



# Raport

## o Stanie

### Gminy Zambrów

### za Rok 2018

*Wójt Gminy Zambrów*

*ul. Fabryczna 3, 18-300 Zambrów*

*e-mail: [ugz@ugzambrow.pl](mailto:ugz@ugzambrow.pl) [www.ugzambrow.pl](http://www.ugzambrow.pl)*



# SPIS TREŚCI

<b>WSTĘP</b> .....	5
<b>1. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY</b> .....	6
1.1. Historia Gminy .....	6
1.2. Gmina Zambrów dzisiaj .....	9
1.3. Władze lokalne i gminne jednostki organizacyjne .....	10
1.4. Sołectwa w Gminie Zambrów .....	12
1.5. Liczba gospodarstw rolnych w Gminie Zambrów wg powierzchni (dla powierzchni fizycznych), stan na 31.12. 2018 r.....	14
1.6. Podmioty gospodarcze w Gminie Zambrów .....	15
<b>2. INFORMACJE FINANSOWE</b> .....	16
2.1. Wykonanie budżetu Gminy Zambrów w roku 2018 .....	16
2.1.1. Dochody.....	16
2.1.2. Wydatki.....	17
2.2. Wydatki inwestycyjne .....	18
2.3. Realizacja funduszy.....	19
<b>3. INFORMACJA O STANIE MIENIA KOMUNALNEGO</b> .....	20
<b>4. INFORMACJE O REALIZACJI POLITYK PROGRAMÓW I STRATEGII</b> .....	23
4.1. Strategie, plany i programy .....	23
4.1.1. Planowanie przestrzenne.....	24
4.1.2. Lokalny Program Rewitalizacji dla Gminy Zambrów.....	24
4.1.3. Gospodarka komunalna .....	25
<b>5. EDUKACJA</b> .....	27
5.1. Szkoły podstawowe i gimnazja .....	27
5.2. Przedszkola.....	29
<b>6. OPIEKA SPOŁECZNA</b> .....	30
<b>7. REALIZACJA UCHWAŁ RADY GMINY ZAMBRÓW I ZARZĄDZEŃ WÓJTA GMINY ZAMBRÓW PODJĘTYCH W 2018 R.</b> .....	36
7.1. Uchwały Rady Gminy Zambrów – kadencja 2014-2018:.....	36
7.2. Uchwały Rady Gminy Zambrów – kadencja 2018-2023:.....	39
7.3. Zarządzenia Wójta Gminy Zambrów – kadencja 2014-2018:.....	40
7.4. Zarządzenia Wójta Gminy Zambrów – kadencja 2018-2023:.....	43
<b>8. PLANY NA PRYSZŁOŚĆ</b> .....	45
8.1. Oświata .....	45
8.2. Infrastruktura .....	45

8.3. Bezpieczeństwo i sprawy społeczne.....	46
8.4. Rolnictwo.....	46
8.5. Sport, rekreacja i wypoczynek.....	46
<b>PODSUMOWANIE</b> .....	<b>47</b>

## WSTĘP

Raport o stanie Gminy Zambrów opracowano w związku z art. 28aa ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2019 r. poz. 506). Raport obejmuje podsumowanie działalności Wójta Gminy Zambrów w roku 2018, w szczególności realizację polityk, programów i strategii, uchwał Rady Gminy Zambrów i budżetu Gminy.

Celem przygotowania raportu jest uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację gospodarczą i społeczną Gminy Zambrów. Zgromadzone w nim zostały szczegółowe dane o aspektach funkcjonowania Gminy w roku 2018. Raport stanowi kompendium wiedzy o działalności Gminy za rok ubiegły i jest podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny. Dla opracowania raportu szczególnie cenna okazała się wiedza pracowników Urzędu Gminy Zambrów, gminnych jednostek organizacyjnych oraz szereg dokumentów, będących w posiadaniu Urzędu, a także informacje zamieszczone na stronach internetowych, jak również dane udostępnione przez Główny Urząd Statystyczny.

Raport pokazuje także pewne trendy rozwojowe i jest podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju Gminy. Jest on opisem stanu, do którego będzie się można odwoływać w trakcie realizacji strategii, śledząc postępy wdrażania zaplanowanych działań.

Informacje zawarte w Raporcie posłużą mieszkańcom Gminy Zambrów do zwiększenia wiedzy na temat funkcjonowania samorządu gminnego, a także staną się podstawą do prowadzenia dialogu na temat przyszłości Gminy.

Analiza zgromadzonych danych pozwoliła na zidentyfikowanie zarówno atutów Gminy, jak i pewnych braków i problemów. Stały się one podstawą procesu planistycznego, bowiem atuty są tymi elementami, na których należy bazować planując dalszy rozwój Gminy. Z kolei usunięcie bądź zniwelowanie braków i problemów to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców, a więc zwiększenia atrakcyjności Gminy.

Dla opracowania Raportu szczególnie cenne okazały się rozmowy przeprowadzone z pracownikami Urzędu Gminy Zambrów i jednostek podległych oraz szereg dokumentów, będących w posiadaniu Urzędu, takich jak Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego, raporty z wykonania budżetu Gminy, czy sprawozdania z działalności poszczególnych jednostek gminnych.

# 1. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY

## 1.1. Historia Gminy

Osadnictwo obejmujące teren północno-wschodniego Mazowsza (w tym współczesnej Gminy Zambrów) sięga wielu wieków wstecz. Potwierdzają to badania archeologiczne. Jednak było to osadnictwo niezwykle rozproszone wśród odwiecznych lasów. Mieszkało tu pogańskie plemię Mazowszan. W końcu X wieku ziemie te zostały włączone do państwa Piastów. Nowi władcy wybudowali kilka grodów strzegących tych okolic, były to: Ostrołęka, Wizna, Łomża, Tykocin i inne. Gród wybudowano też w pobliżu obecnej miejscowości Poryte-Jabłoń nad rzeką Jabłoń.

Pierwsze osady w tym terenie oprócz tego grodu to Bracesevyci (dziś Brajczewo) oraz Besdecce (Przeździecko). Osady te są poświadczone źródłowo już około 1239 roku. Osadnictwo było bardzo rzadkie i rozproszone wśród borów. Zanim zdołało się rozwinąć przysły najazdy litewskie, jaćwińskie oraz ruskie. Największe zniszczenia odnotowano w latach 1258-1263, najeźdźcy zniszczyli wsie, wzięli łupy i jeńców. Niedobitki ludności przeniosły się w głąb Mazowsza, gdzie było bezpieczniej. W końcu XIII wieku ustały napady Jaćwingów podbitych przez Krzyżaków, ustały też napady litewskie, wznowiono je jednak w początkach XIV wieku.

