



Raport

o stanie

Gminy Zambrów

za rok 2019

Wójt Gminy Zambrów

ul. Fabryczna 3, 18-300 Zambrów

e-mail: ugz@ugzambrow.pl www.ugzambrow.pl

SPIS TREŚCI

WSTĘP	4
1. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY	6
1.1. Historia Gminy	6
1.2. Gmina Zambrów dzisiaj	9
1.3. Władze lokalne i gminne jednostki organizacyjne	10
1.4. Sołectwa w Gminie Zambrów	12
1.5. Liczba gospodarstw rolnych w Gminie Zambrów wg powierzchni (dla powierzchni fizycznych), stan na 31.12. 2019 r.....	15
1.6. Podmioty gospodarcze w Gminie Zambrów	15
2. INFORMACJE FINANSOWE	16
2.1. Wykonanie budżetu Gminy Zambrów w roku 2019	16
2.1.1. Dochody	16
2.1.2. Wydatki	17
2.2. Wydatki inwestycyjne	18
2.3. Realizacja funduszy	19
3. INFORMACJA O STANIE MIENIA KOMUNALNEGO	20
3.1. Zmiany w stanie mienia komunalnego wg stanu na dzień 31.12.2019 r.....	20
3.2. Wartość mienia komunalnego wg stanu na dzień 31.12.2019 r.....	20
4. INFORMACJE O REALIZACJI POLITYK PROGRAMÓW I STRATEGII	22
4.1. Strategie, plany i programy	22
4.1.1. Strategia Rozwoju Gminy Zambrów na lata 2016-2020 - załącznik do uchwały Nr 105/XV/16 Rady Gminy Zambrów z dnia 3 marca 2016 r.	22
4.1.2. Lokalny Program Rewitalizacji dla Gminy Zambrów	23
4.1.3. Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Zambrów - uchwała nr 58/X/15 Rady Gminy Zambrów z dnia 17 września 2015 r.	24
5. EDUKACJA	26
5.1. Szkoły podstawowe i gimnazjum	26
5.2. Przedszkola.....	28
6. OPIEKA SPOŁECZNA	29
7. REALIZACJA UCHWAŁ RADY GMINY ZAMBRÓW I ZARZĄDZEŃ WÓJTA GMINY ZAMBRÓW PODJĘTYCH W 2019 R.	35
7.1. Wykaz uchwał Rady Gminy Zambrów podjętych w 2019 r:	35
7.2. Wykaz zarządzeń Wójta Gminy Zambrów wydanych w 2019 r:.....	38

8. KULTURA, SPORT I REKREACJA.....	41
9. PLANY GMINY ZAMBRÓW NA NAJBLIŻSZE LATA.....	43
PODSUMOWANIE	44

WSTĘP

Raport o stanie Gminy Zambrów za rok 2019, zwanego dalej „Raportem”, opracowano w związku z art. 28aa ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2020 r. poz. 713). Raport obejmuje podsumowanie działalności Wójta Gminy Zambrów w roku 2019, w szczególności realizację polityk, programów i strategii, uchwał Rady Gminy Zambrów i budżetu Gminy.

Celem przygotowania Raportu jest uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację gospodarczą i społeczną Gminy Zambrów. Zgromadzone w nim zostały szczegółowe dane o aspektach funkcjonowania Gminy w roku 2019. Raport stanowi kompendium wiedzy o działalności Gminy za rok ubiegły i jest podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny.

Dla opracowania Raportu szczególnie cenna okazała się wiedza pracowników Urzędu Gminy Zambrów, gminnych jednostek organizacyjnych oraz szereg dokumentów, będących w posiadaniu Urzędu, a także informacje zamieszczone na stronach internetowych, jak również dane udostępnione przez Główny Urząd Statystyczny.

Raport pokazuje także pewne trendy rozwojowe i jest podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju Gminy. Jest on opisem stanu, do którego będzie się można odwoływać w trakcie realizacji strategii, śledząc postępy wdrażania zaplanowanych działań.

Informacje zawarte w Raporcie posłużą mieszkańcom Gminy Zambrów do zwiększenia wiedzy na temat funkcjonowania samorządu gminnego, a także staną się podstawą do prowadzenia dialogu na temat przyszłości Gminy.

Analiza zgromadzonych danych pozwoliła na zidentyfikowanie zarówno atutów Gminy, jak i pewnych braków i problemów. Stały się one podstawą procesu planistycznego, bowiem atuty są tymi elementami, na których należy bazować planując dalszy rozwój Gminy. Z kolei usunięcie bądź zniwelowanie braków i problemów to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców, a więc zwiększenia atrakcyjności Gminy.

Dla opracowania Raportu szczególnie cenne okazały się rozmowy przeprowadzone z pracownikami Urzędu Gminy Zambrów i jednostek podległych oraz szereg dokumentów, będących w posiadaniu Urzędu, takich jak Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego, raporty, bilanse i sprawozdania z wykonania budżetu Gminy, czy też sprawozdania z działalności poszczególnych jednostek gminnych.

Niniejszy Raport w swym kształcie zawiera wszelkie informacje niezbędne dla oceny działalności Gminy, w tym w szczególności jej organu wykonawczego, tj. Wójta Gminy Zambrów. Stanowi kompendium wiedzy o dokonaniach Wójta w roku 2019, które przydatne będzie zarówno dla Rady Gminy, jak też wszystkich mieszkańców Gminy Zambrów. Konstrukcja Raportu o stanie Gminy Zambrów za rok 2019 oparta została na podobnych założeniach jak w roku ubiegłym.

1. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY

1.1. Historia Gminy

Osadnictwo obejmujące teren północno-wschodniego Mazowsza (w tym współczesnej Gminy Zambrów) sięga wielu wieków wstecz. Potwierdzają to badania archeologiczne. Jednak było to osadnictwo niezwykle rozproszone pośród odwiecznych lasów. Mieszkało tu pogańskie plemię Mazowszan. W końcu X wieku ziemie te zostały włączone do państwa Piastów. Nowi władcy wybudowali kilka grodów strzegących tych okolic, były to: Ostrołęka, Wizna, Łomża, Tykocin i inne. Gród wybudowano też w pobliżu obecnej miejscowości Poryte-Jabłoń nad rzeką Jabłoń.

Pierwsze osady w tym terenie oprócz tego grodu to Bracesevyci (dziś Brajczewo) oraz Besdecce (Przeździecko). Osady te są poświadczone źródłowo już około 1239 roku. Osadnictwo było bardzo rzadkie i rozproszone pośród borów. Zanim zdołało się rozwinąć przyszły najazdy litewskie, jaćwińskie oraz ruskie. Największe zniszczenia odnotowano w latach 1258-1263, najeźdźcy zniszczyli wsie, wzięli łupy i jeńców. Niedobitki ludności przeniosły się w głąb Mazowsza, gdzie było bezpieczniej. W końcu XIII wieku ustały napady Jaćwingów podbitych przez Krzyżaków, ustały też napady litewskie, wznowiono je jednak w początkach XIV wieku.

W końcu XIV wieku powstało miasto Nowogród. Tereny wokół Nowogrodu, również okolice Zambrowa, zostały włączone do dystryktu nowogrodzkiego. Na przełomie XIV i XV wieku rozpoczął się kolejny etap osadnictwa tych ziem. Mierniczy książęcy wymierzali w puszczy obszary po 10 włók. Książę nadawał je lub sprzedawał rycerzom pochodzącym głównie z zachodniego Mazowsza. Według ówczesnego prawa z każdego obszaru równego 10 włókom należało wystawić na wezwanie księcia jednego rycerza. Jeśli na nowe ziemie przenosiły się całe rodziny (ojciec z synami), wówczas książę nadawał odpowiednio więcej ziemi, czasem nawet 50 włók. Na tej ziemi powstało często kilka wsi, tworząc późniejsze „okolice szlacheckie” o wspólnej nazwie (Krajewo, Przeździecko, Zaręby i inne).

Osadnictwo w okolicach Zambrowa, po wschodniej części Czerwonego Boru rozpoczęło się po 1391 roku. Jego inicjatorem był książę Janusz I. To dzięki nadaniom tego księcia powstały takie osady jak: Śledzie, Gniewoty, Zagroby-Zakrzewo. Do 1411 roku osadnicy przekroczyli rzekę Gać, poszli w kierunku puszczy Łętowo. Na rzeczkami Jabłoń, Prątnik, Zambrzyca i Łętownica rozciągała się w tym czasie jeszcze puszcza Łętowo. W tym terenie pierwszą osadą był Zambrów.

Dopiero po zwycięstwie grunwaldzkim rozpoczął się dynamiczny proces osadniczy w tej okolicy. Po śmierci Janusza I jego następcą został wnuk, Bolesław IV (1429-1454), w pierwszym okresie rządów był niepełnoletni, więc nie prowadził kolonizacji. Gdy został pełnoletni niewiele już ziemi było do rozdania. Dużo jednak było jeszcze jej w puszczy Łętowo nad Łętownicą. Księżę przekazywał ziemie osiadłym już wcześniej rodom. Wtedy to powstały osady: Zagroby, Sasiny, Wądołki i inne.

Typowe nadanie dla rycerza w tamtych czasach wynosiło 10 włók, czyli około 180 ha. Proces osadniczy rozciągał się na wiele lat. Najpierw powstawało jedno gospodarstwo, pierwszego osadnika, początkowo bez chłopów, tylko rycerz i jego służba. Pierwszy osadnik budował dom i karczował las oraz zarośla, aby przygotować ziemię pod uprawę. Wykarczowanie 10 włók ziemi często zajmowało wiele dziesiątek lat. Ziemia była dziedziczona przez synów i od razu dzielona, co uniemożliwiało powstanie folwarku. Powstawała wieś szlachecka. Przy pierwszym gospodarstwie, przez podział ziemi między synów, powstawały kolejne gospodarstwa, „tworząc luźną i bezładną osadę potomków pierwszego osadnika”. W XV wieku istniały w tej okolicy wioski złożone z jednej chaty, w XVI wieku, w miarę rozrastania się wiosek, liczyły już po kilkanaście chat. Te wioski po dziś dzień często zachowały swoją bezładną strukturę osadniczą.

Każdy sukcesor otrzymywał w działach rodzinnych odpowiednią część gruntów, wskutek tego pogłębiało się rozdrobnienie gruntów. Jeden szlachcic często posiadał po kilkanaście lub nawet kilkadziesiąt niewielkich kawałków ziemi różnej wielkości. Część lasu nie karczowano, zostawiając je na opał. Stąd między wsiami drobnoszlacheckimi jest dużo lasów i zagajników. Często osadnictwo było nieco oddalone od pierwotnego miejsca osadnictwa i tworzyły się grupy wsi o wspólnej nazwie, tak zwane „okolice szlacheckie”. Zachowywały one wspólne nazwy świadczące o wspólnym pochodzeniu. Nowi osadnicy pochodzący głównie z okolic Ciechanowa i Przasnysza, często przenosili nazwy osad ze swoich rodzinnych okolic. Stąd właśnie nazwy wsi na północnym Mazowszu powtarzają się (np. Chorzele).

We wsiach drobnoszlacheckich początkowo mieszkali prawie wyłącznie szlachcice. Mieli oni czasem parobków do pomocy. Status materialny wsi drobnoszlacheckich niewiele różnił się od ludności chłopskiej. W kolejnych wiekach zdarzało się, że wsie drobnoszlacheckie zostawały wykupione przez bogatszych szlachciców i stały się osadami folwarcznymi, z dworem, folwarkiem i wsią zamieszkałą przez kmieci. Część chłopów rekrutowała się również z wyzutyk z ziemi i zubożałych szlachciców. Sieć osadnicza w okolicach Zambrowa powstała na przełomie XIV i XV wieku i istnieje po dziś dzień.

