminy Zambrów,
- wzrost umiejętności organizacyjnych i "odwagi społecznej" przez osoby inicjujące projekty w ramach drugiej części zadania.

W ramach realizacji poszczególnych inicjatyw, osiągnięto następujące cele/rezultaty:

1. „Dary jesieni. Ziemniak w roli głównej. Święto Ziemniaka” - przybliżenie mieszkańcom gminy Zambrów, szczególnie młodemu pokoleniu, lokalnych tradycji kulinarnych oraz integracja mieszkańców. W rezultacie mieszkańcy gminy nabyli umiejętności kulinarne dot. potraw z ziemniaków oraz wiedzę dot. historii zbioru ziemniaka i jego miejsca w lokalnej kulturze.

2. „Wspomnień czar” - propagowanie tradycji muzycznych na terenie gminy Zambrów, udoskonalenie warsztatu wokalnego lokalnego zespołu Zamberwsi. Rezultatem projektu jest integracja mieszkańców wokół lokalnej twórczości zespołu Zamberwsi oraz wydanie śpiewnika z utworami zespołu, co przybliżyło mieszkańcom utwory zespołu.

3. „Szlakiem krajoznawczym po gminie Zambrów” - propagowanie aktywnych form wypoczynku oraz zdrowego trybu życia/turystyki rowerowej, integracja lokalnej społeczności mieszkańców gm. Zambrów oraz kultywowanie tradycji, kultury i historii okolicznych miejscowości. W rezultacie mieszkańcy gminy poznali atrakcje i walory turystyczne gm. Zambrów, wydano także przewodnik rowerowy po gminie Zambrów.

4. „I Festiwal poetycki gminy Zambrów "Lira i satyra"” - promocja poezji, rozpowszechnianie twórczości satyrycznej oraz popularyzacja poezji śpiewanej pośród mieszkańców gminy Zambrów. W rezultacie inicjatywy na terenie gminy zostały zorganizowane: konkurs na wiersz satyryczny oraz koncert poezji śpiewanej, co przybliżyło mieszkańcom gminy Zambrów te rodzaje sztuki. Wydano także publikację pokonkursową z najlepszymi utworami.

5. "Ballada w Wiśniewie - wspólne świętowanie 65-lecia powstania OSP w Wiśniewie" - wzmacnianie współpracy i solidarności lokalnej społeczności poprzez odtwarzanie wspólnej historii i tradycji - w tym przypadku związanych z OSP w Wiśniewie. W rezultacie nawiązano więź międzypokoleniową między różnymi pokoleniami strażaków, ich rodzinami i znajomymi, a także nastąpiła dalsza integracja mieszkańców okolicznych miejscowości dzięki wspólnej biesiadzie. Wydano także album podsumowujący dotychczasową działalność OSP w Wiśniewie.

6. „Zambrowska pieśń ostatniej drogi” - kultywowanie i podtrzymanie tradycji śpiewania pieśni pogrzebowych podczas pogrzebów bliskich. W rezultacie mieszkańcy gminy Zambrów poznali i przypomnieli sobie tradycję pieśni ostatniej drogi, również dzięki powstałemu śpiewnikowi pieśni śpiewanych na terenie gminy Zambrów.

7. "Ocalić pamięć historyczną rodzin Gminy Zambrów" - pobudzenie zainteresowania mieszkańców gminy lokalną historią oraz przywrócenie historii rodzin w atrakcyjnej formie, wykorzystującej m. in. herby szlacheckie. Wydano także publikację z herbami, która pozwoliła zainteresować historią swoich rodzin także osoby, których dotychczas nie interesowało ich pochodzenie. Projekt przypominał zapomniane relacje rodzinne dzięki pogłębieniu badań genealogicznych oraz powstaniu drzew genealogicznych.

Inicjatywy były finansowane ze środków Narodowego Centrum Kultury w ramach programu Dom Kultury+ Inicjatywy Lokalne 2022 oraz z budżetu Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu.

Ponadto w 2022 roku GCBKiS złożyło dwa wnioski o dofinansowanie projektów do Narodowego Centrum Kultury (na wyposażenie siedziby oraz organizację wydarzeń związanych z upamiętnieniem powstania styczniowego na terenie Gminy Zambrów), aktualnie czekamy na rozstrzygnięcia.

## 2. Pozyskiwanie sponsorów / darczyńców

Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu w 2022 roku ubiegało się o wsparcie finansowe i rzeczowe realizowanych przedsięwzięć ze środków zewnętrznych.