W końcu XIV wieku powstało miasto Nowogród. Tereny wokół Nowogrodu, również okolice Zambrowa, zostały włączone do dystryktu nowogrodzkiego. Na przełomie XIV i XV wieku rozpoczął się kolejny etap osadnictwa tych ziem. Mierniczy książęcy wymierzali w puszczy obszary po 10 włók. Książę nadawał je lub sprzedawał rycerzom pochodzącym głównie z zachodniego Mazowsza. Według ówczesnego prawa z każdego obszaru równego 10 włókom należało wystawić na wezwanie księcia jednego rycerza. Jeśli na nowe ziemie przenosiły się całe rodziny (ojciec z synami), wówczas książę nadawał odpowiednio więcej ziemi, czasem nawet 50 włók. Na tej ziemi powstało często kilka wsi, tworząc późniejsze „okolice szlacheckie” o wspólnej nazwie (Krajewo, Przeździecko, Zaręby i inne).

Osadnictwo w okolicach Zambrowa, po wschodniej części Czerwonego Boru rozpoczęło się po 1391 roku. Jej inicjatorem był książę Janusz I. To dzięki jego nadaniom powstały takie osady jak: Śledzie, Gniewoty, Zagroby-Zakrzewo. Do 1411 roku osadnicy przekroczyli rzekę Gać, poszli w kierunku puszczy Łętowo. Na rzeczkami Jabłoń, Prątnik, Zambrzyca i Łętownica rozciągała się w tym czasie jeszcze puszcza Łętowo. W tym terenie pierwszą osadą był Zambrów.

Dopiero po zwycięstwie grunwaldzkim rozpoczął się dynamiczny proces osadniczy w tej okolicy. Po śmierci Janusza I jego następcą został wnuk, Bolesław IV (1429-1454), w pierwszym okresie rządów był niepełnoletni, więc nie prowadził kolonizacji. Gdy został pełnoletni niewiele już ziemi było do rozdania. Dużo jednak było jeszcze jej w puszczy Łętowo nad Łętownicą. Książę przekazywał ziemi osiadłym już wcześniej rodom. Wtedy to powstały osady: Zagroby, Sasiny, Wądołki i inne.

Typowe nadanie dla rycerza w tamtych czasach wynosiło 10 włók, czyli około 180 ha. Proces osadniczy rozciągał się na wiele lat. Najpierw powstawało jedno gospodarstwo, pierwszego osadnika, początkowo bez chłopów, tylko rycerz i jego służba. Pierwszy osadnik budował dom i karczował las oraz zarośla, aby przygotować ziemię pod uprawę. Wykarczowanie 10 włók ziemi często zajmowało wiele dziesiątek lat. Ziemia była dziedziczona przez synów i od razu dzielona, co uniemożliwiało powstanie folwarku. Powstawała wieś szlachecka. Przy pierwszym gospodarstwie, przez podział ziemi między synów powstawały kolejne gospodarstwa, „tworząc luźną i bezładną osadę potomków pierwszego osadnika”. W XV wieku, istniały w tej okolicy wioski złożone z jednej chaty, w XVI wieku, w miarę rozrastania się wiosek, liczyły już po kilkanaście chat. Te wioski po dziś dzień często zachowały swoją bezładną strukturę osadniczą.

Każdy sukcesor otrzymywał w działach rodzinnych odpowiednią część gruntów, wskutek tego pogłębiało się rozdrobnienie gruntów. Jeden szlachcic często posiadał po kilkanaście lub nawet kilkadziesiąt niewielkich kawałków ziemi różnej wielkości. Część lasu nie karczowano zostawiając je na opał. Stąd między wsiami drobnoszlacheckimi jest dużo lasów i zagajników. Często osadnictwo było nieco oddalone od pierwotnego miejsca osadnictwa i tworzyły się grupy wsi o wspólnej nazwie, tak zwane „okolice szlacheckie”. Zachowywały one wspólne nazwy świadczące o wspólnym pochodzeniu. Nowi osadnicy pochodzący głównie z okolic Ciechanowa i Przasnysza, często przenosili nazwy osad ze swoich rodzinnych okolic. Stąd właśnie nazwy wsi na północnym Mazowszu powtarzają się (np. Chorzele).

We wsiach drobnoszlacheckich początkowo mieszkali prawie wyłącznie szlachcice. Mieli oni czasem parobków do pomocy. Status materialny wsi drobnoszlacheckich niewiele różnił się od ludności chłopskiej. W kolejnych wiekach zdarzało się, że wsie drobnoszlacheckie zostawały wykupione przez bogatszych szlachciców i stały się osadami folwarcznymi, z dworem, folwarkiem i wsią zamieszkałą przez kmieci. Część chłopów rekrutowała się również z wyzutych z ziemi i zubożałych szlachciców. Sieć osadnicza w okolicach Zambrowa powstała na przełomie XIV i XV wieku i istnieje po dziś dzień.

Dawne Mazowsze dzieliło się na trzy województwa: płockie, rawskie i mazowieckie. Ostatnie z nich składało się z dziesięciu ziem, wśród nich była też ziemia łomżyńska z dzisiejszymi okolicami Zambrowa. W skład ziemi wchodziły powiaty, istniał wtedy powiat zambrowski. Duże zniszczenia tych ziem przyniosły wojny z połowy XVII wieku oraz III wojna północna z początków XVIII wieku. Tylko w latach 1703-1708 wojska rosyjskie, szwedzkie, saskie i polskie aż sześć razy tędy maszerowały, przynosząc ogromne straty.

Po trzecim rozbiórce Polski ziemie te znalazły się w zaborze pruskim, w składzie Prus Nowowschodnich. W tym regionie utworzono departamenty: białostocki i płocki, z podziałem na powiaty. Okolice Zambrowa zostały włączone do departamentu białostockiego i powiatu łomżyńskiego. W 1807 roku, na mocy porozumień w Tylży, część departamentu białostockiego włączono do Rosji, a reszta, w tym i powiat łomżyński znalazł się w składzie Księstwa Warszawskiego.

Księstwo Warszawskie było podzielone na departamenty i powiaty. Okolice Zambrowa znalazły się w departamencie łomżyńskim i powiecie łomżyńskim. Po upadku Napoleona i Księstwa Warszawskiego ziemie te zostały włączone do Królestwa Polskiego. Utworzono wtedy województwa zamiast departamentów. Powstało województwo augustowskie z powiatem łomżyńskim. Z tym, że wprowadzono nowy podział na obwody, powiaty łomżyński i tykociński stały się obwodem łomżyńskim. Po upadku powstania listopadowego zamieniono województwa na gubernie (rok 1837), a później w 1842 roku obwody stały się powiatami. W 1845 roku dokonano zmniejszenia liczby guberni, ale gubernia augustowska nie zmieniła kształtu. W ten sposób okolice Zambrowa należały do powiatu łomżyńskiego i guberni augustowskiej.