Dawne Mazowsze dzieliło się na trzy województwa: płockie, rawskie i mazowieckie. Ostatnie z nich składało się z dziesięciu ziem, wśród nich była też ziemia łomżyńska, z dzisiejszymi okolicami Zambrowa. W skład ziemi wchodziły powiaty - istniał wtedy powiat zambrowski. Duże zniszczenia tych ziem przyniosły wojny z połowy XVII wieku oraz III wojna północna z początków XVIII wieku. Tylko w latach 1703-1708 wojska rosyjskie, szwedzkie, saskie i polskie aż sześć razy tędy maszerowały, przynosząc ogromne straty.

Po trzecim rozbiórce Polski ziemie te znalazły się w zaborze pruskim, w składzie Prus Nowowschodnich. W tym regionie utworzono departamenty: białostocki i płocki, z podziałem na powiaty. Okolice Zambrowa zostały włączone do departamentu białostockiego i powiatu łomżyńskiego. W 1807 roku, na mocy porozumień w Tylży, część departamentu białostockiego włączono do Rosji, a reszta, w tym i powiat łomżyński znalazł się w składzie Księstwa Warszawskiego.

Księstwo Warszawskie było podzielone na departamenty i powiaty. Okolice Zambrowa znalazły się w departamencie łomżyńskim i powiecie łomżyńskim. Po upadku Napoleona i Księstwa Warszawskiego ziemie te zostały włączone do Królestwa Polskiego. Utworzono wtedy województwa zamiast departamentów. Powstało województwo augustowskie z powiatem łomżyńskim, z tym, że wprowadzono nowy podział na obwody, a powiaty łomżyński i tykociński stały się obwodem łomżyńskim. Po upadku powstania listopadowego zamieniono województwa na gubernie (rok 1837), a później w 1842 roku obwody stały się powiatami. W 1845 roku dokonano zmniejszenia liczby guberni, ale gubernia augustowska nie zmieniła kształtu. W ten sposób okolice Zambrowa należały do powiatu łomżyńskiego i guberni augustowskiej.

Jeszcze w 1809 roku wprowadzano samorząd gminno-wioskowy pod nadzorem właścicieli wsi. Kolejny etap to czas ustanowienia gmin terytorialnych pod nadzorem urzędników carskich (1864-1915). To właśnie wtedy powstała gmina Zambrów kształtem terytorialnym przypominającym współczesną gminę.

W 1918 roku utworzono samorządowe gminy z radami gminnymi, a następnie przeprowadzono reformę samorządu gminnego (1933). W czasie I i II wojny światowej gminy ściśle wykonywały polecenia władz okupacyjnych. Po II wojnie światowej stopniowo ograniczano samorząd, aż do jego zniesienia w 1950 roku. W czasach PRL przeprowadzono nieudaną reformę podziału kraju na gromady (1954-1972). Dopiero od 1973 roku zaczęto naprawiać błędy i ustanowiono większe gminy w obecnym kształcie terytorialnym. Właśnie wtedy powstała współczesna gmina Zambrów, jednak z czasem została połączona z miastem Zambrowem. Od 1990 roku gminy funkcjonują według nowych norm prawnych ustalonych

w ustawie z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie terytorialnym (obecna nazwa - o samorządzie gminnym). Współczesna wiejska Gmina Zambrów rozpoczęła działalność w 1991 roku po oddzieleniu się od Miasta Zambrowa. Zyskując pełną podmiotowość Gmina Zambrów pod własnym szyldem prowadzi działalność dla dobra swoich mieszkańców.

1.2. Gmina Zambrów dzisiaj

Gmina Zambrów położona jest w powiecie zambrowskim, w województwie podlaskim. Graniczy z województwem mazowieckim. Przez teren Gminy przebiegają trzy drogi krajowe: S8 (Białystok-Warszawa), Nr 63 (Węgorzewo-Sławatycze) i Nr 66 (Zambrów-Połowce).

Obszar Gminy otacza miasto powiatowe Zambrów, które jest siedzibą jej władz. Osobliwością Gminy jest jej duży obszar oraz liczba miejscowości. Sołectw w Gminie jest 70, a wsi 71. Warunki naturalne, a także zaszczości historyczne mają duży wpływ na dzisiejszy, zróżnicowany układ osiedli wiejskich. Północno-zachodnią część Gminy pokrywa kompleks leśny Czerwony Bór i przez to jest ona słabo zaludniona, nie licząc kilku wsi na obrzeżach tego kompleksu. Zdecydowana większość mieszkańców Gminy zamieszkuje jej południową część.

Teren Gminy zamieszkują przede wszystkim potomkowie drobnej szlachty mazowieckiej. W czasach I Rzeczypospolitej obszar gminy znajdował się w powiecie zambrowskim ziemi łomżyńskiej na Mazowszu. W czasie zaborów przynależał do powiatu łomżyńskiego guberni łomżyńskiej. Zmieniała się wielkość Gminy i jej nazwa. Między 1919 a 1954 rokiem była to Gmina Długobórz. Gminę Zambrów powołano w 1973 roku.

W północnej części Czerwonego Boru znajduje się rezerwat przyrody „Dębowe Góry”. Drugi rezerwat „Grabówka” ze ścieżką edukacyjną, położony jest 3,5 km na wschód od Zambrowa. Część Czerwonego Boru jako specjalny obszar ochrony siedlisk, zaliczony jest do europejskiej sieci Natura 2000.

Najważniejsze obiekty zabytkowe na terenie Gminy to dwory w Łosiach–Dołęgach (1889 roku) i Wądołkach–Borowych (1882 roku), drewniany kościół z 1776 roku we wsi Tabędz (przeniesiony z Puchał w 1937 roku). W pobliżu wsi Cieciorki znajduje się średniowieczny kurhan, a w Zbrzeźnicy zabytkowy młyn wodny.

Warunki naturalne Gminy Zambrów są bardzo korzystne dla rozwoju rolnictwa. Przeważa produkcja zwierzęca głównie hodowla krów mlecznych. Prywatne rolnictwo dominuje na terenie Gminy. Jest jedno gospodarstwo Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa w Porytem-Jabłoni (ponad 200 ha), dzierżawione przez podmiot prywatny.

Gmina prowadzi sześć szkół (Osowiec, Poryte-Jabłoń, Stary Laskowiec, Stary Skarżyn, Stare Zakrzewo, Wiśniewo) z oddziałami przedszkolnymi. W części wsi są świetlice, biblioteka, boiska, tereny rekreacyjne. Kulturalną wizytówką Gminy jest śpiewaczy zespół ludowy „Laskowianki” ze Starego Laskowca. W 2019 roku Gmina otoczyła pieczę zespół wokalny-muzyczny „Zamberwsi”. Nad bezpieczeństwem przeciwpożarowym czuwa 11 Ochotniczych Straży Pożarnych, w tym do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego włączone są jednostki w Starym Laskowcu, Wiśniewie oraz jednostka OSP w Zbrzeźnicy, włączona do tego systemu w 2019 roku.

W podzambrowskim Starym Laskowcu funkcjonuje duży zakład produkcji okien – Dobroplast Fabryka Okien Sp. z o.o., zaś na gruntach wsi Grzymały Europol Gaz S.A. wybudował tłocznnię gazu Zambrów. Podstawowym źródłem utrzymania mieszkańców jest rolnictwo (ok. 2100 gospodarstw). Działalność gospodarczą prowadzi ok. 450 podmiotów.

Gmina Zambrów to również atrakcyjny obszar inwestycyjny, z uwagi na doskonałe położenie i dostępność komunikacyjną. Doceniają to zakłady które od wielu lat funkcjonują na naszym terenie a swoje produkty dostarczają na rynki zewnętrzne. Przygotowane są kolejne tereny inwestycyjne o pow. ponad 8 ha w miejscowości Czerwony Bór – Stacja. To doskonała lokalizacja przy drodze krajowej nr 63, w połowie drogi między Łomżą a Zambrowem. W 2019 r. pojawili się pierwsi inwestorzy, a kolejni zgłaszają swoje zainteresowanie tym terenem.

Inwestorzy zewnętrzni oraz nasi mieszkańcy zamierzający podjąć własną działalność gospodarczą, zawsze mogą liczyć na przychylność i kompetentną obsługę władz i urzędników Gminy.

Liczba ludności – 8831 osób.

Powierzchnia – 298,98 km²; w tym użytki rolne ok. 50%, lasy ponad 42%.

1.3. Władze lokalne i gminne jednostki organizacyjne

1) Rada Gminy Zambrów – kadencja 2018-2023

Jolanta Wielgat – Przewodniczący Rady,

Waldemar Józef Gromek – Wiceprzewodniczący Rady,

Barbara Łada – Wiceprzewodniczący Rady;

pozostali radni:

Daniel Stanisław Brajczewski,

Beata Leśniewska,

Sebastian Mrówka,

Marek Przeździecki,
Elżbieta Saniewska,
Elżbieta Sasinowska,
Jarosław Skarzyński,
Mariusz Supiński,
Mariusz Uszyński,
Kwiryn Włoczewski,
Mirosław Zalewski,
Katarzyna Ziemianowicz.

2) Urząd Gminy Zambrów

- Jarosław Kos - Wójt Gminy Zambrów,
- Stanisław Krajewski - Zastępca Wójta, Kierownik Referatu Rolnictwa i Rozwoju Gospodarczego,
- Bogdan Pac - Sekretarz Gminy Zambrów, Kierownik Referatu Organizacyjnego,
- Ewa Kuklińska - Skarbnik Gminy Zambrów, Kierownik Referatu Finansów (do 28 października 2019 r.),
- Dorota Waszkiewicz - Skarbnik Gminy Zambrów, Kierownik Referatu Finansów (od 28 października 2019 r.).

3) Jednostki organizacyjne Gminy Zambrów:

- Mariusz Gorski - Kierownik Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie (do 29 lipca 2019 r.),
- Joanna Gierałtowska - Kierownik Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie (od 1 września 2019 r.),
- Grażyna Walczuk - Dyrektor Biblioteki Publicznej Gminy Zambrów w Osowcu,
- Alina Bożena Caputa - Dyrektor Szkoły Podstawowej w Starym Skarżynie,
- Anna Kalinowska - Dyrektor Szkoły Podstawowej im. Orła Białego w Porytem-Jabłoni,
- Dorota Daniłowska - Dyrektor Szkoły Podstawowej im. Marii Konopnickiej w Starym Zakrzewie,
- Dariusz Krystosiak - Dyrektor Szkoły Podstawowej im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu,

- Krzysztof Ignacy Morysewicz - Dyrektor Szkoły Podstawowej w Wiśniewie,
- Waldemar Ryszard Jeziorowski - Dyrektor Szkoły Podstawowej w Starym Laskowcu (do 31 sierpnia 2019 r.),
- Magdalena Olender - Dyrektor Szkoły Podstawowej w Starym Laskowcu (od 1 września 2019 r.),
- Barbara Magdalena Jasińska - Dyrektor Przedszkola Samorządowego Gminy Zambrów.

1.4. Sołectwa w Gminie Zambrów

W Gminie Zambrów jest 71 miejscowości – ich liczba zmniejszyła się w 2018 r. o jedną, po połączeniu Długoborza Pierwszego oraz Długoborza Drugiego i utworzeniu nowej miejscowości pod nazwą Długobórz. W Gminie w 2019 roku funkcjonowało 70 sołectw w 69 wsiach – w Borutach-Goskach i Polkach-Teklin nie utworzono sołectw, za to w Nowym Laskowcu są dwa. Wybory Sołtysów i członków Rad Sołeckich na nową kadencję, zgodnie z zapisami Statutów Sołectw, odbywały się w trybie głosowania tajnego. Organizację zebrań wyborczych w 2019 roku zapewniał Urząd Gminy Zambrów, a oprócz mieszkańców sołectw, wzięli w nich udział przedstawiciele władz Gminy. W trakcie kadencji, w roku 2019, zmarł sołtys wsi Chmiele-Pogorzele. W sołectwie tym przeprowadzono wybory uzupełniające.