W okresie sprawozdawczym na rachunek GCBKiS w Osowcu wpłynęła łączna kwota 25.105,00 zł darowizn, ponadto GCBKiS podpisuje umowy współpracy w ramach których udało się pozyskać nagrody rzeczowe dla uczestników konkursów, czy bezpłatnie zrealizować kampanie promocyjne.

## VI. Wydarzenia kulturalne i sportowo-rekreacyjne

W 2022 roku Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu zorganizowało lub współorganizowało **39 przedsięwzięć** o tematyce kulturalnej, rekreacyjnej i sportowej, z których łącznie skorzystało **4834 osób** z różnych grup wiekowych.

Informacje o planowanych wydarzeniach są umieszczane ze stosownym wyprzedzeniem na tablicach informacyjnych na terenie całej gminy, na oficjalnej stronie internetowej Gminy Zambrów [www.ugzambrow.pl](http://www.ugzambrow.pl), profilu społecznościowym Gminy - <https://www.facebook.com/ugzambrow>, profilu społecznościowym GCBKiS - <https://www.facebook.com/gcbkis>, a także rozsyłane do mediów lokalnych i regionalnych (witryny internetowe, prasa, radio, telewizja).

Poniżej znajduje się szczegółowy wykaz realizowanych przedsięwzięć:

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia	Termin	Organizator/ Współorganizator	Miejsce
1.	Ferie Zimowe z GCBKiS (zajęcia tematyczne)	24.01.2022- 04.02.2022 r.	GCBKiS	Świetlice wiejskie na terenie gminy oraz Osowiec (GCBKiS)
2.	Gminny Dzień Babi i Dziadka	26.01.2022 r.	GCBKiS	Cieciorki (świetlica wiejska)
3.	Konkurs walentynkowy - na najpiękniejszą kartkę - na najpiękniejszy wiersz	02.2022 r.	GCBKiS	GCBKiS
4.	V Turniej Piłki Nożnej Halowej o Puchar Wójta Gminy Zambrów	12.02.2022 r.	ZKS Olimpia Zambrów GCBKiS	Zambrów (SP Nr 5)
5.	VI Samorządowy Bal Charytatywny Gminy Zambrów	26.02.2022 r.	Rady Sołectwie z terenu Gminy Zambrów, Rada Gminy Zambrów, GCBKiS	Zambrów (sala bankietowa p. Leszczyńskiego)
6.	Gminne obchody Dnia Kobiet - wystawa prac i wręczenie nagród dla laureatów konkursu walentynkowego	05.03.2022 r.	GCBKiS	Hala sportowa SP w Starym Zakrzewie
7.	VII Marsz Pamięci Żołnierzy Wyklętych	12.03.2022 r. 9.30 zbiórka	Stowarzyszenie Historyczne im. 71 Pułku Piechoty Gmina Zambrów GCBKiS	Tabędz (strzelnica)
8.	Warsztaty wielkanocne	marzec- kwiecień 2022 r.	GCBKiS	Krajewo Białe, Nagórki-Jabłoń, Cieciorki, Łady Polne (Świetlice wiejskie)
9.	Konkurs „Najpiękniejszy stół wielkanocny” Gminy Zambrów	02.04.2022 r.	GCBKiS Koła Gospodyń Wiejskich	Łady Polne (świetlica wiejska)
10.	Jubileusz 40-lecia Laskowianek	21.05.2022 r.	Laskowianki, GCBKiS	Sala widowiskowa Miejskiego Ośrodka Kultury w Zambrowie
11.	Festyn z okazji Dnia Dziecka	27.05.2022 r.	Urząd Gminy Zambrów, GCBKiS	<u>Osowiec</u> (SP Osowiec)
12.	Cała Polska czyta dzieciom	02.06.2022 r.	GCBKiS	GCBKiS
13.	Spotkania autorskie z Jackiem Łapińskim	21.06.2022	GCBKiS	gminne szkoły podstawowe
14.	VII Święto Gminy Zambrów VII Festyn Rodzinny	02.07.2022 r.	GCBKiS, Urząd Gminy Zambrów, Zarząd Gminny OSP, KGW w Starym Laskowcu, OSP Stary Laskowiec	Nowy Laskowiec (boisko wiejskie)
15.	Lipcowe potańcówki (Wakacje z GCBKiS)	02.07.2022 r. (Laskowiec) 30.07.2022 r. (Stary	GCBKiS	Tereny przy świetlicach wiejskich i boiskach na terenie gminy