Jeszcze w 1809 roku wprowadzano samorząd gminno-wioskowy pod nadzorem właścicieli wsi. Kolejny etap to czas ustanowienia gmin terytorialnych pod nadzorem urzędników carskich (1864-1915). To właśnie wtedy powstała gmina Zambrów kształtem terytorialnym przypominającym współczesną gminę.

W 1918 roku utworzono samorządowe gminy z radami gminnymi, a następnie przeprowadzono reformę samorządu gminnego (1933). W czasie I i II wojny światowej gminy ściśle wykonywały polecenia władz okupacyjnych. Po II wojnie światowej stopniowo ograniczano samorząd, aż do jego zniesienia w 1950 roku. W czasach PRL przeprowadzono nieudaną reformę podziału kraju na gromady (1954-1972). Dopiero od 1973 roku zaczęto naprawiać błędy i ustanowiono większe gminy w obecnym kształcie terytorialnym. Właśnie



wtedy powstała współczesna gmina Zambrów jednak z czasem została połączona z miastem Zambrowem. Od 1990 roku gminy funkcjonują według nowych norm prawnych ustalonych w ustawie z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie terytorialnym (obecna nazwa - o samorządzie gminnym). Współczesna wiejska Gmina Zambrów rozpoczęła działalność w 1991 roku po oddzieleniu się od Miasta Zambrowa. Zyskując pełną podmiotowość Gmina Zambrów pod własnym szyldem prowadzi działalność dla dobra swoich mieszkańców.

## **1.2.Gmina Zambrów dzisiaj**

Gmina Zambrów położona jest w powiecie zambrowskim, w województwie podlaskim. Graniczy z województwem mazowieckim. Przez teren Gminy przebiegają trzy drogi krajowe: S8 (Białystok-Warszawa), Nr 63 (Węgorzewo-Sławatycze) i Nr 66 (Zambrów-Połowce).

Obszar Gminy otacza miasto powiatowe Zambrów, które jest siedzibą jej władz. Osobliwością Gminy jest jej duży obszar oraz liczba miejscowości. Sołectw w Gminie jest 70, a wsi 71. Warunki naturalne, a także zaszczości historyczne mają duży wpływ na dzisiejszy, zróżnicowany układ osiedli wiejskich. Północno-zachodnią część Gminy pokrywa kompleks leśny Czerwony Bór i przez to jest ona słabo zaludniona, nie licząc kilku wsi na obrzeżach tego kompleksu. Zdecydowana większość mieszkańców Gminy zamieszkuje jej południową część.

Teren Gminy zamieszkują przede wszystkim potomkowie drobnej szlachty mazowieckiej. W czasach I Rzeczypospolitej obszar gminy znajdował się w powiecie zambrowskim ziemi łomżyńskiej na Mazowszu. W czasie zaborów przynależał do powiatu łomżyńskiego guberni łomżyńskiej. Zmieniała się wielkość Gminy i jej nazwa. Między 1919 a 1954 roku była to Gmina Długobórz. Gminę Zambrów powołano w 1973 roku.

W północnej części Czerwonego Boru znajduje się rezerwat przyrody „Dębowe Góry”. Drugi rezerwat „Grabówka” ze ścieżką edukacyjną, położony jest 3,5 km na wschód od Zambrowa. Część Czerwonego Boru jako specjalny obszar ochrony siedlisk, zaliczony jest do europejskiej sieci Natura 2000.

Najważniejsze obiekty zabytkowe na terenie Gminy to dwory w Łosiach-Dołęgach (1889 roku) i Wądołkach-Borowych (1882 roku), drewniany kościół z 1776 roku we wsi Tabędz (przeniesiony z Puchał w 1937 roku). W pobliżu wsi Cieciorki znajduje się średniowieczny kurhan, a w Zbrzeźnicy zabytkowy młyn wodny.

Warunki naturalne Gminy Zambrów są bardzo korzystne dla rozwoju rolnictwa. Przeważa produkcja zwierzęca głównie chów i hodowla krów mlecznych. Prywatne rolnictwo dominuje

na terenie Gminy. Jest jedno gospodarstwo Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa w Porytem-Jabłoni (ponad 200 ha) dzierżawione przez podmiot prywatny.

Gmina prowadzi sześć szkół (Osowiec, Poryte-Jabłoń, Stary Laskowiec, Stary Skarżyn, Stare Zakrzewo, Wiśniewo) z oddziałami przedszkolnymi. W części wsi są świetlice, biblioteka, boiska, tereny rekreacyjne. Kulturalną wizytówką Gminy jest śpiewaczy zespół ludowy „Laskowianki” ze Starego Laskowca. Nad bezpieczeństwem przeciwpożarowym czuwa 11 Ochotniczych Straży Pożarnych, w tym do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego włączone są jednostki w Starym Laskowcu i Wiśniewie.

W podzambrowskim Starym Laskowcu funkcjonuje duży zakład produkcji okien – Dobroplast Fabryka Okien Sp. z o.o., zaś na gruntach wsi Grzymały Europol Gaz S.A. wybudował tłocznnię gazu Zambrów. Podstawowym źródłem utrzymania mieszkańców jest rolnictwo (ok. 1500 gospodarstw). Działalność gospodarczą prowadzi ok. 300 podmiotów.

Gmina Zambrów to również atrakcyjny obszar inwestycyjny, z uwagi na doskonałe położenie i dostępność komunikacyjną. Doceniają to zakłady które od wielu lat funkcjonują na naszym terenie a swoje produkty dostarczają na rynki zewnętrzne. Przygotowywane są kolejne tereny inwestycyjne o pow. ponad 8 ha w miejscowości Czerwony Bór – Stacja. To doskonała lokalizacja przy drodze krajowej nr 63, w połowie drogi między Łomżą a Zambrowem.

Inwestorzy zewnętrzni oraz nasi mieszkańcy zamierzający podjąć własną działalność gospodarczą, zawsze mogą liczyć na przychylność i kompetentną obsługę władz i urzędników Gminy.

Liczba ludności – 9009 osób.

Powierzchnia – 298,98 km<sup>2</sup>; w tym użytki rolne ok. 50%, lasy ponad 42%.

### **1.3. Władze lokalne i gminne jednostki organizacyjne**

1) Rada Gminy Zambrów – kadencja 2018-2023

Jolanta Wielgat – Przewodniczący Rady,

Waldemar Józef Gromek – Wiceprzewodniczący Rady,

Barbara Łada – Wiceprzewodniczący Rady;

pozostali radni:

Daniel Stanisław Brajczewski,

Beata Leśniewska,

Sebastian Mrówka,  
Marek Przeździecki,  
Elżbieta Saniewska,  
Elżbieta Sasinowska,  
Jarosław Skarzyński,  
Mariusz Supiński,  
Mariusz Uszyński,  
Kwiryn Włoczewski,  
Mirosław Zalewski,  
Katarzyna Ziemianowicz.