Lp.	Nazwa sołectwa	Imię i nazwisko sołtysa
1.	Bacze Mokre	Joanna Modzelewska
2.	Brajczewo-Sierzputy	Adam Narożny
3.	Chmiele-Pogorzele	Andrzej Brzóska † (od II 2020 r. Paweł Brzóska)
4.	Chorzele	Mirosław Nowicki
5.	Cieciorki	Jan Kotowski
6.	Czartosy	Sławomir Michałowski
7.	Czerwony Bór	Mariusz Różański
8.	Dąbki-Łętownica	Stanisław Chmielewski
9.	Długobórz	Renata Matejkowska
10.	Gardlin	Ryszard Kulesza
11.	Goski Duże	Sławomir Szulborski
12.	Goski-Pełki	Kamil Kraszewski
13.	Grabówka	Marek Paszkiewicz

Lp.	Nazwa solectwa	Imię i nazwisko sołtysa
14.	Grochy-Łętownica	Zbigniew Zalewski
15.	Grochy-Pogorzele	Mirosław Falkowski
16.	Grzymały	Mariusz Uszyński
17.	Klimasze	Zbigniew Klimaszewski
18.	Konopki-Jabłoń	Władysław Sakowicz
19.	Konopki-Jałbrzyków Stok	Jarosław Leśniewski
20.	Koziki-Jałbrzyków Stok	Dariusz Konopka
21.	Krajewo Białe	Tadeusz Krajewski
22.	Krajewo-Borowe	Zdzisław Jabłoński
23.	Krajewo-Ćwikły	Paweł Dąbrowski
24.	Krajewo-Korytki	Mirosław Sutkowski
25.	Krajewo-Łętowo	Urszula Krajewska
26.	Łady-Borowe	Barbara Wiśniewska
27.	Łady Polne	Jan Tyszka
28.	Łosie-Dołęgi	Stanisław Sulkowski
29.	Nowe Wierzbowo	Ryszard Kotowski
30.	Nowe Zakrzewo	Dariusz Kamianowski
31.	Nowy Borek	Beata Przychodzeń
32.	Nowy Laskowiec	Wioletta Powojska
33.	Nowy Laskowiec-Kolonia	Mirosław Zalewski
34.	Nowy Skarżyn	Jarosław Wiśniewski
35.	Nagórki-Jabłoń	Elżbieta Saniewska
36.	Osowiec	Małgorzata Dmochowska
37.	Pęsy-Lipno	Stanisław Milewski
38.	Poryte-Jabłoń	Agata Szyszka
39.	Przeździecko-Drogoszewo	Regina Kaczyńska
40.	Przeździecko-Mrocзки	Julian Perkowski
41.	Pstrągi-Gniewoty	Marek Zalewski
42.	Rykacze	Bogumiła Zaremba
43.	Sasiny	Marcin Przeździecki
44.	Sędziwuje	Marek Chrzanowski
45.	Stare Krajewo	Marek Pruszkowski

Lp.	Nazwa solectwa	Imię i nazwisko sołtysa
46.	Stare Wądołki	Paweł Krajewski
47.	Stare Zakrzewo	Janusz Wiśniewski
48.	Stary Laskowiec	Anna Mioduszevska
49.	Stary Skarżyn	Piotr Kombor
50.	Śledzie	Mieczysław Milewski
51.	Szeligi-Kolonia	Kamil Olszewski
52.	Szeligi-Leśnica	Ryszard Mioduszevska
53.	Tabędz	Władysław Rakowski
54.	Tarnowo-Goski (<i>i Boruty-Goski</i>)	Janusz Gosk
55.	Wądołki-Bučki	Piotr Wyszyński
56.	Wądołki-Borowe	Sławomir Kalinowski
57.	Wdziękoń Drugi	Waldemar Kulesza
58.	Wdziękoń Pierwszy	Luiza Saniewska
59.	Wierzbowo Wieś	Michał Kafel
60.	Wiśniewo	Wanda Zawistowska
61.	Wola Zambrowska	Jolanta Wielgat
62.	Wola Zambrzycka	Jarosław Pisański
63.	Zagroby-Łętownica	Janusz Krasowski
64.	Zagroby-Zakrzewo	Wioletta Strzeszevska
65.	Zaręby-Grzymały	Mariusz Łada
66.	Zaręby-Kramki	Ireneusz Zaręba
67.	Zaręby-Kromki	Mariusz Zawistowski
68.	Zaręby-Krzteki	Jerzy Sasinowski
69.	Zaręby-Świeżki	Paweł Dzieńszewski
70.	Zbrzeźnica (<i>i Polki-Teklin</i>)	Katarzyna Rogowska

1.5. Liczba gospodarstw rolnych w Gminie Zambrów wg powierzchni (dla powierzchni fizycznych), stan na 31.12. 2019 r.

Zakres powierzchni	Ilość gospodarstw
0,0 - 0,4999 ha*	1559 szt.
0,5 - 0,9999 ha*	364 szt.
1,0 - 1,4999 ha	320 szt.
1,5 - 1,9999 ha	211 szt.
2,0 - 2,9999 ha	289 szt.
3,0 - 4,9999 ha	325 szt.
5,0 - 6,9999 ha	254 szt.
7,0 - 9,9999 ha	256 szt.
10,0 - 14,9999 ha	244 szt.
15,0 - 19,9999 ha	115 szt.
20,0 - 29,9999 ha	87 szt.
30,0 - 49,9999 ha	24 szt.
50,0 - 99,9999 ha	4 szt.
100,0 ha i powyżej	2 szt.

* gospodarstwa poniżej powierzchni 1ha fiz.

1.6. Podmioty gospodarcze w Gminie Zambrów

W 2019 r. zarejestrowano w gminie, w rejestrze REGON 45 nowych przedsiębiorców. Najczęściej przedmiotem działalności tychże przedsiębiorstw były usługi budowlane. Drugą branżą w działalności gospodarczej na terenie Gminy Zambrów stanowił handel obwoźny. Można wyróżnić:

- 45 osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą,
- 0 osób prawnych i innych jednostek organizacyjnych prowadzących działalność gospodarczą.

W 2019 r. ilość wpisów w rejestrze działalności gospodarczej na terenie Gminy Zambrów wynosiła 456, wykreśleń – 19. Zlikwidowano 2 sklepy i zamknięto 1 bar gastronomiczny.

2. INFORMACJE FINANSOWE

2.1. Wykonanie budżetu Gminy Zambrów w roku 2019

Budżet Gminy Zambrów na rok 2019 uchwalono w dniu 28 grudnia 2018 r. Po zmianach na dzień 31.12.2019 r. plan dochodów wyniósł 45.857.839,34 zł a wydatki 46.892.532,34 zł. Rok budżetowy zamknął się nadwyżką w kwocie 4.565.012,61 zł w tym środki na budowę dróg do realizacji w 2020 r w wysokości 2.319.707,00 zł. Realna nadwyżka do wykorzystania to 2.245.305,61 zł.

2.1.1. Dochody

Dochody na dzień 31.12.2019 r. wykonano w kwocie 47.362.002,56 zł, w tym bieżące 39.247.429,84 zł i majątkowe 8.114.572,72 zł. W stosunku do planu dochody zrealizowano w 103,28%. Natomiast po stronie wykonania struktura realizacji dochodów przedstawia się następująco:

1. Dochody bieżące (39.247.429,84 zł) – 82,87% w stosunku do wykonania, w tym:
 - a) podatki i opłaty (13.430.234,69 zł) – 34,22% dochodów bieżących,
 - b) dotacje i środki przeznaczonych na cele bieżące (14.241.186,98 zł) – 36,28% dochodów bieżących,
 - c) subwencje (7.327.730,00 zł) – 18,67% dochodów bieżących,
 - d) pozostałe dochody własne (4.248.278,17 zł) – 10,83% dochodów bieżących.
2. Dochody majątkowe (8.114.572,72 zł) – 17,13 % w stosunku do wykonania, w tym:
 - a) dotacje i środki na inwestycje (7.901.655,52 zł) – 97,37% dochodów majątkowych,
 - b) sprzedaż majątku (212.917,20 zł) – 2,63% dochodów majątkowych,

Największy udział w strukturze dochodów wg działów mają podatki i opłaty lokalne, dochody realizowane przez urzędy skarbowe oraz udziały w podatku dochodowym od osób fizycznych i prawnych (34,22%). W następnej kolejności (26,20%) jest dział Rodzina i Pomoc społeczna. Trzecie miejsce (18,67%) mają subwencje oświatowa i wyrównawcza. Pozostałe działy w tym dofinansowania na inwestycję stanowią 16,68%.

Realizacja dochodów przebiegła zgodnie z uchwalonym planem, na co wskazuje wysoki procent wykonania - 103,28%. Dochody w stosunku do roku ubiegłego wzrosły o 5%, przy zwiększeniu dochodów bieżących, głównie z tytułu wzrostu udziałów w podatku dochodowym od osób fizycznych, subwencji oraz podatków lokalnych.

Należności wymagalne na dzień 31.12.2019 r., to kwota 942.700,28 zł, przy czym

największą pozycję stanowią należności z tytułu wypłaconego funduszu alimentacyjnego i zaliczki alimentacyjnej (482.563,11 zł), dalej z tytułu podatków lokalnych (310.373,43 zł) i z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi (131.481,13 zł).

2.1.2. Wydatki

Wydatki zrealizowano łącznie w kwocie 43.831.682,95 zł, co stanowi 93,47% planu. Wydatki bieżące, to kwota 30.814.098,24 zł (70,30% wykonania), natomiast wydatki majątkowe zrealizowano w kwocie 13.017.584,71 zł (29,70% wykonania). Realizacja wydatków wg działów przedstawia się następująco:

- Rolnictwo i łowiectwo – 1.884.327,90 zł, tj. 92,56%,
- Transport i łączność – 7.078.349,77 zł, tj. 94,90%,
- Gospodarka mieszkaniowa – 166.658,17 zł, tj. 80,98%,
- Działalność usługowa – 3.566,78 zł, tj. 3,46%,
- Administracja publiczna – 3.881.869,43 zł, tj. 96,04%,
- Urzędy naczelnych organów władzy państwowej – 110.265,00 zł, tj. 99,37%,
- Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa – 732.968,85 zł, tj. 87,77%,
- Obsługa długu publicznego – 5.528,74 zł, tj. 61,05%,
- Oświata i wychowanie – 10.052.199,78 zł, tj. 90,19%,
- Ochrona zdrowia – 76.725,33 zł, tj. 84,31%,
- Pomoc społeczna – 1.974.747,72 zł, tj. 94,78%,
- Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej – 15.000,00 zł, tj. 100%,
- Edukacyjna opieka wychowawcza – 53.530,80 zł, tj. 66,78%,
- Rodzina – 11.700.403,70 zł, tj. 95,82%,
- Gospodarka komunalna i ochrona środowiska – 3.144.307,87 zł, tj. 94,44%,
- Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego – 2.852.661,97 zł, tj. 98,10%,
- Kultura fizyczna – 98.571,14 zł, tj. 96,26%.

Największy udział w strukturze wydatków budżetu Gminy Zambrów mają wydatki bieżące na opiekę społeczną i rodzinną. Wyniosły one 13.728.681,42 zł, co stanowi 31,32% całego budżetu. Na oświatę i wychowanie wydatkowano bez inwestycji 8.458.562,78 zł, co stanowi 19,29% budżetu. Wydatki inwestycyjne wyniosły 13.017.584,17 zł, co stanowi 29,69% budżetu. Pozostałe wydatki bieżące, tj. 19,70% poniesiono na pozostałe zadania Gminy.

Z dofinansowaniem z budżetu Unii Europejskiej zrealizowano trzy projekty unijne. W ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego zrealizowano

projekt „Budowa instalacji wykorzystujących odnawialne źródła energii na terenie Gminy Zambrów” na łączną kwotę 1.112.736,35 zł, przy pozyskanym dofinansowaniu 653.920,22 zł. Wpłaty ludności to 458.816,13 zł, a wkład własny Gminy Zambrów to 359.955,66 zł.

W ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego zrealizowano projekt „Utworzenie miejsca rekreacji i wypoczynku przy budynku świetlicy wiejskiej w miejscowości Łady Polne, gm. Zambrów” na łączną kwotę 531.940,55 zł. Dofinansowanie to 452.149,44 zł wpłynęło po rozliczeniu projektu w 2020 roku. Wkład własny Gminy, to 79.791,11 zł. Realizacja projektu została zakończona w 2019 roku.

W ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego zrealizowano projekt „Utworzenie miejsca rekreacji i wypoczynku przy budynku świetlicy w miejscowości Ciecioriki, gm. Zambrów” na łączną kwotę 209.167,21 zł, przy pozyskanym dofinansowaniu 120.000,00 zł. Wkład własny Gminy wyniósł 89.167,21 zł.

Budżet zamknął się nadwyżką w kwocie 4.565.012,61 zł, w tym środki na budowę dróg do realizacji w 2020 r. w wysokości 2.319.707,00 zł. Realna nadwyżka do wykorzystania to 2.245.305,61 zł.

Szczegółowa realizacja dochodów i wydatków budżetu wg podziałek klasyfikacji budżetowej przedstawiona jest w zarządzeniu Nr 94/VIII/20 Wójta Gminy Zambrów z dnia 18 marca 2020 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z wykonania budżetu gminy za 2019 r.

2.2. Wydatki inwestycyjne

Wydatki inwestycyjne zrealizowano na łączną kwotę 13.017.584,71 zł, na co składa się:

- opracowanie dokumentacji projektowo-wykonawczej na budowę sieci wodociągowej w miejscowościach Klimasze – Poryte-Jabłoń – 9.500,00 zł,
- opracowanie dokumentacji projektowo-wykonawczej na budowę sieci kanalizacji sanitarnej i wodociągowej w miejscowości Wola Zambrzycka – 48.585,00 zł,
- budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w miejscowości Wola Zambrowska - 341.509,50 zł,
- dotacja dla Powiatu Zambrowskiego na budowę chodnika w miejscowości Wiśniewo (21.660,00 zł) oraz na przebudowę drogi powiatowej Sędziwuje – Krajewo-Borowe (924.321,00 zł),
- rozbudowa drogi Zbrzeźnica – Pstrągi-Gniewoty – 5.035.265,36 zł,
- przebudowa przepustu we wsi Stare Wądołki – 59.481,64 zł,
- dotacja dla Miasta Zambrów na dokumentację przebudowy dróg wewnętrznych na terenie

- Miasta Zambrów – 13.161,00 zł,
- utwardzenie nawierzchni drogi w miejscowości Grabówka – 429.178,77 zł,
 - zakup działek położonych przy ul. Fabrycznej w Zambrowie – 20.295,00 zł,
 - modernizacja serwerowni w Urzędzie Gminy – 121.282,92 zł,
 - zakup wozu strażackiego dla OSP Przeździecko-Mrocзки – 149.180,50 zł,
 - zakup wozu strażackiego dla OSP Poryte-Jabłoń – 156.281,50 zł,
 - rozbudowa Szkoły Podstawowej w Starym Zakrzewie – 1.593.637,00 zł,
 - dokumentacja techniczna na budowę gminnego przedszkola – 64.489,60 zł,
 - utworzenie i wyposażenie placówki „Senior+” – 159.399,90 zł,
 - dotacja na zakup autobusu dla WTZ w Szumowie – 15.000,00 zł,
 - budowa oświetlenia ulicznego w miejscowości Czartosy, Długobórz, Wola Zambrowska, Grabówka, Stare Krajewo, Wiśniewo – 170.601,00 zł,
 - wykonanie oświetlenia ulicznego na terenie gminy – 121.014,00 zł,
 - wykonanie oświetlenia przejścia dla pieszych przez drogę krajową – dokumentacja – 9.594,00 zł,
 - budowa instalacji wykorzystującej odnawialne źródła energii na terenie Gminy Zambrów – 1.130.457,35 zł,
 - zakup kosiarki dla brygady remontowej – 17.721,00 zł,
 - budowa świetlicy wiejskiej w Nagórkach-Jabłoń (etap I) – 783.940,71 zł,
 - modernizacja świetlicy w Cieciorkach – 566.373,18 zł,
 - przebudowa budynku świetlicy wiejskiej w miejscowości Krajewo Białe – 23.015,00 zł – opracowanie dokumentacji,
 - budowa obiektów rekreacji w miejscowości Zaręby-Kramki i Poryte-Jabłoń – 216.644,43 zł,
 - budowa altany przy remizie w Starym Skarżynie – 39.697,60 zł,
 - utworzenie miejsca rekreacji i wypoczynku przy budynku świetlicy w miejscowości Cieciorki - 209.167,21 zł,
 - utworzenie miejsca rekreacji i wypoczynku przy budynku świetlicy w miejscowości Łady Polne – 531.940,55 zł,

2.3. Realizacja funduszy

W 2019 r. Gmina Zambrów nie realizowała zadań w zakresie funduszu sołeckiego. Nie było też realizacji funduszu obywatelskiego.

3. INFORMACJA O STANIE MIENIA KOMUNALNEGO

3.1. Zmiany w stanie mienia komunalnego wg stanu na dzień 31.12.2019 r.

Od przedstawienia ostatniej informacji o stanie mienia komunalnego nastąpiły następujące zmiany:

1. zwiększenie mienia o 5.050.207,84 zł w wyniku:
 - nakłady na drogi – 542.691,00 zł,
 - zakup sprzętu dla OSP w Poryte-Jabłoń i Przeździecko-Mrocзки – 305.462,00 zł,
 - zakup sprzętu dla brygady remontowej – 17.721,00 zł,
 - budowa oświetlenia ulicznego na terenie gminy – 337.125,99 zł,
 - wykonanie kanalizacji sanitarnej sieci wodociągowej w miejscowościach Wola Zambrowska – 348.789,50 zł,
 - przyjęto na stan działkę w Sędziwujach – 19.010,00 zł,
 - zakupiono udział 8/160 w działkach na ul. Fabrycznej – 20.295,00 zł,
 - zakupiono serwer do Urzędu Gminy – 121.282,92 zł,
 - modernizacja świetlic i utworzenie miejsc rekreacji w Zarębach-Kromkach, Cieciorkach, Ładach Polnych i Porytem-Jabłoń wraz z wyposażeniem KLUBU SENIORA – 2.225.094,08 zł,
 - montaż instalacji fotowoltaicznych – 1.112.736,35 zł.
2. zmniejszenie mienia na łączną kwotę 58.586,99 zł, w wyniku:
 - sprzedaż działki w Czerwonym Borze – 35.481,48 zł,
 - zezłomowanie wiaty Rykacze – 2.580,00 zł,
 - rozbiórka budynku gospodarczego w Ładach Polnych – 525,51 zł,
 - sprzedano samochód) OSP Poryte-Jabłoń (zniesienie ze stanu– 20.000,00 zł.

3.2. Wartość mienia komunalnego wg stanu na dzień 31.12.2019 r.

Po dokonanych zwiększeniach i zmniejszeniach wartość mienia na dzień 31.12.2019 r. wynosi 133.733.542,93 zł i według klasyfikacji środków trwałych przedstawia się następująco:

- grunty – 7.318.766,54 zł,
- budynki i lokale – 14.676.703,67 zł,
- obiekty inżynierii lądowej i wodnej – 108.807.249,91 zł,
- maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania – 368.933,85 zł,

- urządzenia techniczne – 292.786,30 zł,
- środki transportu – 2.568.079,00 zł,
- narzędzia, przyrządy, ruchomości – 2.065.038,82 zł,
- pozostałe środki trwałe – 1.365.009,68 zł,
- księgozbiór – 289.610,50 zł.

W użytkowaniu wieczystym znajduje się 7,1597 ha gruntów z czego w 2019 r. uzyskano dochód 13.871,85 zł. Wydzierżawionych zostało 3,8113 ha gruntów, a w najem oddano 4 lokale mieszkalne (w tym dwa socjalne) oraz dwa lokale użytkowe. Dochód uzyskany z najmu i dzierżawy w 2019 r. to kwota 57.858,85 zł. Z tytułu dzierżawy obwodów łowieckich uzyskano dochód 4.183,16 zł, a z tytułu wydobycia kopaliny ze złóż położonych na terenie Gminy – 12.624,00 zł.

Gmina Zambrów posiada 10 akcji po 100,00 zł w Agencji Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna z siedzibą w Łomży.

4. INFORMACJE O REALIZACJI POLITYK PROGRAMÓW I STRATEGII

4.1. Strategie, plany i programy

W Gminie Zambrów w 2019 r. obowiązywały następujące dokumenty strategiczne:

4.1.1. Strategia Rozwoju Gminy Zambrów na lata 2016-2020 - załącznik do uchwały Nr 105/XV/16 Rady Gminy Zambrów z dnia 3 marca 2016 r.

Cel strategiczny 1. Poprawa konkurencyjności gospodarki lokalnej

Cel strategiczny 2. Poprawa warunków życia mieszkańców gminy Zambrów

Zestaw wskaźników strategicznych:

Wskaźnik strategiczny	Wartość w 2019r.
dochód na 1 osobę w gminie,	76 975zł
stopa bezrobocia lub liczba bezrobotnych,	187 osób
liczba firm na 10 tys. mieszkańców,	66
saldo migracji na pobyt stały.	- 14

Obliczenie poziomu realizacji każdego ze wskaźników:

$$W_x = (W_n - W_{2014}) / W_{2014} * 100\%$$

gdzie W_x – dowolny wskaźnik, W_n – wartość wskaźnika w roku badania, W_{2014} - wartość wskaźnika w roku bazowym (2014).

Zestaw wskaźników horyzontalnych:

Cel horyzontalny 1: Pozyskiwanie funduszy zewnętrznych na rozwój lokalny.

Cel horyzontalny 2: Ochrona środowiska naturalnego.

Zestaw wskaźników operacyjnych:

Wskaźnik strategiczny	Wartość w 2019r.
długość wybudowanej kanalizacji sanitarnej [km],	0,867 km
długość wybudowanej sieci wodociągowej [km],	1,885 km
całkowita długość nowych dróg [km],	0 km
całkowita długość przebudowanych lub zmodernizowanych dróg [km].	2,647 km

Obliczenie poziomu realizacji każdego ze wskaźników:

$$W_x = W_n/W_{2021} * 100\%$$

gdzie W_x – dowolny wskaźnik, W_n – wartość wskaźnika w roku badania, W_{2021} - wartość wskaźnika wg planu w roku ewaluacji (2021).

Porównanie każdego z indywidualnych wskaźników ze średnimi ich wartościami dla gmin sąsiadujących z gminą Zambrów, gmin wiejskich w powiecie, gmin wiejskich w regionie oraz dla regionu. Dynamika zmian wskaźnika na tle innych gmin będzie świadczyć o mierze sukcesu realizacji Strategii.

4.1.2. Lokalny Program Rewitalizacji dla Gminy Zambrów

Lokalny Program Rewitalizacji dla Gminy Zambrów opracowany jest w oparciu o art. 18 ust. 2 pkt. 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2016 r. poz. 446), oraz w zgodzie z Wytycznymi w zakresie rewitalizacji w programach operacyjnych na lata 2014-2020 Ministra Rozwoju z 2 sierpnia 2016 r. Przyjęty Uchwałą nr 244/XXXV/17 rady gminy Zambrów z dnia 29 grudnia 2017 r.

Rewitalizacja to kompleksowy proces wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych poprzez działania całościowe (powiązane wzajemnie przedsięwzięcia obejmujące kwestie społeczne oraz gospodarcze lub przestrzenno-funkcjonalne lub techniczne lub środowiskowe), integrujące interwencję na rzecz społeczności lokalnej, przestrzeni i lokalnej gospodarki, skoncentrowane terytorialnie i prowadzone w sposób zaplanowany oraz zintegrowany poprzez programy rewitalizacji.

Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa	Oczekiwana zmiana	Źródło danych	2019 r.
Liczba bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób	4,05	Spadek	PUP w Zambrowie	
Liczba osób długotrwale bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób	2,30	Spadek	PUP w Zambrowie	
Korzystający ze świadczeń pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób	10,60	Spadek	GOPS w Zambrowie	

Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa	Oczekiwana zmiana	Źródło danych	2019 r.
Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 100 osób	7,04	Wzrost	Urząd Gminy Zambrów	
Liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 100 osób	0,52	Wzrost	Urząd Gminy Zambrów	
Liczba termomodernizowanych obiektów użyteczności publicznej	0	Wzrost	Urząd Gminy Zambrów	W 2019 – 0 szt.
Liczba doposażonych świetlic	0	Wzrost	Urząd Gminy Zambrów	W 2019 r. 6 szt. 1. ŚW Cieciorki, 2. ŚW Zbrzeźnica, 3. Place zabaw: Poryte-Jabłoń, 4. Zaręby-Kramki, 5. Łady Polne, 6. Zaręby-Grzymały

4.1.3. Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Zambrów - uchwała nr 58/X/15 Rady Gminy Zambrów z dnia 17 września 2015 r.

Plan Gospodarki Niskoemisyjnej jest to dokument określający sposób poprawy jakości powietrza, głównie na obszarach gdzie zostały odnotowane przekroczenia dopuszczalnych poziomów substancji w powietrzu, w tym celu analizowane są programy ochrony powietrza oraz zakres działań krótkoterminowych.

Na szczeblu lokalnym zadaniem PGN jest uporządkowanie oraz organizacja działań zmierzających do poprawy jakości powietrza. Realizacja PGN obejmuje takie działania jak: ocena sytuacji w gminie w odniesieniu do emisji gazów cieplarnianych, określenie priorytetowych działań oraz wspólnej wizji, celu do którego będziemy dążyć, dobór działań, które będą podjęte oraz wskazanie źródeł finansowania oraz sposobu monitorowania i oceny.

Sektor użytkowników energii/jednostka wdrażająca	Rodzaj działania	Wskaźniki monitoringu	Uwagi
oświetlenie uliczne	<ul style="list-style-type: none"> ▪ wymiana oświetlenia ulicznego na energooszczędne ▪ montaż systemów opartych na odnawialnych źródłach energii (hybrydowe lampy uliczne) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ocena efektów energetycznych: <ul style="list-style-type: none"> ✓ ilość zużywanej energii elektrycznej (kWh/rok) ▪ określenie rezultatu zmniejszenia emisji CO₂ na podstawie ilości zaoszczędzonej energii elektrycznej 	Nie był wymieniony w Raporcie z 2018
społeczność lokalna	<ul style="list-style-type: none"> • edukacja lokalnej społeczności w zakresie efektywności energetycznej (zastosowanie odnawialnych źródeł energii, polepszenie parametrów termicznych budynku) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ocena efektywności: <ul style="list-style-type: none"> ✓ liczba uczestników szkoleń oraz innych wydarzeń, 	57 instalacji fotowoltaicznych zamontowanych u mieszkańców naszej gminy
użyteczność publiczna / społeczność lokalna	<ul style="list-style-type: none"> ▪ montaż instalacji opartych na odnawialnych źródłach ciepła ▪ działania związane z polepszeniem efektywności energetycznej budynku 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ocena efektów energetycznych: <ul style="list-style-type: none"> ✓ wykonanie audytu energetycznego w celu określenia oszczędności energii, ✓ ilość energii pozyskanej z odnawialnych źródeł energii ▪ określenie rezultatu redukcji emisji CO₂ na podstawie ilości zaoszczędzonej energii oraz wykorzystanego paliwa do celów grzewczych (CO i CWU) 	<p>Z systemu monitorowania, ilość pozyskanej energii z odnawialnych źródeł energii:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 57 urządzeń zamontowanych u mieszkańców naszej gminy wyprodukowało 35 527,18kWh 2. Instalacja fotowoltaiczna w SP Poryte-Jabłoń 7 359 kWh 3. Instalacja fotowoltaiczna w ŚW w Ładach Polnych 7 000kWh <p>Łącznie zaoszczędzono 49 886,18kWh</p> <p>Ilość zaoszczędzonej energii oraz wykorzystanego paliwa do celów grzewczych (CO i CWU) -107,39 GJ</p>

5. EDUKACJA

5.1. Szkoły podstawowe i gimnazjum

W Gminie Zambrów w 2019 r. funkcjonowało 6 szkół podstawowych z oddziałami przedszkolnymi. Podmiotom niepublicznym nie przekazano prowadzenia placówek. Przy żadnej szkole nie funkcjonowały oddziały specjalne/integracyjne. W Gminie nie funkcjonowały: szkoły zawodowe, szkoły średnie, szkoły dla dorosłych, szkoły policealne i szkoły niepubliczne. Ze względu na specyficzne położenie Gminy wokół miasta Zambrowa, gimnazjum gminne zlokalizowano w Zambrowie. Wchodziło ono wspólnie z Liceum Ogólnokształcącym w skład Zespołu Szkół Ogólnokształcących. Organem prowadzącym Zespół był Powiat Zambrowski. Transport dzieci do tej szkoły organizowała i finansowała Gmina Zambrów. W związku z reformą systemu oświaty zakończenie działalności gimnazjum nastąpiło z dniem 31 sierpnia 2019 r.

W szkołach prowadzonych przez Gminę uczniowie nie korzystali z nauczania indywidualnego.

W przeliczeniu na 1 uczennicę/ucznia, wydatki na poszczególne szkoły z budżetu Gminy kształtowały się następująco:

- Szkoła Podstawowa im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu – 10 214,02 zł,
- Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Starym Zakrzewie – 11 321,09 zł,
- Szkoła Podstawowa im. Orła Białego w Porytem-Jabłoni – 11 284,43 zł,
- Szkoła Podstawowa w Wiśniewie – 10 602,00 zł,
- Szkoła Podstawowa w Starym Laskowcu – 22 269,82 zł,
- Szkoła Podstawowa w Starym Skarżynie – 16 210,38 zł.

Wydatki Gminy na oświatę (bez wydatków na prowadzenie przedszkola) wyniosły 7 049 463,13 zł, z czego 5 230 225,20 zł (74 %) pokryte zostało z subwencji oświatowej, przekazanej z budżetu państwa.

We wrześniu 2019 r. naukę w szkołach podstawowych rozpoczęło 586 uczennic i uczniów (w tym 121 w oddziałach przedszkolnych).

W szkołach odbywała się nauka języka obcego: języka angielskiego i języka rosyjskiego, a dodatkowego języka obcego uczennice i uczniowie nie uczyli się.

Do jednej klasy (oddziału) uczęszczało w 2019 r. średnio 10 osób. Najwięcej w Szkole Podstawowej im. Marii Konopnickiej w Starym Zakrzewie 22 uczniów w klasie, najmniej w Szkole Podstawowej w Starym Skarżynie – 1 uczeń w klasie.

W poszczególnych szkołach i przedszkolu gminnym zatrudniono 77 nauczycielek i nauczycieli (w przeliczeniu na pełne etaty), w tym 8 nauczycielek/nauczycieli stażystów, 9 nauczycielek/nauczycieli kontraktowych, 14 nauczycieli mianowanych, 46 nauczycieli dyplomowanych oraz 0 nauczycieli z tytułem profesorki/profesora oświaty. W ciągu 2019 r. zatrudniono w poszczególnych szkołach 7 nauczycieli (w przeliczeniu na pełne etaty). Na jedną nauczycielkę/jednego nauczyciela przypada średnio 9 uczennic i uczniów.

W 2019 r. szkołę podstawową ukończyło 51 uczennic i uczniów. Z kolei do kolejnej klasy nie otrzymało promocji 10 uczennic i uczniów, w tym 4 uczennice/uczniów z powodu oceny niedostatecznej z jednego przedmiotu, 2 uczennice i uczniów z powodu oceny niedostatecznej z dwóch przedmiotów, oraz 4 uczennice/uczniów z powodu oceny niedostatecznej z trzech lub więcej przedmiotów.

Zdawalność egzaminów maturalnych oraz innych egzaminów kończących szkoły: w Gminie nie funkcjonowały szkoły średnie, w związku z tym w 2019 r. nie było egzaminu maturalnego, odbył się natomiast egzamin ósmoklasisty. Uczniowie szkół podstawowych prowadzonych przez Gminę Zambrów osiągnęli z egzaminu ósmoklasisty w 2019 r. najlepsze wyniki w powiecie zambrowskim z zakresu języka polskiego i matematyki, a w przypadku egzaminu z języka angielskiego zajęli drugie miejsce w powiecie. Z języka polskiego uczniowie ze szkół prowadzonych przez Gminę Zambrów uzyskali średni wynik wynoszący 62%. Średni wynik egzaminu z matematyki uzyskany przez uczniów wynosił 46%. Z języka angielskiego uczniowie uzyskali średni wynik wynoszący 53%, a z języka rosyjskiego 93%.

W 2019 r. uczennice i uczniowie otrzymali pomoc materialną o charakterze socjalnym w formie stypendium szkolnego. Wydatkowana kwota na wypłatę stypendiów szkolnych wyniosła w 2019 r. – 37 120,56 zł. Liczba przyznanych stypendiów:

- w roku szkolnym 2018/2019 – 87,
- w roku szkolnym 2019/2020 – 68.

Od stycznia do czerwca 2019 r. średnio miesięcznie 328 uczennic i uczniów szkół podstawowych, stanowiących 55 % wszystkich uczennic i uczniów szkół podstawowych, dojeżdżało do szkoły za sprawą organizowanych przez gminę środków transportu publicznego. Ponadto 61 uczennic i uczniów miesięcznie dojeżdżało do gimnazjum.

Od września do grudnia 2019 r. średnio miesięcznie 337 uczennic i uczniów szkół podstawowych stanowiących 58% wszystkich uczennic i uczniów szkół podstawowych, dojeżdżało do szkół za sprawą organizowanych przez gminę środków transportu publicznego.

5.2. Przedszkola

W 2019 r. funkcjonowało 1 przedszkole gminne. Do Przedszkola Samorządowego Gminy Zambrów od stycznia do sierpnia 2019 r. uczęszczało 50 dzieci, w tym 23 dziewczynki i 27 chłopców, a od września 2019 r. uczęszcza 75 dzieci, w tym 36 dziewczynek i 39 chłopców.

We wrześniu 2019 r. do przedszkola uczęszczały dzieci z następujących roczników:

- 2013 – 16 dzieci, w tym 6 dziewczynek i 10 chłopców,
- 2014 – 19 dzieci, w tym 8 dziewczynek i 11 chłopców,
- 2015 – 20 dzieci, w tym 9 dziewczynek i 11 chłopców,
- 2016 – 17 dzieci, w tym 11 dziewczynek i 6 chłopców,
- 2017 – 3 dzieci, w tym 2 dziewczynki i 1 chłopiec.

W 2019 roku na prowadzenie przedszkola Gmina wydała 635 755,88 zł.

Ponadto, funkcjonował 1 niepubliczny punkt przedszkolny, do którego uczęszczało we wrześniu 2019 r. 16 dzieci, w tym 7 dziewcząt i 9 chłopców.

W gminie nie funkcjonowały żłobki, oddziały żłobkowe i kluby dziecięce.

6. OPIEKA SPOŁECZNA

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie jest jednostką organizacyjną Gminy Zambrów i realizuje jej zadania. Zadania te określa art. 17 i 18 ustawy o pomocy społecznej, są to zadania zlecone i zadania własne. W 2019 r. realizując swoje zadania GOPS Zambrów **przyznał pomoc dla 192 osób** zamieszkałych na terenie Gminy Zambrów. Świadczenia te **przyznane były dla 159 rodzin na kwotę 1.086 279,58 zł**. Na kwotę składają się: zasiłki stałe, zasiłki okresowe, zasiłki celowe, specjalne zasiłki celowe, a także kwota przeznaczona na osoby objęte programem dożywiania oraz opłatę za pobyt mieszkańców Gminy Zambrów w domach pomocy społecznej. W 2019 r. **udzielono** także szeroko rozumianego **poradnictwa** specjalistycznego, interwencji kryzysowych, pracy socjalnej. Warto podkreślić, że pod pojęciem **pracy socjalnej** rozumiemy działalność zawodową mającą na celu pomoc osobom i rodzinom we wzmocnieniu lub odzyskaniu zdolności do funkcjonowania w społeczeństwie poprzez pełnienie odpowiednich ról społecznych oraz tworzenie warunków sprzyjających temu celowi. Praca socjalna jest jednym z najważniejszych elementów pracy pracowników socjalnych zatrudnionych w GOPS w Zambrowie. Pomocy społecznej udzielono, z różnego rodzaju powodów, przede wszystkim z powstania trudnej sytuacji życiowej m.in. ubóstwa, bezrobocia, długotrwałej i ciężkiej choroby, bezradności w sprawach opiekuńczo wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, zdarzenia losowego, niepełnosprawności. W 2019 r. pracownicy socjalni GOPS, realizując zadania pomocy społecznej, **odwiedzili 639 razy środowiska** podopiecznych.