		Skarżyn)		
16.	Wakacyjny Konkurs pt. ZOOM na gminę (Wakacje z GCBKiS)	lipiec-wrzesień 2022 r. rozwiązanie w październiku	GCBKiS	
17.	Otwarty konkurs satyryczny pt. „Lira i Satyra”	1 – 12 sierpnia 2022	GCBKiS Urszula Krajewska-Szeligowska	Nagórki-Jabłoń (świątlica wiejska) - gala wręczenia nagród
18.	VI Festiwal Młodej Sceny Disco Polo	13.08.2022 r.	Urząd Gminy Zambrów, GCBKiS, Zarząd Gminny OSP, KGW „Jabłoneczki”	Remiza OSP i boisko wiejskie w Porytem-Jabłoni
19.	I Rajd rowerowy szlakiem krajoznawczym po gminie Zambrów (w ramach inicjatywy lokalnej DK+)	14.08.2022	GCBKiS KGW Zbrzeźniczanki i OSP Zbrzeźnica	Rajd na trasie Zbrzeźnica / Zagroby Zakrzewo
20.	I Festiwal Poetycki Gminy Zambrów „Lira i Satyra” (w ramach inicjatywy lokalnej DK+)	20.08.2022 r.	GCBKiS Urszula Krajewska-Szeligowska (liderka inicjatywy)	Nagórki-Jabłoń (świątlica wiejska)
21.	Ballada w Wiśniewie 65-lecie OSP w Wiśniewie (w ramach inicjatywy lokalnej DK+)	20.08.2022	GCBKiS OSP Wiśniewo, KGW Wisienka w Wiśniewie	Świątlica wiejska w Wiśniewie
22.	„Ocalić pamięć historyczną rodzin Gminy Zambrów” (w ramach inicjatywy lokalnej DK+)	4 i 18 września 2022 r.	<u>GCBKiS</u> <u>Badacze historii rodzin Gminy Zambrów</u>	<u>Ciecioriki (świątlica wiejska)</u> <u>Długobórz (świątlica wiejska)</u>
23.	Dary jesieni – święto ziemniaka (w ramach inicjatywy lokalnej DK+)	18 i 25.09.2022 r.	GCBKiS KGW Jabłoneczki w Porytem Jabłoni	Poryte Jabłoń
24.	Warsztaty pieśni pogrzebowych (w ramach inicjatywy lokalnej DK+)	październik 2022 r.	GCBKiS	Wola Zambrowska (świątlica wiejska)
25.	<u>IV Turniej Przyjaciół Brydża o Puchar Wójta Gminy Zambrów w Brydżu Sportowym</u>	15.10.2022 r., godz. 15.00	<u>Koło Brydża Sportowego w Zambrowie</u> GCBKiS	<u>Nagórki-Jabłoń (świątlica wiejska)</u>
26.	Spotkanie z Krzysztofem Raduchą – podróżnikiem, gawędziarzem (rozwiązanie konkursu ZOOM na gminę)	21 października 2022 r. Godz. 18.00	GCBKiS	Ciecioriki (świątlica wiejska)
27.	„Wspomnień czar” koncert podsumowujący warsztaty wokalne zespołu Zamberwsi + Gminne obchody Dnia Seniora	06.11.2022 r.	GCBKiS GCBKiS, Koła Gospodyń Wiejskich z terenu Gminy Zambrów, GOPS w Zambrowie	Nagórki-Jabłoń lub Ciecioriki (świątlica wiejska)
28.	Koncert „Niepodległa...”	9 listopada 2022 roku Godz. 10.00	GCBKiS SP w Zakrzewie	Zakrzewo (szkoła podstawowa)
29.	Podsumowanie inicjatyw lokalnych w ramach DK+	14 listopada 2022 r. Godz. 18.00	GCBKiS	Oswiec (siedziba GCBKiS)
30.	Jubileusz 30-lecia „Wieści Gminnych”	19 listopada 2022 r.	Urząd Gminy Zambrów GCBKiS	Ciecioriki (świątlica wiejska)
31.	Warsztaty bożonarodzeniowe (wyjazdowe)	listopad 2022 r.	GCBKiS	Kluby seniora i dzieci w szkołach
32.	Konkurs na najpiękniejszą	grudzień 2022	GCBKiS	Oswiec