2) Urząd Gminy Zambrów

- Jarosław Kos - Wójt Gminy Zambrów,
- Stanisław Krajewski - Zastępca Wójta, Kierownik Referatu Rolnictwa i Rozwoju Gospodarczego,
- Bogdan Pac - Sekretarz Gminy Zambrów, Kierownik Referatu Organizacyjnego,
- Ewa Kuklińska - Skarbnik Gminy Zambrów, Kierownik Referatu Finansów.

3) Jednostki organizacyjne Gminy Zambrów:

- Mariusz Gorski - Kierownik Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie,
- Grażyna Walczuk - Dyrektor Biblioteki Publicznej Gminy Zambrów w Osowcu,
- Alina Bożena Caputa - Dyrektor Szkoły Podstawowej w Starym Skarżynie,
- Anna Kalinowska - Dyrektor Szkoły Podstawowej im. Orła Białego w Porytem-Jabłoni,
- Dorota Daniłowska - Dyrektor Szkoły Podstawowej im. Marii Konopnickiej w Starym Zakrzewie,
- Dariusz Krystosiak - Dyrektor Szkoły Podstawowej im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu,
- Krzysztof Ignacy Morysewicz - Dyrektor Szkoły Podstawowej w Wiśniewie,
- Waldemar Ryszard Jeziorowski - Dyrektora Szkoły Podstawowej w Starym Laskowcu,

- Barbara Magdalena Jasińska - Dyrektor Przedszkola Samorządowego Gminy Zambrów.

#### 1.4. Sołectwa w Gminie Zambrów

W Gminie Zambrów jest 71 miejscowości – ich liczba zmniejszyła się w 2018 r. o jedną, po połączeniu Długoborza Pierwszego oraz Długoborza Drugiego i utworzeniu nowej miejscowości pod nazwą Długobórz. W Gminie funkcjonuje 70 sołectw w 69 wsiach – w Borutach-Goskach i Polkach-Teklin nie utworzono sołectw, za to w Nowym Laskowcu są dwa. Wybory Sołtysów i członków Rad Sołeckich, zgodnie z zapisami Statutów Sołectw, odbywały się w trybie głosowania tajnego. Organizację zebrań zapewniał Urząd Gminy Zambrów, a oprócz mieszkańców sołectw, brali w nich udział przedstawiciele władz Gminy

Lp.	Nazwa sołectwa	Imię i Nazwisko Sołtysa
1.	Bacze Mokre	Joanna Modzelewska
2.	Brajczewo-Sierzputy	Adam Narożny
3.	Chmiele Pogorzele	Andrzej Brzóska
4.	Chorzele	Mirosław Nowicki
5.	Cieciorki	Jan Kotowski
6.	Czartosy	Sławomir Michałowski
7.	Czerwony Bór	Mariusz Różański
8.	Dąbki-Łętownica	Stanisław Chmielewski
9.	Długobórz	Renata Matejkowska
10.	Gardlin	Ryszard Kulesza
11.	Goski Duże	Sławomir Szulborski
12.	Goski-Pełki	Kamil Kraszewski
13.	Grabówka	Marek Paszkiewicz
14.	Grochy-Łętownica	Zbigniew Zalewski
15.	Grochy-Pogorzele	Mirosław Falkowski
16.	Grzymały	Mariusz Uszyński
17.	Klimasze	Zbigniew Klimaszewski
18.	Konopki-Jabłoń	Władysław Sakowicz
19.	Konopki-Jałbrzyków Stok	Jarosław Leśniewski

<b>Lp.</b>	<b>Nazwa solectwa</b>	<b>Imię i Nazwisko Soltysa</b>
20.	Koziki-Jałbrzyków Stok	Dariusz Konopka
21.	Krajewo Białe	Tadeusz Krajewski
22.	Krajewo-Borowe	Zdzisław Jabłoński
23.	Krajewo-Ćwikły	Paweł Dąbrowski
24.	Krajewo-Korytki	Mirosław Sutkowski
25.	Krajewo-Łętowo	Urszula Krajewska
26.	Łady-Borowe	Barbara Wiśniewska
27.	Łady Polne	Jan Tyszka
28.	Łosie-Dołęgi	Stanisław Sulkowski
29.	Nowe Wierzbowo	Ryszard Kotowski
30.	Nowe Zakrzewo	Dariusz Kamianowski
31.	Nowy Borek	Beata Przychodzeń
32.	Nowy Laskowiec	Wioletta Powojska
33.	Nowy Laskowiec-Kolonia	Mirosław Zalewski
34.	Nowy Skarżyn	Jarosław Wiśniewski
35.	Nagórki-Jabłoń	Elżbieta Saniewska
36.	Osowiec	Małgorzata Dmochowska
37.	Pęsy-Lipno	Stanisław Milewski
38.	Poryte-Jabłoń	Agata Szyszka
39.	Przeździecko-Drogoszewo	Regina Kaczyńska
40.	Przeździecko-Mroczy	Julian Perkowski
41.	Pstrągi-Gniewoty	Marek Zalewski
42.	Rykacze	Bogumiła Zaremba
43.	Sasiny	Marcin Przeździecki
44.	Sędziwuje	Marek Chrzanowski
45.	Stare Krajewo	Marek Pruszkowski
46.	Stare Wądołki	Paweł Krajewski
47.	Stare Zakrzewo	Janusz Wiśniewski
48.	Stary Laskowiec	Anna Mioduszevska
49.	Stary Skarżyn	Piotr Kombor
50.	Śledzie	Mieczysław Milewski
51.	Szeligi-Kolonia	Kamil Olszewski

<b>Lp.</b>	<b>Nazwa solectwa</b>	<b>Imię i Nazwisko Soltysa</b>
52.	Szeligi-Leśnica	Ryszard Mioduszewski
53.	Tabędz	Władysław Rakowski
54.	Tarnowo-Goski ( <i>i Boruty-Goski</i> )	Janusz Gosk
55.	Wądołki-Bućki	Piotr Wyszyński
56.	Wądołki-Borowe	Sławomir Kalinowski
57.	Wdziękoń Drugi	Waldemar Kulesza
58.	Wdziękoń Pierwszy	Luiza Saniewska
59.	Wierzbowo Wieś	Michał Kafel
60.	Wiśniewo	Wanda Zawistowska
61.	Wola Zambrowska	Jolanta Wielgat
62.	Wola Zambrzycka	Jarosław Pisański
63.	Zagroby-Łętownica	Janusz Krasowski
64.	Zagroby-Zakrzewo	Wioletta Strzeszewska
65.	Zaręby-Grzymały	Mariusz Łada
66.	Zaręby-Kramki	Ireneusz Zaręba
67.	Zaręby-Kromki	Mariusz Zawistowski
68.	Zaręby-Krzteki	Jerzy Sasinowski
69.	Zaręby-Świeżki	Paweł Dzieniszewski
70.	Zbrzeźnica ( <i>i Polki-Teklin</i> )	Katarzyna Rogowska

**1.5. Liczba gospodarstw rolnych w Gminie Zambrów wg powierzchni (dla powierzchni fizycznych), stan na 31.12. 2018 r.**

<b>Zakres powierzchni</b>	<b>Ilość gospodarstw</b>
0,0 - 0,4999 ha	1456 szt.
0,5 - 0,9999 ha	361 szt.
1,0 - 1,4999 ha	309 szt.
1,5 - 1,9999 ha	198 szt.
2,0 - 2,9999 ha	282 szt.
3,0 - 4,9999 ha	326 szt.