W 2019 r. GOPS w Zambrowie, realizując zadania pomocy społecznej, nadal **współpracował z Gminną Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych** w szeroko rozumianym zakresie. Przeprowadzał **wywiady środowiskowe** na potrzeby komisji, uczestniczył w kwalifikacji osób i organizowaniu wypoczynku letniego, zimowego oraz innych form rekreacji i terapii. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie kwalifikował ponadto osoby, które otrzymały pomoc żywnościową w ramach **Programu Operacyjnego Pomoc Żywnościowa 2014 – 2020 Podprogram**. W ramach podprogramu Stowarzyszenie Bank Żywności Suwałki poprzez Caritas objął pomocą żywnościową **36 osób** z terenu Gminy Zambrów. Ponadto wzorem lat ubiegłych uczestniczyliśmy w programie „Szlachetna Paczka”, typując do niego rodziny pochodzące z terenu naszej gminy.

W 2019 r. GOPS w Zambrowie nadal prowadził **współpracę ze szkołami**, zarówno z terenu gminy Zambrów, jak i miasta Zambrów, głównie w zakresie dożywiania uczniów w szkołach, z PCK, Policją, Sądem Rejonowym w Zambrowie, PCPR oraz CARITAS.

Współpraca z tymi instytucjami układała się dobrze przynosząc wymierne skutki przekładające się na udzielenie pomocy naszym podopiecznym.

GOPS w Zambrowie realizuje nadal ustawę z dnia 28 listopada 2003 r. o **świadczeniach rodzinnych** (Dz.U.2020.111 t.j.), ustawę z dnia 4 kwietnia 2014 o **ustalaniu i wypłacie zasiłków dla opiekunów** (Dz.U.2017.2092 t.j.) w okresie od dnia 01-01-2019 r. do 31-12-2019 r. wypłacono świadczenia rodzinne oraz zasiłki dla opiekunów na łączną kwotę: 3.141.471,05zł. Z tej formy pomocy korzystało przeciętnie 446 rodziny z terenu Gminy Zambrów. **Przyjęto łącznie 642 wnioski** o świadczenia, a wydanych zostało **700 decyzji** i postanowień administracyjnych. Ustawiczna zmiana przepisów przekłada się na ilość pracy związanej z obsługą tego zadania i tym samym konieczności dostosowania wydanych decyzji do wprowadzanych zmian. Od stycznia 2016 r. jako organ właściwy prowadzący postępowanie w sprawie ustalenie prawa do świadczeń rodzinnych jesteśmy zobowiązani do samodzielnego uzyskania lub weryfikacji od organów podatkowych lub ministra właściwego ds. finansów publicznych, organów emerytalno-rentowych oraz z rejestrów publicznych, w tym z rejestru PESEL, o którym mowa w przepisach o ewidencji ludności, drogą elektroniczną, za pośrednictwem ministra właściwego ds. rodziny lub droga pisemną dokumentów niezbędnych do ustalenia prawa do świadczeń rodzinnych. Należy wskazać, że w razie awarii systemów teleinformatycznych służących do wymiany informacji drogą elektroniczną jako organ właściwy prowadzący postępowanie w sprawie jesteśmy zobligowani do uzyskania tych informacji w drodze pisemnej. GOPS na bieżąco musi kontrolować i monitorować sytuacje swoich klientów oraz członków ich rodzin, którzy podejmują zatrudnienie w kraju jak i poza granicami kraju. Przepisy o **koordynacji systemów zabezpieczenia społecznego**, którymi w głównej mierze zajmuje się Urząd Wojewódzki pozwalają korzystać naszym obywatelom ze świadczeń rodzinnych poza granicami (tam gdzie zachodzi koordynacja), ale w ścisłej zależności i współpracy z jednostką pomocy społecznej z terenu miejsca zamieszkania w kraju.

Od 1 kwietnia 2016r. GOPS w Zambrowie realizuje **Rządowy Program „Rodzina 500+”** który ma na celu częściowe pokrycie kosztów związanych z wychowywaniem dziecka, w tym z opieką nad nim i zaspokojeniem jego potrzeb życiowych. Z pomocy korzystają rodzice oraz opiekunowie dzieci do 18 roku życia. W ramach tego programu osoby uprawnione otrzymują świadczenie wychowawcze każde dziecko w rodzinie, do bez względu na sytuację dochodową rodziny. Świadczenie otrzymuje rodzina bez względu na stan cywilny rodziców, zarówno rodzice w związkach małżeńskich jak i rodziny niepełne oraz rodzice pozostający w nieformalnych związkach. W przypadku rodziców rozwiedzionych wsparcie otrzymuje ten rodzic, który faktycznie sprawuje opiekę nad dzieckiem.

Wnioski są weryfikowane w Centralnej Bazie Beneficjentów prowadzonej w ramach projektu "Emp@tia" przez Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej. Pracownicy muszą upewnić się, czy osoba zwracająca się o wypłatę świadczeń nie korzysta już z nich w innym miejscu w Polsce. Po pozytywnej weryfikacji danych, jeżeli wnioskodawca spełnia określone ustawą wymogi można przystąpić do przygotowania informacji, a następnie tworzenia list wypłat. Poza wydaniem informacji oraz wypłatą świadczeń GOPS prowadzi również postępowania w razie zmian w sytuacji rodziny, osoby mającej ustalone prawo do świadczenia wychowawczego. Nieuniknione są przypadki, kiedy w trakcie pobierania świadczeń ulegnie zmianie stan prawny lub faktyczny dotyczący świadczeniobiorców albo ujawnione zostaną fakty wskazujące na to, że świadczeniobiorca wprowadził w błąd organ administracji. Znaczący wpływ na prawo do świadczeń ma wyjazd członka rodziny poza granicę Rzeczypospolitej Polskiej. Osoba, ubiegająca się lub pobierająca świadczenie wychowawcze, jest obowiązana do niezwłocznego powiadomienia o tym organu wypłacającego świadczenia. Jeżeli zmiany w sytuacji rodziny nie zostaną bez zwłoki zgłoszone, organ po ponownej weryfikacji może wszcząć postępowanie administracyjne o zmianie informacji przyznającej świadczenie wychowawcze oraz postępowanie dotyczące nienależnie pobranych świadczeń. Następstwem tego jest wydanie decyzji o zwrocie lub potrąceniu wypłacanych świadczeń.

W 2019 r.:

- do GOPS w Zambrowie wpłynęło **983** wniosków o ustalenie prawa do świadczenia wychowawczego, w tym drogą elektroniczną **405** i w formie papierowej **578**,
- świadczenie wychowawcze otrzymało średniorocznie **1556** dzieci w **903** rodzinach,
- otrzymana dotacja z budżetu państwa na realizację ustawy o pomocy państwa w wychowywaniu dzieci wyniosła **8 150 000 zł**,
- poniesione z budżetu państwa wydatki na świadczenie wychowawcze (bez środków na koszty obsługi) wyniosły **7 986 364, 79 zł**,
- poniesione z dotacji celowej z budżetu państwa wydatki na obsługę świadczeń (w tym na wydatki bieżące tj. na wynagrodzenie osób zatrudnionych, na dodatki za realizację zadań związanych ze świadczeniem wychowawczym oraz na wydatki inwestycyjne) wyniosły **97 127, 13 zł**.

W roku 2019 wydano **9 decyzji** o nienależnie pobranych świadczeniach wychowawczych. Pracownicy GOPS dokładają wszelkich starań, aby wszystkie wnioski zostały rozpatrzone w jak najkrótszym czasie tak, aby wszyscy uprawnieni mogli niezwłocznie otrzymać

świadczenia.

Świadczenie „Dobry Start” to 300 złotych jednorazowego wsparcia dla wszystkich uczniów rozpoczynających rok szkolny niezależnie od wysokości osiąganego dochodu. To kolejny program realizowany przez GOPS w Zambrowie, którego celem jest wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci oraz pomoc rodzinom w ponoszeniu wydatków związanych z rozpoczęciem roku szkolnego. Świadczenie to przysługuje raz w roku na dzieci rozpoczynające rok szkolny do ukończenia 20 roku życia. Dzieci niepełnosprawne, uczące się w szkole, otrzymają świadczenie do ukończenia przez nie 24. roku życia. Świadczenie nie przysługuje na dzieci uczęszczające do przedszkola oraz dzieci realizujące roczne przygotowanie przedszkolne w tzw. zerówce w przedszkolu lub szkole. Program „Dobry Start” nie obejmuje również studentów. Wniosek, podobnie jak wnioski o świadczenie wychowawcze (Rodzina 500+), można składać online od 1 lipca przez stronę <https://empatia.mpips.gov.pl/> lub przez bankowość elektroniczną oraz od 1 sierpnia także drogą tradycyjną (w formie papierowej) w siedzibie Ośrodka. W 2019 r. do GOPS w Zambrowie **wpłynęło 739 wniosków** o ustalenie prawa do świadczenia „Dobry Start”, w tym **drogą elektroniczną 286**, zaś w **formie papierowej 473**. Tutejszy Ośrodek wypłacił w 2019 r. łącznie **1166 świadczeń** na kwotę **349 800,00 zł**.

GOPS realizuje także zadania wynikające z ustawy o pomocy osobom uprawnionym do alimentów (Dz. U z 2020, poz. 808). Zadania te można podzielić na trzy obszary zadań:

- pierwszy to obsługa świadczeń z funduszu alimentacyjnego, wypłacanych w przypadku bezskuteczności egzekucji alimentów,
- drugi związany jest z windykacją należności od dłużników alimentacyjnych, którzy zobowiązani są do zwrotu Wójtowi wypłaconych świadczeń wraz z odsetkami,
- trzeci obejmuje działania wobec dłużników alimentacyjnych to m.in.: przeprowadzenia wywiadów alimentacyjnych, odbieranie oświadczeń majątkowych, zobowiązanie i kontrola rejestracji w Powiatowym Urzędzie Pracy, przekazywanie informacji komornikom, wydawanie decyzji o uznaniu dłużników za uchylających się od obowiązku alimentacyjnego, występowanie z wnioskami do Prokuratury o ściganie za przestępstwo nie alimentacji oraz wnioskami o zatrzymanie prawa jazdy.

GOPS w Zambrowie w ramach prac **Zespołu Interdyscyplinarnego Gminy Zambrów** realizuje także zadania wynikające z ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie (Dz.U.2020.218 j.t.). W 2019 r. odbyło się 11 posiedzeń Zespołu Interdyscyplinarnego. Do ZI **wpłynęło 44 formularzy Niebieskich Kart – A**, które stwierdzały zaistnienie zjawiska przemocy w rodzinie. Większość Niebieskich Kart zostało założonych

przez KPP w Zambrowie. W 2019 r. około **200 razy członkowie ZI odwiedzili środowiska** w/w rodzin, w ramach realizacji procedury Niebieska Karta oraz założonych działań ustalonych i spisanych w planach pomocy. Sporządzono także wnioski do GKRPA o leczenie odwykowe sprawców przemocy oraz wnioski do Prokuratury Rejonowej w Zambrowie o podejrzenie popełnienia przestępstwa znęcania się nad ofiarą przemocy. Główne założenia tzw. planów pomocy rodzinie sporządzonych dla rodzin z problemem przemocy domowej to: praca socjalna świadczona w środowisku (szeroko rozumiane wsparcie ofiary przemocy domowej tj. m.in. psychologiczne, prawne, socjalne, w razie potrzeby również finansowe), współpraca z Komendą Powiatową Policji w Zambrowie (szczególnie z Wydziałem Kryminalnym KPP Zambrów w ramach działań z art. 207 kk.), współpraca z GKRPA (w związku z koniecznością leczenia sprawnych odwykowo), współpraca ze Stowarzyszeniem Abstynenta „Ostoja” w Zambrowie (poradnictwo, wsparcie, dystrybucja materiałów dot. problemu uzależnienia). Poprzez w/w działania ZI Gminy Zambrów w 2019 r. osiągnął cele w postaci:

- poprawa bezpieczeństwa w rodzinach, gdzie została założona Niebieska Karta – A;
- przezwyciężenie emocjonalnych skutków przemocy;
- uświadomienie sprawcy problemu przemocy w rodzinie;
- zaprzestanie stosowania zachowań przemocowych w stosunku do rodziny;
- nawiązanie nowych relacji między członkami rodziny, gdzie występowała przemoc.