	bombkę bożonarodzeniową	r.		(GCBKiS Osowiec)
33.	II Spotkanie opłatkowe Kół Gospodyń Wiejskich i Stowarzyszeń działających na terenie Gminy Zambrów, Koncert Kolęd	11 grudnia 2022 r.	Koła Gospodyń Wiejskich i Stowarzyszeń działających na terenie Gminy Zambrów, GCBKiS	Wola Zambrowska (świątlica wiejska)
34.	Pozostałe wydarzenia biblioteczne (6 spotkań)	01-12.2022	GCBKiS	Osowiec (siedziba GCBKiS)

## VII. Opieka artystyczna nad zespołami

Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu sprawuje kuratelę nad dwoma zespołami ludowymi: grupą muzyczną Zamberwsi oraz zespołem ludowym "Laskowianki", w 2022 roku do każdego zespołu zatrudniał kierownika/instruktora zespołu (w ramach dwóch umów cywilno-prawnych).

W 2022 roku zespół Zamberwsi był liderem projektu pt. „Wspomnień czar”, w ramach którego odbył warsztaty wokalne pod okiem profesjonalnego instruktora śpiewu. Projekt miał na celu propagowanie tradycji muzycznych na terenie gminy Zambrów, integrację mieszkańców wokół lokalnej twórczości zespołu Zamberwsi, którą poznali na koncercie podsumowującym przeprowadzone warsztaty podczas Dnia Seniora. Dodatkowo powstał śpiewnik z utworami zespołu.

W 2022 roku odbył się także Jubileusz 40-lecia Zespołu Laskowianki. Z tej okazji 21 maja 2022 r. na sali widowisko-kinowej Miejskiego Ośrodka Kultury w Zambrowie odbył się uroczysty jubileusz. Jego organizatorami była Gmina Zambrów oraz Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu. W uroczystości udział wzięli: Posłowie na sejm RP Jarosław Zieliński oraz Stefan Krajewski, Senator RP Marek Adam Komorowski, Wojewoda Podlaski Bohdan Paszkowski, Radny Sejmiku Województwa Podlaskiego Piotr Modzelewski, Dziekan Dekanatu Zambrowskiego ks. prał. Wojciech Nowacki, Wicestarosta Zambrowski Jacek Murawski, Burmistrz Miasta Zambrów Kazimierz Dąbrowski, Wójt Gminy Zambrów Jarosław Kos, Przewodnicząca Rady Gminy Zambrów Jolanta Wielgat wraz z radnymi, Zastępca Wójta Gminy Zambrów Ewa Denkiewicz, Sekretarz Gminy Zambrów Bogdan Pac, Wójt Gminy Szumowo Jarosław Cukierman, Dyrektor Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu Karolina Ilczuk, Dyrektor Miejskiego Ośrodka Kultury w Zambrowie Marta Konopka, zaproszone zespoły ludowe - „Marezianki” i „Powiślanki” z Kwidzyna, „Żurawiacy” z Bogut, „Sami Swoi” z Tylic, Kapela Kurpiowska z Łomży, Integracyjny Zespół Folklorystyczny „Szansa” z Zambrowa, „Zambwersi” z gminy Zambrów, przedsiębiorcy, mieszkańcy gminy i sympatycy zespołu.

Uroczystość rozpoczęła się od wyświetlenia filmu prezentującego historię oraz dokonania zespołu, który opracowali jego członkowie - Maria i Adam Barańscy. Po wyświetleniu filmu głos zabrała Dyrektor Gminnego Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu Karolina Ilczuk, która powitała wszystkich zebranych gości na uroczystości.

Następnie kierownik zespołu Elżbieta Bagińska podziękowała osobom, które przez lata wspierały działalność „Laskowianek”. Pamiątkowe statuetki od zespołu otrzymali: Wójt Gminy Zambrów Jarosław Kos, Wójt Gminy Zambrów w latach 1994-2014 Kazimierz Dmochowski, Sekretarz Gminy Zambrów Bogdan Pac, Prezes Stowarzyszenia „Szansa” Teresa Szumowska, Prezes Banku Spółdzielczego w Zambrowie Zenona Zalewska. Za wieloletnią działalność w zespole statuetki otrzymały Helena Okulewicz oraz Janina Mioduszevska.