<b>Zakres powierzchni</b>	<b>Ilość gospodarstw</b>
5,0 - 6,9999 ha	248 szt.
7,0 - 9,9999 ha	244 szt.
10,0 - 14,9999 ha	244 szt.
15,0 - 19,9999 ha	114 szt.
20,0 - 29,9999 ha	88 szt.
30,0 - 49,9999 ha	30 szt.
50,0 - 99,9999 ha	3 szt.
100,0 ha i powyżej	1 szt.

## **1.6. Podmioty gospodarcze w Gminie Zambrów**

W 2018 r. zarejestrowano w gminie, w rejestrze REGON 43 nowych przedsiębiorców. Najczęściej przedmiotem działalności tychże przedsiębiorstw było UST budowlane. Można wyróżnić:

- 43 osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą,
- 0 osób prawnych i innych jednostek organizacyjnych prowadzących działalność gospodarczą.

W 2018 r. wyrejestrowano 15 przedsiębiorców, w tym 15 osób fizycznych, prowadzących działalność gospodarczą oraz 0 osób prawnych i innych jednostek organizacyjnych prowadzących działalność gospodarczą. Najczęściej przedmiotem działalności wyrejestrowanych podmiotów były usługi budowlane.

## **2. INFORMACJE FINANSOWE**

### **2.1. Wykonanie budżetu Gminy Zambrów w roku 2018**

Budżet Gminy Zambrów na rok 2018 uchwalono w dniu 19 grudnia 2017 r. Dochody uchwalono na kwotę 34.240.000,00 zł a wydatki 39.120.000,00 zł, przy deficycie w kwocie 4.880.000,00 zł, który pokryty został przychodami z nadwyżki budżetowej z lat ubiegłych w kwocie 2.884.231,00 zł oraz pożyczki na wyprzedzające finansowanie w kwocie 1.995.769,00 zł. Po dokonaniu zmian, będących efektem zwiększania środków, głównie z tytułu dotacji, plan dochodów na 31.12.2018 r. wyniósł 37.294.074,91 zł a plan wydatków 40.083.414,91 zł. Ostatecznie budżet zamknął się deficytem w kwocie 1.268.319,87 zł pokrytym nadwyżką budżetową z lat ubiegłych.

#### **2.1.1. Dochody**

Dochody na dzień 31.12.2018 r. wykonano w kwocie 36.619.342,76 zł, w tym bieżące 35.632.581,11 zł i majątkowe 36.619.342,76 zł. W stosunku do planu dochody zrealizowano w 98%. Natomiast po stronie wykonania struktura realizacji dochodów przedstawia się następująco:

1. Dochody bieżące (35.632.581,11 zł) – 97% w stosunku do wykonania, w tym:
  - a) podatki i opłaty (16.007.786,92 zł) – 45% dochodów bieżących,
  - b) dotacje i środki na cele bieżące (12.704.767,56 zł) – 36% dochodów bieżących,
  - c) subwencje ( 6.611.805,00 zł) – 18% dochodów bieżących,
  - d) pozostałe dochody własne ( 308.221,63 zł) – 1% dochodów bieżących.
2. Dochody majątkowe (986.761,65 zł) – 3 % w stosunku do wykonania, w tym:
  - a) dotacje i środki na inwestycje ( 977.061,65 zł) – 99 % dochodów majątkowych,
  - b) sprzedaż majątku (9.700,00 zł) – 1 % dochodów majątkowych,

W 2018 r. skutki obniżenia górnych stawek podatku od nieruchomości oraz podatku od środków transportowych, jak również obniżenia średniej ceny skupu żyta będącej podstawą obliczenia podatku rolnego wyniosły 1.522.983,85 zł. Zwolnienia w podatku od nieruchomości wyniosły 559.212,06 zł. Umorzono zaległości podatkowe na kwotę 19.110,45 zł oraz rozłożono na raty kwotę 15.213,60 zł.

Należności wymagalne na dzień 31.12.2018 r., to kwota 894.917,17 zł, przy czym największą pozycję stanowią należności z tytułu wypłaconego funduszu alimentacyjnego



i zaliczki alimentacyjnej (455.243,58 zł), dalej z tytułu podatków lokalnych (310.077,17 zł) i z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi (124.109,58 zł).

### **2.1.2. Wydatki**

Wydatki zrealizowano łącznie w kwocie 37.887.662,63 zł, co stanowi 95% planu. Wydatki bieżące, to kwota 28.056.917,18 zł (74% wykonania), natomiast wydatki majątkowe zrealizowano w kwocie 9.830.745,45 zł (26 % wykonania). Struktura realizacji wydatków wg działów przedstawia się następująco:

- Rolnictwo i łowiectwo – 12 %,
- Transport i łączność – 15 %,
- Gospodarka mieszkaniowa – 0,63%,
- Działalność usługowa - 0,23 %,
- Administracja publiczna – 9 %,
- Urzędy naczelnych organów władzy państwowej – 0,30 %,
- Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa – 1,5 %,
- Oświata i wychowanie – 20 %,
- Ochrona zdrowia – 0,25 %,
- Pomoc społeczna – 4 %,
- Edukacyjna opieka wychowawcza – 0,22 %,
- Rodzina – 28 %,
- Gospodarka komunalna i ochrona środowiska – 5 %,
- Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego – 3 %,
- Kultura fizyczna – 0,87 %,

Jak widać z powyższego zestawienia największy udział w wydatkach ma dział Rodzina, gdzie ewidencjonowana jest wypłata świadczeń 500 plus, świadczeń rodzinnych, funduszu alimentacyjnego oraz świadczeń na dobry start. W następnej kolejności jest dział Oświata i wychowanie gdzie zebrane są koszty funkcjonowania sześciu szkół i przedszkola oraz dowozu dzieci do szkół. Znaczącą pozycję stanowią również wydatki na Transport i łączność czyli na bieżące utrzymanie dróg gminnych wraz z wydatkami inwestycyjnymi.