W 2019 roku ZI Gminy Zambrów systematycznie współpracował z:

- Poradnią Psychologiczno- Pedagogiczną w Zambrowie,
- Komendą Powiatową Policji w Zambrowie – Wydziałem Kryminalnym ,
- Prokuraturą Rejonową w Zambrowie,
- Sądem Rejonowym w Zambrowie: Kuratorami Zawodowymi, Wydziałem Rodzinnym i Nieletnich, Wydziałem Karnym,
- Pedagogiem ZSO w Zambrowie,
- gminnymi szkołami podstawowymi,
- Stowarzyszeniem Klub Abstynenta „Ostoja” w Zambrowie.

Rok 2019 jest kolejnym rokiem realizacji przez GOPS w Zambrowie ustawy z dnia 5 grudnia 2014 r. o **Karcie Dużej Rodziny**. **Wydano 182 karty członkom rodzin wielodzietnych** zamieszkałych na terenie Gminy Zambrów, w tym **66 kart wydano dzieciom, 116 kart wydano rodzicom/ opiekunom**.

W 2019 r. pomoc materialną o charakterze socjalnym w formie stypendium szkolnego otrzymali uczniowie z terenu Gminy Zambrów. I tak, **w roku szkolnym:**

- **2018/2019 r.** wydatkowana kwota na wypłatę stypendiów szkolnych wyniosła **37 120,56 zł**, zaś stypendia zostały wypłacone 87 uczniom,
- **2019/2020 r.** w okresie **IX – XII 2019 r.** wydatkowana kwota na wypłatę stypendiów szkolnych wyniosła **17 628 zł**, zaś stypendia zostały wypłacone 68 uczniom.

Mając na uwadze wspieranie w procesie wychowawczym i edukacyjnym rodzin wielodzietnych, zamieszkałych na terenie gminy wiejskiej Zambrów Rada Gminy Zambrów, wprowadziła program pod nazwą „**Gmina Zambrów przyjazna Rodzinie 3+**”. Ośrodek nadal realizuje ten Program. Partnerami jest 30 podmiotów z terenu miasta i gminy Zambrów. Wykaz wszystkich uczestników publikowany jest na bieżąco w mediach internetowych. Można się z nim zapoznać w siedzibie GOPS.

7. REALIZACJA UCHWAŁ RADY GMINY ZAMBRÓW I ZARZĄDZEŃ WÓJTA GMINY ZAMBRÓW PODJĘTYCH W 2019 R.

7.1. Wykaz uchwał Rady Gminy Zambrów podjętych w 2019 r:

1. Uchwała w sprawie zmian w budżecie Gminy Zambrów na rok 2019 – 8 uchwał;
2. Uchwała w sprawie Zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Zambrów na lata 2018-2022 – 5 uchwał;
3. Uchwała w sprawie Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Zambrów w 2019 r. – 2 uchwały.
4. Uchwała w sprawie funduszu sołeckiego w Gminie Zambrów na rok 2020.
5. Uchwała w sprawie zasad, trybu przyznawania, pozbawiania i wysokości stypendiów sportowych dla osób fizycznych.
6. Uchwała w sprawie uchwalenia Kalendarza Imprez Kulturalnych, Sportowych i Rekreacyjnych organizowanych przez Gminę Zambrów w 2019 r.
7. Uchwała w sprawie rozpatrzenia skargi na działalność Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie.
8. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia samorządowego programu przyznającego uprawnienia członkom rodzin wielodzietnych Gminy Zambrów „Gmina Zambrów przyjazna Rodzinie 3+”.
9. Uchwała w sprawie zatwierdzenia ramowych planów pracy komisji Rady na rok 2019.
10. Uchwała w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Zambrów na lata 2020-2023.
11. Uchwała w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Zambrów na rok 2020.
12. Uchwała w sprawie wskazania wstępnej lokalizacji przystanków komunikacyjnych na terenie Gminy Zambrów.
13. Uchwała w sprawie udzielenia pomocy finansowej w formie dotacji celowej dla Gminy Miasta Zambrów.
14. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości.
15. Uchwała w sprawie ustalenia planu sieci publicznych szkół podstawowych prowadzonych przez Gminę Zambrów oraz określenia granic obwodów publicznych szkół podstawowych, od dnia 1 września 2019 r.

16. Uchwała w sprawie zasad udzielania i rozmiaru obniżek tygodniowego obowiązkowego wymiaru godzin zajęć dyrektorowi i wicedyrektorowi szkoły, a także nauczycielowi, któremu powierzono stanowisko kierownicze w zastępstwie oraz określenia tygodniowego obowiązkowego wymiaru godzin zajęć niektórych nauczycieli zatrudnionych w przedszkolu i w szkołach, dla których organem prowadzącym jest Gmina Zambrów.
17. Uchwała w sprawie ustalenia wysokości opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego w publicznym przedszkolu prowadzonym przez Gminę Zambrów.
18. Uchwała w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów części obrębu geodezyjnego Wola Zambrowska – 2 uchwały.
19. Uchwała w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów dla części obszaru geodezyjnego: Ciecioriki, Klimasze, Nagórki-Jabłoń.
20. Uchwała w sprawie zasad, trybu przyznawania, pozbawiania i wysokości stypendiów sportowych dla osób fizycznych.
21. Uchwała uchylająca w sprawie uchwalenia Kalendarza Imprez Kulturalnych, Sportowych i Rekreacyjnych organizowanych przez Gminę Zambrów w 2019 r.
22. Uchwała w sprawie utworzenia ośrodka wsparcia Klub „Senior+” na terenie Gminy Zambrów.
23. Uchwała w sprawie przejęcia obowiązku utrzymania grobów i cmentarzy wojennych.
24. Uchwała w sprawie zaliczenia drogi do kategorii dróg gminnych – 2 uchwały.
25. Uchwała w sprawie scalenia i podziału nieruchomości.
26. Uchwała w sprawie uchwalenia wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Zambrów na lata 2019-2023.
27. Uchwała w sprawie nadania nazw ulic w miejscowości Wola Zambrowska.
28. Uchwała w sprawie określenia zasad i trybu udzielania z budżetu gminy dotacji celowej na dofinansowanie kosztów budowy przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie Gminy Zambrów.
29. Uchwała w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych na terenie Gminy Zambrów, których właścicielem lub zarządzającym jest Gmina Zambrów oraz warunków i zasad korzystania z tych przystanków – 2 uchwały.
30. Uchwała w sprawie uchwalenia wotum zaufania Wójtowi Gminy Zambrów.
31. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu gminy za rok 2018.

32. Uchwała w sprawie udzielenia absolutorium Wójtowi Gminy Zambrów.
33. Uchwała w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Zambrowskiemu – 2 uchwały.
34. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie określenia zasad i trybu udzielania z budżetu gminy dotacji celowej na dofinansowanie kosztów budowy przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie Gminy Zambrów.
35. Uchwała w sprawie powołania zespołu do spraw wyboru ławników.
36. Uchwała w sprawie rozpatrzenia skargi na działalność Wójta Gminy Zambrów – 2 uchwały.
37. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia Regulaminu wynagradzania nauczycieli zatrudnionych w szkołach prowadzonych przez Gminę Zambrów.
38. Uchwała w sprawie odwołania Skarbnika Gminy Zambrów.
39. Uchwała w sprawie powołania Skarbnika Gminy Zambrów.
40. Uchwała w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości tej opłaty – 2 uchwały.
41. Uchwała w sprawie określenia wzoru deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi składanej przez właścicieli nieruchomości – 2 uchwały.
42. Uchwała w sprawie obniżenia średniej ceny skupu żyta za okres 11 kwartałów przyjętej jako podstawa obliczania podatku rolnego na obszarze gminy.
43. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie utworzenia Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie – 2 uchwały.
44. Uchwała w sprawie Regulaminu udzielania pomocy materialnej o charakterze socjalnym dla uczniów zamieszkałych na terenie Gminy Zambrów.
45. Uchwała w sprawie upoważnienia Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie do prowadzenia postępowania i wydawania decyzji administracyjnych w sprawach świadczeń pomocy materialnej dla uczniów o charakterze socjalnym.
46. Uchwała w sprawie wyboru ławnika do Sądu Rejonowego w Zambrowie.
47. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości.
48. Uchwała w sprawie Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami Gminy Zambrów na lata 2020-2023.
49. Uchwała w sprawie przejęcia obowiązku utrzymania grobów i cmentarzy wojennych.
50. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia opłat za zajecie pasa drogowego dróg gminnych.

51. Uchwała w sprawie zasad uczestnictwa i ponoszenia odpłatności za pobyt uczestników w „Klubie Senior+” na terenie Gminy Zambrów, w miejscowości Cieciorci.
52. Uchwała w sprawie zatwierdzenia ramowych planów pracy Komisji Rady na rok 2020.
53. Uchwała w sprawie określenia średniej ceny jednostki paliwa w Gminie Zambrów na rok szkolny 2019/2020.
54. Uchwała w sprawie dopłat do ceny odprowadzanych ścieków.

Ogółem w 2019 r. Rada Gminy Zambrów podjęła 72 uchwały.

7.2. Wykaz zarządzeń Wójta Gminy Zambrów wydanych w 2019 r:

1. Zarządzenie w sprawie powołania członków komisji przetargowej i ustalenia regulaminu jej pracy.
2. Zarządzenie w sprawie zarządzenia wyborów organów samorządu wsi.
3. Zarządzenie w sprawie zmian w budżecie gminy na 2019 r. – 23 zarządzenia.
4. Zarządzenie w sprawie sposobu podpisywania decyzji ustalających zobowiązania podatków w podatku od nieruchomości, podatku rolnym i podatku leśnym, w tym w formie łącznego zobowiązania pieniężnego.
5. Zarządzenie w sprawie ustalenia terminów przeprowadzania postępowania rekrutacyjnego i postępowania uzupełniającego do przedszkoli, oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych oraz do klas I szkół podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Zambrów na rok 2019/2020.
6. Zarządzenie w sprawie wypłaty ekwiwalentu pieniężnego za udział w działaniach ratowniczo-gaśniczych lub szkoleniach pożarnych organizowanych przez państwową Straż Pożarną lub Gminę Zambrów dla członków Ochotniczych Straży Pożarnych z terenu Gminy Zambrów.
7. Zarządzenie w sprawie ustalenia średniej powierzchni gospodarstwa rolnego w Gminie Zambrów na rok 2019.
8. Zarządzenie w sprawie Zespołu Interdyscyplinarnego Gminy Zambrów – 3 zarządzenia.
9. Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z wykonania budżetu gminy za 2018 r.
10. Zarządzenie w sprawie udzielenia pełnomocnictwa Dyrektorom Szkół Podstawowych do podejmowania czynności związanych z opieką nad uczniami w trakcie dowozu do szkoły i odwozu ze szkoły.
11. Zarządzenie w sprawie powołania komisji do opiniowania wniosków o przyznanie stypendium sportowego.