W dalszej części uroczystości przybyli goście mogli wysłuchać krótkiego koncertu „Laskowianek”. Kolejnym punktem programu były życzenia zaproszonych gości. Wszyscy gratulowali obecnym i byłym członkom zespołu dokonań i wytrwałości, dziękowali za kultywowanie tradycji i uświetnianie lokalnych imprez oraz życzyli kolejnych wspaniałych lat życia działalności.

Bardzo ważnym momentem jubileuszu było wręczenie zespołowi medalu nadanego przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego „Zasłużony Kulturze Gloria Artis”. W imieniu ministra medal wręczył Poseł na sejm RP Jarosław Zieliński.

Drugą część uroczystości stanowiły życzenia oraz występy zespołów ludowych z całej Polski, zaprzyjaźnionych z „Laskowiankami”.

Po części oficjalnej i artystycznej w świetlicy wiejskiej w Ładach Polnych odbył się uroczysty obiad.

#### Krótko o historii zespołu:

Ludowy Zespół Śpiewaczy „Laskowianki” powstał w maju 1982 roku. W tym okresie zebrał i opracował wiele starych i zapomnianych pieśni ludowych, kolęd, obrzędów i zwyczajów ze swojego regionu, które prezentuje podczas rozmaitych wydarzeń lokalnych, regionalnych, ogólnopolskich i międzynarodowych na scenie. Wszystko to, aby ocalić tradycję od zapomnienia i przekazać młodemu pokoleniu.

Zespół w czasie kilku dekad działalności zdobył wiele nagród i wyróżnień. Zespół regularnie bierze udział w Regionalnym Przeglądzie Kapel, Śpiewaków i Gawędziarzy Ludowych w Zbójnej, zdobywając przy tym czołowe miejsca, bierze udział w Ogólnopolskich Dniach Kultury Kurpiowskiej w Nowogrodzie, również zdobywając wiele wyróżnień. Uczestniczy w konkursach i przeglądach kolęd i pastorałek. Z sukcesem realizuje także widowiska obrzędowe takie jak: „Święte wieczory”, „Wigilia”, „Kiszenie kapusty”.

Zespół reprezentuje województwo podlaskie podczas wielu imprez o zasięgu ogólnopolskim, niektóre z nich to: Ogólnopolska Konferencja Organizacji Rolniczych i Spółdzielczych w Warszawie – 2003 rok, Ogólnopolskie Dożynki Rolników w Częstochowie – 2005 rok, Międzynarodowe Targi „EuroGastro” – Pałac Kultury w Warszawie – 2007 rok, Finałowa Gala Konkursu Bezpieczne Gospodarstwo Rolne pod honorowym patronatem Prezydenta RP Lecha Kaczyńskiego w Poznaniu – 2008 rok, Centralne Targi Rolnicze Ptak Warsaw Expo – Nadarzyn – 2016 rok. W roku 2019 zespół reprezentował województwo podlaskie na Dożynkach Prezydenckich w Spale (wykonany przez zespół wieniec zajął piąte miejsce i zdobył hol Ministerstwa Rolnictwa).

Zespół wielokrotnie reprezentował Polskę i województwo podlaskie poza granicami kraju, m.in. na Spotkaniu Rolników z Podlasia i Czech w Pradze, podczas „Dni Księcia Giedymina” w Wilnie, II Festiwalu Kultury Polskiej w Poniewieżu (Litwa), XIII Festiwalu Kultury Polskiej „Znad Issy” w Kiejdanach (Litwa).

#### **VIII. Działalność biblioteki**

Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu w 2022 r. zakupiło książki za łączną kwotę 5196,89 zł. Tym samym biblioteka wzbogaciła się o 217 nowych woluminów. W 2022 r. prenumerowano także 7 czasopism za łączną kwotę 2055,76 zł. Stan książek na 31 grudnia 2022 r. wyniósł 5289 pozycji o łącznej wartości 125 647,82 zł. Literatura piękna dla dorosłych wynosi 2543 pozycji, literatura piękna dla dzieci 1778, natomiast literatura niebeletrystyczna to 968 woluminów. Znaczne zmniejszenie liczby księgozbioru spowodowane jest przeprowadzeniem dokładnej selekcji księgozbioru, co skutkowało zdjęciem ze stanu książek nieaktualnych oraz będących w złym stanie technicznym.