Z dofinansowaniem ze środków zewnętrznych zrealizowano dwa projekty. W ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 zrealizowano projekt „Budowa stacji uzdatniania wody wraz z infrastrukturą towarzyszącą w miejscowości Łosie-Dołęgi, budowa sieci wodociągowej Długobórz Pierwszy, Stary Laskowiec, Rykacze, Łosie-Dołęgi

(etap I) oraz budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowościach Wola Zambrowska – Wola Zambrzycka” na łączną kwotę 3.349.526,38 zł. Kwota dofinansowania 2.012.174,17 zł, w tym zaciągnięto pożyczkę na wyprzedzające finansowanie kosztów kwalifikowalnych operacji w kwocie 1.745.563,17 zł.

W ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020 zrealizowano projekt „Termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w miejscowości Poryte-Jabłoń” na łączną kwotę 448.489,59 zł przy pozyskanym dofinansowaniu 291.358,31 zł.

Budżet zamknął się deficytem w kwocie 1.268.319,87 zł, który w całości pokryto niewykorzystaną nadwyżką budżetową z lat ubiegłych. Pozostała niewykorzystana część nadwyżki, która przeszła na rok 2019 to kwota 1.034.693,35 zł. Gmina na dzień 31.12.2018 r. nie posiada innego zadłużenia poza wspomnianą wcześniej pożyczką na wyprzedzające finansowanie kosztów kwalifikowalnych w kwocie 1.745.563,17 zł, która zostanie spłacona z pozyskanego dofinansowania.

Szczegółowa realizacja dochodów i wydatków budżetu wg podziałek klasyfikacji budżetowej przedstawiona jest w zarządzeniu Nr 20/VIII/19 Wójta Gminy Zambrów z dnia 22 marca 2019 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z wykonania budżetu gminy za 2018 r.

## **2.2. Wydatki inwestycyjne**

Wydatki inwestycyjne zrealizowano na łączną kwotę 9.830.745,45 zł na co składa się:

- opracowano dokumentację projektowo-wykonawczą na budowę sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Cieciorki – 4.210,00 zł,
- opracowano dokumentacje projektowo-wykonawczą na budowę sieci kanalizacji sanitarnej i wodociągowej w miejscowości Wola Zambrowska – 7.280,00 zł,
- budowa stacji uzdatniania wody wraz z infrastrukturą towarzyszącą w miejscowości Łosie-Dołęgi – 2.973.651,27 zł,
- budowa kanalizacji sanitarnej w miejscowości Wola Zambrowska-Wola Zambrzycka – 49.341,88 zł,
- budowa sieci wodociągowej Długobórz, Stary Laskowiec, Rykacze, Łosie-Dołęgi – 332.683,23 zł,
- dotacja dla Powiatu Zambrowskiego na: budowę chodnika w miejscowości Cieciorki,
- (173.222,00 zł) oraz na przebudowę drogi powiatowej Sędziwuje – Krajewo-Borowe (631.245,00 zł),

- rozbudowa i przebudowa drogi w miejscowości Nagórki-Jabłoń – 1.521.028,38 zł,
- rozbudowa i przebudowa drogi w miejscowości Szeligi-Leśnica – 2.033.745,06 zł,
- budowa chodnika w Porytem-Jabłoni – 110.106,73 zł,
- wykonanie utwardzenia pobocza drogi Wądołki-Bućki – Stare Wądołki – 383.300,89 zł,
- modernizacja drogi żwirowej w Grochach-Lętownicy – 139.094,55 zł,
- dokumentacja projektowa na budowę przedłużenia przepustu na cieku wodnym w Starych Wądołkach – 9.225,00 zł,
- dokumentacja techniczna na przebudowę drogi w miejscowości Grabówka- 15.006,00 zł,
- zakup działek o pow. 0,0051 ha i 0,0054 ha w Starych Wądołkach – 6.429,36 zł,
- zakup działki w Cieciorkach o pow. 0,1244ha – 20.227,20 zł,
- dofinansowanie zakupu radiowozu dla Komendy Powiatowej Policji w Zambrowie – 10.000,00 zł,
- zakup wyposażenia dla OSP – 55.775,00 zł,
- dokumentacja techniczna na rozbudowę SP w Starym Zakrzewie – 28.290,00 zł,
- dokumentacja techniczna na rozbudowę SP w Wiśniewie – 30.381,00 zł,
- dokumentacja techniczna na budowę Sali gimnastycznej przy SP w Porytem-Jabłoni – 35.301,00 zł,
- dokumentacja techniczna na budowę Sali gimnastycznej przy SP w Starym Skarżynie – 35.301,00 zł,
- termomodernizacja budynku SP w Porytem-Jabłoni – 485.389,59 zł,
- opracowanie koncepcji funkcjonalno-przestrzennej pod budowę przedszkola – 10.455,00 zł,
- zakup kserokopiarki dla GOPS-u – 14.673,90 zł,
- budowa kanalizacji deszczowej na ul. Spokojnej w Długoborzu – 86.100,00 zł,
- zamontowano pojedyncze lampy na terenie gminy – 109.777,50 zł
- opłacono za wykonanie dokumentacji na budowę świetlicy wiejskiej w miejscowości Nagórki-Jabłoń (II część) – 7.195,50 zł,
- modernizacja świetlicy w Cieciorkach – 512.223,81 zł (inwestycja nie zakończona w 2018 r.).

### **2.3.Realizacja funduszy**

W 2018 r. Gmina Zambrów nie realizowała zadań w zakresie funduszu sołeckiego. Nie było też realizacji funduszu obywatelskiego.

### 3. INFORMACJA O STANIE MIENIA KOMUNALNEGO

3.1. Stan mienia komunalnego wg grup klasyfikacji budżetowej wynosi łącznie 127.488.766,64 zł i według poszczególnych grup klasyfikacji kształtuje się następująco:

- grunty – 2.783.280,11 zł,
- budynki i lokale – 1.738.232,12 zł,
- obiekty inżynierii lądowej i wodnej – 108.966.830,10 zł,
- maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania – 367.549,38 zł,
- urządzenia techniczne – 240.011,30 zł,
- środki transportu – 2.282.617,00 zł,
- narzędzia, przyrządy, ruchomości – 1.110.246,63 zł.

W gruntach wartość zwiększyła się o zakupione działki przy ul. Fabrycznej w Zambrowie – 910.000,00 zł, dwie działki w miejscowości Stare Wądołki – 6.429,56 zł oraz działka w miejscowości Cieciorki – 20.227,20 zł.

Wartość budynków i lokali zwiększyła się w efekcie modernizacji świetlicy w Ładach Polnych (1.145.548,46 ) oraz wykonanej termomodernizacji budynku Szkoły Podstawowej w Porytem Jabłoni (517.914,39 zł).