12. Zarządzenie w sprawie ustalenia planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli przedszkola i szkół prowadzonych przez gminę Zambrów w roku budżetowym 2019.
13. Zarządzenie w sprawie ogłoszenia wykazu nieruchomości przeznaczonych do najmu w trybie bezprzetargowym.
14. Zarządzenie w sprawie ustalenia Kalendarza Imprez Kulturalnych, Sportowych i Rekreacyjnych organizowanych przez Gminę Zambrów w 2019 r.
15. Zarządzenie w sprawie ustalenia ceny wywoławczej nieruchomości w czwartym przetargu.
16. Zarządzenie w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego samorządowej instytucji kultury – Biblioteki Publicznej Gminy Zambrów w Osowcu.
17. Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Gminy Zambrów za 2018 rok.
18. Zarządzenie w sprawie przyjęcia kryteriów, trybu i zasad przyznawania nagród Wójta Gminy Zambrów uzdolnionym uczniom klas V-VIII szkół podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Zambrów oraz uczniom klas III gimnazjum w Zespole Szkół Ogólnokształcących w Zambrowie.
19. Zarządzenie w sprawie Regulaminu korzystania ze świetlic wiejskich na terenie Gminy Zambrów.
20. Zarządzenie w sprawie wyznaczenia Komisji Rekrutacyjnej do przeprowadzenia naboru na wolne stanowisko urzędnicze – 5 zarządzeń.
21. Zarządzenie w sprawie ogłoszenia konkursu na stanowisko dyrektora szkoły Podstawowej im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu.
22. Zarządzenie w sprawie ogłoszenia konkursu na stanowisko dyrektora Szkoły Podstawowej w Starym Laskowcu.
23. Zarządzenie w sprawie ustalenia przerwy w pracy przedszkola prowadzonego przez Gminę Zambrów w roku szkolnym 2018/2019.
24. Zarządzenie w sprawie powołania komisji konkursowej w celu przeprowadzenia konkursu na stanowisko dyrektora Szkoły Podstawowej im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu.
25. Zarządzenie w sprawie powołania komisji konkursowej w celu przeprowadzenia konkursu na stanowisko dyrektora Szkoły Podstawowej w Starym Laskowcu.
26. Zarządzenie w sprawie powołania Komisji Egzaminacyjnej dla nauczyciela ubiegającego się o awans zawodowy na stopień nauczyciela mianowanego.
27. Zarządzenie w sprawie zatwierdzenia nierozstrzygniętego konkursu na stanowisko dyrektora Szkoły Podstawowej w Starym Laskowcu.

28. Zarządzenie w sprawie zatwierdzenia konkursu na stanowisko dyrektora Szkoły Podstawowej im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu.
29. Zarządzenie w sprawie ustalenia terminu do składania wniosków o udzielenie pomocy finansowej uczniom na zakup podręczników i materiałów edukacyjnych.
30. Zarządzenie w sprawie powierzenia stanowiska dyrektorowi Szkoły Podstawowej im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu.
31. Zarządzenie w sprawie powierzenia stanowiska dyrektora Szkoły Podstawowej w Starym Laskowcu.
32. Zarządzenie w sprawie przyjęcia informacji o przebiegu wykonania budżetu gminy za I półrocze 2019 r.
33. Zarządzenie w sprawie powołania Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie.
34. Zarządzenie w sprawie udzielenia pełnomocnictwa kierownikom i niektórym pracownikom gminnych jednostek organizacyjnych.
35. Zarządzenie w sprawie nabycia nieruchomości – 2 zarządzenia.
36. Zarządzenie w sprawie powołania Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.
37. Zarządzenie w sprawie przyjęcia projektu budżetu gminy na rok 2020.
38. Zarządzenie w sprawie przyjęcia projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Zambrów na lata 2020-2023.
39. Zarządzenie w sprawie przeprowadzenia inwentaryzacji w 2019 r.
40. Zarządzenie w sprawie rozpatrzenia wniosków do projektu zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów dla części obszaru geodezyjnego; Cieciorki, Klimasze, Nagórki-Jabłoń w części obejmującej teren oznaczony symbolem 12 MN.
41. Zarządzenie w sprawie rozpatrzenia wniosków do projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów części obrębu geodezyjnego Wola Zambrowska.
42. Zarządzenie w sprawie powołania członków komisji przetargowej i ustalenia regulaminu jej pracy.

Ogółem w 2019 r. Wójt Gminy Zambrów wydał 72 zarządzenia.

8. KULTURA, SPORT I REKREACJA

W 2019 r. zorganizowano w Gminie Zambrów 25 imprez o charakterze kulturalnym, sportowym, patriotycznym i rekreacyjnym:

1. II Turniej Piłki Nożnej Halowej o Puchar Wójta Gminy Zambrów
2. IV Otwarte Mistrzostwa Gminy Zambrów w Tenisie Stołowym
3. I Turniej Piłki Nożnej Halowej Dzieci i Młodzieży o Puchar Wójta Gminy Zambrów
4. III Samorządowy Bal Charytatywny Gminy Zambrów
5. IV Marsz Pamięci Żołnierzy Wyklętych
6. Gminne Eliminacje XLII Ogólnopolskiego Turnieju Wiedzy Pożarniczej
7. Gminne obchody Dnia Kobiet
8. I Gminny Konkurs Poezji i Piosenki Angielskiej
9. VII Gminny Konkurs Recytatorski „Przedszkolaki Recytują”
10. Święto Patrona SP w Osowcu
11. Gminne obchody Dnia Strażaka
12. VIII Gminny Konkurs Piosenki Dziecięcej „Mały Solista”
13. Święto Patrona SP w Starym Zakrzewie
14. XXI Gminny Festiwal Profilaktyki – Dzień Rodziny (Dziecka, Matki, Ojca, Babci i Dziadka)
15. IV Gminny Konkurs Wiedzy o Krajach Anglojęzycznych
16. Konkurs Plastyczny dla klas 0-III „Mój Komputerowy Świat”
17. VI Gminny Turniej Piłki Nożnej o Puchar Prezesa Zarządu Gminnego OSP
18. Parlament otwarty dla ludzi
19. V Turniej Piłkarski Drużyn Niezrzeszonych (do lat 18) o Puchar Wójta Gminy Zambrów
20. V Święto Gminy Zambrów (IV Festiwal Młodej Sceny Disco Polo; V Festyn Rodzinny)
21. Gminne Zawody Sportowo-Pożarnicze
22. Obchody rocznicowe kampanii wrześniowej 1939 r., pochówek NN żołnierza z mogiły w Śledziach
23. I Turniej Brydża Sportowego o Puchar Wójta Gminy Zambrów
24. Gminne obchody Dnia Seniora
25. V Otwarte Mistrzostwa Gminy Zambrów w Piłce Siatkowej
26. Podsumowanie Konkursu Fotograficznego „Piękno Gminy Zambrów w Obiektywie”

Z racji braku w Gminie Zambrów instytucji kultury, imprezy organizowane były przez pracowników Urzędu Gminy przy współudziale szkół, Kół Gospodyń Wiejskich, Rad Sołeckich, Ochotniczych Straży Pożarnych i innych organizacji i stowarzyszeń działających na terenie Gminy. Finansowanie organizacji imprez odbywało się ze środków budżetu Gminy, choć w wielu przypadkach udało się pozyskać znaczące dofinansowanie od sponsorów.

9. PLANY GMINY ZAMBRÓW NA NAJBLIŻSZE LATA

1. Pozyskanie własnej siedziby Urzędu Gminy.
2. Opracowanie planu zagospodarowania przestrzennego - 2 części Woli Zambrowskiej.
3. Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków i kanalizacji w Woli Zambrzyckiej.
4. Powołanie do życia Gminnego Ośrodka Kultury.
5. Budowa mostu w Nagórkach-Jabłoni
6. Remonty świetlic i remiz OSP w: Chorzelach, Zagrobach-Łętownicy, Zagrobach-Zakrzewie, Krajewie-Ćwikłach, Wiśniewie, Woli Zambrowskiej.
7. Budowa sali gimnastycznej w Porytem-Jabłoni.
8. Powołanie gminnej spółki i prowadzenie obsługi gminnych wodociągów i kanalizacji.
9. Doprowadzenie do gazyfikacji terenów podmiejskich Gminy
10. Remonty i rozbudowa dróg gminnych i powiatowych według przyjętego harmonogramu.
11. Budowa mini stadionu lekkoatletycznego przy jednej ze szkół.
12. Reorganizacja sieci szkolnej.
13. Pozyskiwanie środków w ramach projektów na odnawialne źródła energii: solary, panele fotowoltaiczne, pompy ciepła.
14. Remont stacji uzdatniania wody w Przeździecko-Mroczkach i Porytem-Jabłoni.
15. Budowa i modernizacja oświetlenia ulicznego.

PODSUMOWANIE

Gmina Zambrów, chcąc spełnić oczekiwania mieszkańców, musi stawić czoła trudnemu wyzwaniu poprawy warunków życia. Pod tym hasłem kryje się wiele zagadnień związanych z zamieszkiwaniem, wypoczynkiem, rekreacją, infrastrukturą, dbaniem o środowisko naturalne, pielęgnowaniem tradycji i kultury lokalnej, stymulowaniem rozwoju społecznego, podniesieniem atrakcyjności Gminy jako miejsca, gdzie można spędzać wolny czas. Równoległe ze wzmacnianiem potencjału społecznego i gospodarczego gminy konieczne jest wykazanie dbałości o zasoby infrastruktury technicznej służącej zaspokajaniu podstawowych potrzeb mieszkańców.

Położenie komunikacyjne Gminy Zambrów jest bardzo korzystne, jednak aby móc czerpać z niego wymierne korzyści (nowi mieszkańcy, inwestorzy, turyści) potrzebne są inwestycje w lokalny układ drogowy. Chodzi tutaj zarówno o bieżące utwardzanie dróg gruntowych, budowanie nowych dróg wewnętrznych, które są niezbędne, aby możliwy był dojazd do nowobudowanych posesji, ale również o budowę ciągów pieszo-rowerowych. Zwiększenie stopnia skomunikowania wewnętrznego oraz poprawa stanu technicznego dróg w Gminie są niezbędne dla zrównoważonego rozwoju.

Rok 2019 okazał się rokiem rozwoju Gminy Zambrów, obfitym jeśli chodzi o przeznaczanie środków na poprawę stanu infrastruktury drogowej. Gmina nie tylko przeznacza coraz większą pulę środków na asfaltowanie dróg gminnych, ale również partycypuje i angażuje się w pozyskiwanie środków na remont dróg, które nie są w jej zarządzie – podejmuje działania w sprawie modernizacji dróg powiatowych i krajowych usytuowanych na terenie Gminy.

Dużą wagę przywiązujemy do sportu i bazy sportowej. W działaniach wspierają Gminę stowarzyszenia, osoby prywatne, przedsiębiorcy, społecznicy. Dzięki ich zaangażowaniu, wielu inwestycji nie udałoby się zrealizować.

Ok. 30% budżetu Gminy przeznaczane jest corocznie na oświatę. Jako, że jest to inwestycja w przyszłość naszych dzieci, nie można na niej oszczędzać.

Na terenie Gminy Zambrów dzieje się wiele, aby być na bieżąco, zachęcamy do odwiedzania stron internetowych prowadzonych przez Urząd Gminy Zambrów www.ugzambrow.pl i www.bip.ugzambrow.pl oraz śledzenia naszego profilu na Facebooku. Z każdą informacją staramy się dotrzeć do mieszkańców za pośrednictwem sieci Internet oraz tablic ogłoszeń w naszych sołectwach i urzędzie.

Roku 2019 nie należy oceniać wyłącznie przez pryzmat wykonanych zadań, ale również należy postrzegać jako początek kolejnych projektów i inwestycji, bowiem wykonano w nim nowe plany i koncepcje na kolejne lata.

Wyzwania Gminy Zambrów są duże, ponieważ oczekiwania mieszkańców są coraz większe. W sposób strategiczny i przemyślany dążymy do ich realizacji, starając się jednocześnie pamiętać o utrzymaniu urokliwego, wiejskiego charakteru naszej Gminy.