Przez cały 2022 r. biblioteka była dostępna dla czytelników. W tym czasie odnotowano w bibliotece 1130 odwiedzin. W omawianym okresie przybyło 17 nowych aktywnych czytelników, a ich liczba na 31 grudnia 2022 r. wyniosła 136. Najwięcej stanowią uczniowie szkół podstawowych ( 59 czytelników w wieku 13-15 lat oraz 51 czytelników w wieku 6-12 lat). 111 czytelników biblioteki to osoby uczące się, 18 to osoby pracujące, a 7 to emeryci. W opisywanym okresie wypożyczono łącznie 1594 woluminów.

W bibliotece odbywały się też wydarzenia promujące czytelnictwo. Przez cały rok regularnie miały miejsce lekcje biblioteczne. W czerwcu zorganizowano akcję „Cała Polska czyta dzieciom”. Również w czerwcu dla uczniów szkół podstawowych z terenu gminy Zambrów zorganizowano spotkania z pisarzem Jackiem Łapińskim. Dla dorosłych mieszkańców gminy Zambrów zorganizowane zostało z kolei spotkanie autorskie z Krzysztofem Raduchą. W listopadzie uruchomiony został facebookowy blog czytelnicy pn. „Wczytani” - <https://www.facebook.com/wczytani1>

#### **IX. Działalność Kół Zainteresowań**

Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w Osowcu w październiku 2022 r. rozpoczęło działalność Świetlicy Kreatywnej. W okresie działalności od 12.10.2022 do 21.12.2022 roku w cotygodniowych zajęciach z instruktorem uczestniczyło łącznie 12 dzieci w wieku szkolnym. W ramach zajęć dzieci wykonują manualne prace tematyczne.

Świetlica jest czynna w godzinach popołudniowych, ilość miejsc jest ograniczona do aktualnych możliwości siedziby GCBKiS.

## **X. Podsumowanie**

Gminne Centrum Biblioteki, Kultury i Sportu w 2022 roku funkcjonowało w oparciu o pracę 3 etatowych pracowników oraz 2 wykonujących obowiązki na umowę zlecenie. Mimo ograniczonych możliwości kadrowych i lokalizacyjnych udało się zrealizować szereg przedsięwzięć oraz zrealizować i rozliczyć dwa etapy projektu pn. „Kultura na nowo w gminie Zambrów” dofinansowanego z Narodowego Centrum Kultury w ramach programu DK+ Inicjatywy lokalne. Edycja 2022.

Warunki lokalowe nie pozwalają na pełne wykorzystanie potencjału jednostki, zaś organizowanie przedsięwzięć w terenie jest utrudnione logistycznie (pracownicy muszą samodzielnie dojeżdżać do różnych lokalizacji na terenie gminy Zambrów, dostosowywać pomieszczenia do wydarzeń, a następnie wykonywać czynności porządkowe).

Mimo powyższych trudności, cieszy fakt liczego udziału mieszkańców z różnych grup wiekowych w realizowanych przedsięwzięciach.

## Załącznik – Horyzontalne kierunki rozwoju oferty GCBKiS w Osowcu

W procesie pozyskiwania danych i analiz zastosowano kilka metod i technik badawczych:

<sup>3</sup>/<sub>4</sub>Desk research - badanie danych zastanych. W ramach prac przeanalizowano dostępne dokumenty programowe i diagnostyczne, wyniki wcześniej przeprowadzonych badań<sup>#</sup>, książki, artykuły i publikacje o gminie Zambrów, strony internetowe i media społecznościowe.

<sup>3</sup>/<sub>4</sub>Badania ankietowe, którymi objęto 57 mieszkańców gminy.

<sup>3</sup>/<sub>4</sub>Spotkania warsztatowe z młodzieżą (2 spotkania, 36 uczestników) oraz z dorosłymi mieszkańcami gminy, w tym seniorami i środowiskami artystycznymi (5 spotkań, 65 uczestników).

Łącznie badaniami objęto 158 mieszkańców gminy Zambrów.

Przeprowadzone badania i analizy pozwoliły sformułować horyzontalne rekomendacje dla kształtowania oferty kulturalnej w gminie Zambrów celem lepszego wykorzystania posiadanych potencjałów kulturotwórczych.