Największą wartość zmiany prezentuje grupa obiektów lądowych i wodnych gdzie dokonano rozbudowy drogi Wola Zambrowska – Wola Zambrzycka (3.174.926,78 zł), wybudowano chodnik w Woli Zambrowskiej (25.000,00), przebudowano krótkie odcinki dróg w miejscowościach Wdziękoń Pierwszy, Krajewo Białe, Nowy Skarżyn, Nowy Laskowiec, Rykacze, Grabówka, Chorzele, Osowiec, Dąbki Łętownica, Nagórki Jabłoń (1.720.540,05), przebudowano drogę w miejscowości Nagórki Jabłoń (1.556.928,38), zmodernizowano drogę żwirową w miejscowości Grochy-Łętownica, wybudowano chodnik w miejscowości Poryte-Jabłoń oraz na odcinku drogi Wądołki-Bučki – Stare Wądołki (502.207,62)

Wartość w grupie maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania zwiększyła się z tytułu zakupu komputera (6.284,07 zł) oraz kserokopiarki (14.673,90 zł).

Grupę środków transportu zmniejszono w wyniku wycofanego z eksploatacji i zezłomowanego samochodu OSP Przeździecko-Mroccki (20.000,00) oraz sprzedano kosiarkę (8.500,00). Z tytułu sprzedaży Gmina uzyskała dochód 3.600,00 zł oraz za zezłomowany samochód 900,00 zł.

Łączna wartość wyposażenia i drobnych środków trwałych to kwota 2.742.528,71 zł, natomiast wartość zbiorów bibliotecznych to 181.354,18 zł.

W użytkowaniu wieczystym Gmina posiada 7,159 ha gruntów i uzyskała na dzień 31.10.2018 r. dochód z tego tytułu w wysokości 12.871,02 zł. W dzierżawie znajdują się nieruchomości położone w miejscowości Zagroby-Zakrzewo, Stary Laskowiec, Zbrzeźnica oraz Nowy Borek. Wynajęte zostały trzy lokale użytkowe w miejscowościach: Wądołki-Bučki, Ciecioriki i Stare Zakrzewo oraz jeden w Szkole Podstawowej w Osowcu. Wynajmowany jest lokal mieszkalny w Czerwonym Borze oraz cztery w szkołach podstawowych w Osowcu i Starym Laskowcu. Łącznie uzyskano z tych źródeł dochód na 31.10.2018 r. 78.291,47 zł. Z tytułu dzierżawy terenów łowieckich uzyskano kwotę 3.413,36 zł.

Ostatnia informacja o stanie mienia komunalnego wg stanu na dzień 31.10.2018 r. została przedstawiona w załączniku Nr 2 do zarządzenia Nr 295/VII/18 Wójta Gminy Zambrów z dnia 14 listopada 2018 r. w sprawie przyjęcia projektu budżetu gminy na 2019 r. Przez okres kolejnych dwóch miesięcy nastąpiło:

- 1) zwiększenie mienia o 8.558.658,19 zł w wyniku:
  - rozbudowy drogi w miejscowości Szeligi-Leśnica – 2.057.945,06 zł,
  - zakup sprzętu dla OSP – 55.775,00 zł,
  - budowy kanalizacji deszczowej na ul. Spokojnej w Długoborzu – 86.100,00 zł,
  - budowa oświetlenia ulicznego na terenie gminy – 109.777,50 zł,
  - wykonanie kanalizacji sanitarnej w miejscowościach Wola Zambrowska – Wola Zambrzycka – 53.491,88 zł,
  - budowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Łosie Dołęgi – 3.109.741,83 zł,
  - wykonanie sieci wodociągowej na odcinku Długobórz Pierwszy, Stary Laskowiec, Rykacze, Łosie-Dołęgi – 347.183,23 zł,
  - ujawnienie działek gruntu w wyniku inwentaryzacji – 906.150,58 zł,
  - zakup wyposażenia – 145.122,21 zł,
  - zakup księgozbioru – 21.880,97 zł,
  
- 2) zmniejszenie mienia na łączną kwotę 3.690.848,26 zł w wyniku:
  - likwidacji sprzętu komputerowego – 124.696,14 zł,
  - przekazania GDDKiA ciąg pieszo-jezdny w Długoborzu – 1.217.001,86 zł,
  - przekazania dla Powiatu nakłady na drogę powiatową – 5.926,14 zł,
  - przekazania przydomowe oczyszczalnie ścieków – 2.092.762,37 zł,
  - zniesienia działki w wyniku inwentaryzacji – 127.333,37zł,
  - likwidacji wyposażenia – 123.128,38 zł.

Po dokonanych zwiększeniach i zmniejszeniach wartość mienia na dzień 31.12.2018 r. wynosi 133.733.542,93 zł i według klasyfikacji środków trwałych przedstawia się następująco:

- grunty – 7.314.943,02 zł,
- budynki i lokale – 11.790.960,29 zł,
- - obiekty inżynierii lądowej i wodnej – 107.578.643,42 zł,
- - maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania – 249.233,24 zł,
- - urządzenia techniczne – 292.786,30 zł,
- - środki transportu – 2.282.617,00 zł,
- - narzędzia, przyrządy, ruchomości – 1.106.866,63 zł,
- - pozostałe środki trwałe – 2.827.882,53 zł,
- - księgozbiór – 289.610,50 zł.

W użytkowaniu wieczystym znajduje się 7,1597 ha gruntów, z czego w 2018 r. uzyskano dochód 12.871,02 zł. Wydzierżawionych zostało 3,8113 ha gruntów a w najem oddano 4 lokale mieszkalne (w tym dwa socjalne) oraz trzy lokale użytkowe. Dochód uzyskany z najmu i dzierżawy w 2018 r. to kwota 61.015,79 zł. Z tytułu dzierżawy obwodów łowieckich uzyskano dochód 3.510,40 zł a z tytułu wydobycia kopaliny ze złóż położonych na terenie gminy – 27.258,74 zł.

Gmina Zambrów posiada 10 akcji po 100,00 zł w Agencji Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna z siedzibą w Łomży.

## **4. INFORMACJE O REALIZACJI POLITYK PROGRAMÓW I STRATEGII**

### **4.1.Strategie, plany i programy**

W Gminie Zambrów w 2018 r. obowiązywały następujące dokumenty strategiczne:

- 1) Strategia Rozwoju Gminy Zambrów na lata 2016-2020,
- 2) Plan Gospodarki Niskoemisyjnej,
- 3) Lokalny Program Rewitalizacji dla Gminy Zambrów,
- 4) Program Ochrony Środowiska dla Gminy Zambrów na lata 2017-2020,
- 5) Program usuwania azbestu,
- 6) Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Zambrów,

Strategia Rozwoju Gminy Zambrów na lata 2016-2020 została uchwalona przez Radę Gminy Zambrów dnia 3 marca 2016 r. Powyższy dokument określa najważniejsze cele i działania, które trzeba wykonać, aby poprawić warunki życia mieszkańców i zapewnić gminie trwałą i stabilny wzrost gospodarczy. Jego realizacja doprowadzi do przekształcenia gminy w miejsce bardziej przyjazne przede wszystkim mieszkańcom, ale także lokalnym przedsiębiorcom i potencjalnym inwestorom zewnętrznym. Jako mierniki realizacji strategii przyjęto dwa zestawy wskaźników:

- zestaw wskaźników strategicznych,
- zestaw wskaźników operacyjnych.