### <sup>3</sup>/<sub>4</sub>**Główne kategorie wydarzeń kulturalnych**

Ze względu na zainteresowania i oczekiwania mieszkańców oraz potencjały kulturotwórcze gminy główne kategorie wydarzeń kulturalnych powinny dotyczyć:

<sup>3</sup>/<sub>4</sub>organizacji i zapewnieniu mieszkańcom uczestnictwa w wydarzeniach o charakterze rozrywkowym: koncerty muzyczne, dyskoteki, zabawy, teatr, kabaret, kino;

<sup>3</sup>/<sub>4</sub>organizacji i zapewnieniu mieszkańcom uczestnictwa w warsztatach kulinarnych;

<sup>3</sup>/<sub>4</sub>organizacji i zapewnieniu mieszkańcom uczestnictwa w spotkaniach i warsztatach artystycznych: twórczości ludowej, rzemiosła, teatralnych, tanecznych i muzyczno-teatralnych;

<sup>3</sup>/<sub>4</sub>organizacji wyjazdów poza gminę: wycieczki krajoznawcze, dostęp do kultury wyższej (teatr, filharmonia, inne);

<sup>3</sup>/<sub>4</sub>oferty opartej o kontakt ze znanymi osobami,

<sup>3</sup>/<sub>4</sub>rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej.

### <sup>3</sup>/<sub>4</sub>**Ekologizacja oferty kulturalnej**

Rekomenduje się wplatanie w ofertę kulturalną aspektów związanych ze zdrowym trybem życia: wydarzenia plenerowe, wyprawy rowerowe, terenowe, zajęcia sportowe, warsztaty z fizjoterapeutą, dietetykiem, inne. Mogą to być działania dedykowane, związane bezpośrednio z aspektami ekologicznymi lub tylko elementy wplatane

w dotychczasowe przedsięwzięcia, np. warsztaty kulinarne w ramach których tworzy się potrawy wegetariańskie.

### <sup>3</sup>/<sub>4</sub>**Łączenie kultury, przyrody i nauki (edukacji)**

Rekomenduje się tworzenie takiej oferty kulturalnej, która będzie wykorzystywała potencjał środowiska naturalnego i łączyła walory edukacyjne i poznawcze z kulturą. Warunek ten będą spełniały np. wszelkiego rodzaju warsztaty i plenery związane z pasjami, rekreacją zorganizowane na świeżym powietrzu, organizowanie pokazów, seansów kinowych, potańcówek na leśnych polanach lub łące, ścieżki edukacyjne, szlaki rowerowe, piesze prowadzące przez tereny cenne przyrodniczo, przebiegające w pobliżu zabytków z dostępem do informacji w postaci tablic i w formie elektronicznej. Typowym przykładem takich inicjatyw są np. warsztaty rozpoznawania runa leśnego: element edukacyjny (rozpoznawanie grzybów), element przyrodniczy (las), element kulturalny (integracja społeczna, rozwój zainteresowań). Im więcej oferty kulturalnej łączącej te elementy, tym jest większa szansa na wysoką efektywność społeczną.

### <sup>3</sup>/<sub>4</sub>**Integracja międzypokoleniowa**

Oferta kulturalna powinna otwierać możliwości integracji międzypokoleniowej. Imprezy z okazji Dnia Babci i Dziadka, Dnia Dziecka i festyny rodzinne dają okazję do wspólnej zabawy, relaksu i wzmocnienia więzi. Równie cenne mogą być działania polegające na organizacji spotkań ze starszymi mieszkańcami, podczas

których mogą z młodym pokoleniem podzielić się swoimi doświadczeniami, mądrością ale również po prostu wspomnieniami. Budowanie więzi społecznych istotnie wzmacnia kapitał społeczny.

#### **¾Coraz większa otwartość i internacjonalizacja**

Z przeprowadzonych warsztatów i badań wynika jednoznacznie, że młodzież jest otwarta na świat, pragnie bezpośrednich kontaktów z ludźmi znanymi, którzy osiągnęli sukces, mają pasje, są popularni. Młodzi ludzie potrzebują wzorców, ale również dostępu do szerokiej oferty sklepów, popularnych restauracji, narzędzi do uprawiania pasji. Chcą zarówno wyjeżdżać by zobaczyć jak żyje się poza gminą i krajem, ale chcą także gościć u siebie znanych ludzi. Kształtując dowolną ofertę kulturalną można wplatać elementy umiędzynarodowienia, zapraszać znane osoby, promować lokalne inicjatywy kulturalne w kraju. Pomocne byłoby nawiązanie silniejszej współpracy z ośrodkami kultury i gminami z innych części kraju lub zagranicy. Mieszkańcy wskazywali liczne potrzeby związane z ofertą wyjazdową (teatr, filharmonia, wycieczki krajoznawcze).

#### **¾Promocja kultury lokalnej i gminy Zambrów**

Analiza wydarzeń kulturalnych w gminie wskazuje, że większość organizowanych imprez nie została zaplanowana z myślą o tworzeniu własnych marek kulturalnych. Nazwy wydarzeń są dość typowe, podobne do wydarzeń z innych gmin. Jednocześnie imprezy mają potencjał rozwojowy. Operując na przykładach:

¾można zamiast „Biegu Żubra”, zorganizować unikatowy „Bieg czarnego Żubra”,

¾Turniej Piłki Nożnej Halowej o Puchar Wójta można uzupełnić nazwą własną „Podlasie Futsal Cup”,

¾itp.

W ten sposób można stworzyć unikalne marki kulturalne, które mogą w przyszłości stać się rozpoznawalnymi w regionie lub kraju wydarzeniami kulturalnymi. Działania przyczynią się do realizacji promocji kulturalnej gminy i pozwolą uzyskać ponadlokalną rozpoznawalność.

#### **¾Wykorzystanie technologii informacyjno-komunikacyjnych**

Wyniki analiz i rzeczywistość XXI wieku wskazują na ogromny potencjał technologii informacyjno-komunikacyjnych, które są także bardzo atrakcyjne dla dzieci i młodzieży. Rekomenduje się wykorzystywanie tych technologii jako elementu oferty kulturalnej (np. warsztaty on-line ze znanymi ludźmi, spotkania integracyjne typu „młodzi uczą seniorów” obsługi komputera, telefonu, Internetu; kursy grafiki komputerowej, kursy vlogerskie, youtuberskie, itp.).

#### **¾Poprawa kanałów komunikacji z mieszkańcami**

Badania wykazały istniejące problemy w dostępie do informacji o wydarzeniach kulturalnych. Główne źródła informacji oparte są o media elektroniczne. Mieszkańcy, zwłaszcza seniorzy wskazują, że to kłopotliwe. Aby oferta kulturalna była dostępna dla wszystkich kanały informacyjne muszą być możliwie różnorodne. Należy też badać upodobania odbiorców, ponieważ preferencje mogą się dynamicznie zmieniać. Należy rozważyć: rozszerzenie systemu powiadamiania SMS-owego na wszystkich mieszkańców gminy, którzy udostępnią swoje numery telefonów, większe zaangażowanie w rozpowszechnienie informacji parafii oraz liderów społecznych.

#### **¾Rozszerzenie grupy liderów społecznych**

Badania wykazały, że podstawowym problemem bierności kulturalnej części społeczeństwa jest brak liderów społecznych w najbliższym otoczeniu, którzy zachęcają, sprowokują, będą inicjatorami aktywności kulturalnej. Rekomenduje się takie kształtowanie oferty kulturalnej i różnorodnych projektów, aby tam gdzie to możliwe planować edukację liderów społecznych.

#### **¾Współpraca z miastem Zambrów**

Ze względu na położenie gminy i miasta oraz ścisłe związki funkcjonalne, rekomenduje się współpracę samorządów w celu uniknięcia konkurencji i lepszego wykorzystania posiadanych potencjałów. Przykładowo można uzgadniać i stworzyć wspólny harmonogram wydarzeń kulturalnych, wspólnie organizować duże przedsięwzięcia, skoncentrować się na lepszym wykorzystaniu uzupełniających się zasobów (np. gmina Zambrów posiada duży potencjał przyrodniczy, a miasto infrastrukturalny).

#### **¾Poprawa infrastruktury na rzecz kultury**

W ramach przeprowadzonych badań wykazano duże oczekiwania mieszkańców w zakresie tworzenia ścieżek rowerowych. Istniejące potencjały wykazują, że wyznaczenie szlaków rowerowych, ale też ścieżek dydaktycznych, czy tylko zwykłego oznakowania (tablice informacyjne) obiektów punktowych lub małej architektury (ławki, wiaty, itp.), umożliwia tworzenie wielopłaszczyznowej oferty kulturalnej. Mieszkańcy wskazywali także na brak nowoczesnego obiektu – ośrodka kultury, w którym mogłyby się odbywać liczne wydarzenia kulturalne i warsztaty, spotkania integracyjne. Aktualnie posiadane pomieszczenia centrum kultury uniemożliwiają taką rolę.