Dla potrzeb raportu o stanie Gminy należy posłużyć się wskaźnikami operacyjnymi, mierzalnymi w raportowanym okresie. Do wskaźników operacyjnych przyjęto:

- długość wybudowanej kanalizacji sanitarnej (km),
- długość wybudowanej sieci wodociągowej (km),
- długość nowych dróg (km),
- długość przebudowanych lub zmodernizowanych dróg.

Wszystkie dokumenty strategiczne dostępne są na stronach internetowych Gminy Zambrów: [www.ugzambrow.pl](http://www.ugzambrow.pl) i [www.bip.ugzambrow.pl](http://www.bip.ugzambrow.pl). Niniejszy Raport przedstawia najistotniejsze informacje dotyczące realizacji programów i polityk, z punktu widzenia mieszkańców Gminy Zambrów.

#### 4.1.1. Planowanie przestrzenne

Na początku 2018 r. MPZP objętych było 0,92% powierzchni gminy, a na koniec roku – 1,04 %. Z kolei % powierzchni gminy na początku roku 2018 r.

W 2018 wydano 14 decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego. Inwestycje te dotyczyły:

- rozbudowy zakładu karnego;
- budowa stacji bazowych telefonii komórkowych;
- budowa sieci elektroenergetycznej;
- rozbudowa szkół
- budowa linii oświetleniowej.

W poprzednim roku wydano 127 decyzji o warunkach zabudowy, w tym:

- 0 decyzji dotyczących zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej;
- 31 decyzji dotyczących zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej;
- 7 decyzji dotyczących zabudowy usługowej.

Przeciętny czas oczekiwania na decyzję o warunkach zabudowy na dzień 1 stycznia 2018 r. 65 dni i 72 dni na dzień 31 grudnia 2018 r.

#### 4.1.2. Lokalny Program Rewitalizacji dla Gminy Zambrów

Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa	Oczekiwana zmiana	Źródło danych	2018 r.
Liczba bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób	2,72	Spadek	PUP w Zambrowie	2,38
Liczba osób długotrwale bezrobotnych w przeliczeniu na 100 osób	1,61	Spadek	PUP w Zambrowie	1,28
Korzystający ze świadczeń pomocy społecznej w przeliczeniu na 100 osób	10,60	Spadek	GOPS w Zambrowie	
Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 100 osób	6,31	Wzrost	Urząd Gminy Zambrów	4,51



Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa	Oczekiwana zmiana	Źródło danych	2018 r.
Liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 100 osób	0,52	Wzrost	Urząd Gminy Zambrów	0,43
Liczba termomodernizowanych obiektów użyteczności publicznej	0	Wzrost	Urząd Gminy Zambrów	1
Liczba doposażonych świetlic	0	Wzrost	Urząd Gminy Zambrów	1

#### 4.1.3. Gospodarka komunalna

##### 1) Sieć wodociągowa:

- długość czynnej sieci wodociągowej na początku 2018 r. wynosiła 195,90 km,
- długość czynnej sieci wodociągowej na koniec 2018 r. wynosiła 196,80 km,

Dostęp do sieci wodociągowej posiada ok. 96% mieszkań.

##### 2) Sieć kanalizacyjna:

- długość czynnej sieci kanalizacyjnej na początek 2018 r. wynosiła 22,0 km.
- długość czynnej sieci kanalizacyjnej na koniec 2018 r. wynosiła 22,11km.

Ilość czynnych przyłączy kanalizacyjnych na początku 2018 r. wynosiła 277 szt. Ilość czynnych przyłączy kanalizacyjnych na koniec 2018 r. wynosiła 282 szt. Dostęp do sieci kanalizacyjnej posiada ok.12% mieszkań.

W celu polepszenia warunków środowiskowych w których żyją mieszkańcy gmina podjęła następujące działania – Wykonano inwentaryzacje zbiorników bezodpływowych i oczyszczalni przydomowych na terenie gminy Zambrów.

##### 3) Sieć gazowa:

- długość czynnej sieci gazowej na początku i na końcu 2018 r. wynosiła - 1,83 km.

Ilość czynnych przyłączy gazowych na początku i na koniec 2018 r. wynosiła 18 szt.

4) Gospodarka odpadami:-

- na terenie gminy działała jedno wysypisko odpadów,
- na początku i na końcu 2018 nie zlokalizowano dzikich wysypisk , nie stwierdzono pożarów wysypisk.
- na dzień 1 stycznia 2018 na 1 mieszkańca gminy przypadało 26,97 kg selektywnie zebranych odpadów oraz 122,06 kg zmieszanych odpadów, zaś pod koniec roku przypadało 27,24 selektywnie zebranych oraz 118,99 kg zmieszanych (zmiana proporcji wynika z tego, że więcej osób segregowało odpady).

## 5. EDUKACJA

### 5.1. Szkoły podstawowe i gimnazja

W Gminie Zambrów w 2018 r. funkcjonowało 6 szkół podstawowych z oddziałami przedszkolnymi. Podmiotom niepublicznym nie przekazano prowadzenia placówek. Przy żadnej szkole nie funkcjonowały oddziały specjalne/integracyjne. W gminie nie funkcjonowały: szkoły zawodowe, szkoły średnie, szkoły dla dorosłych, szkoły policealne i szkoły niepubliczne. Ze względu na specyficzne położenie Gminy wokół miasta Zambrowa, gimnazjum gminne zlokalizowano w Zambrowie. Wchodziło ono wspólnie z Liceum Ogólnokształcącym w skład Zespołu Szkół Ogólnokształcących. Organem prowadzącym Zespół był Powiat Zambrowski. W tym przypadku transport dzieci do tej szkoły organizowała i finansowała Gmina Zambrów.

W szkołach prowadzonych przez Gminę uczniowie nie korzystali z nauczania indywidualnego.

W przeliczeniu na 1 uczennicę/ucznia, wydatki na poszczególne szkoły z budżetu gminy kształtowały się następująco:

- Szkoła Podstawowa im. Papieża Jana Pawła II w Osowcu – 8 424,94 zł,
- Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Starym Zakrzewie – 9 235,99 zł,
- Szkoła Podstawowa im. Orła Białego w Porytem-Jabłoni – 9 446,33 zł,
- Szkoła Podstawowa w Wiśniewie – 8 219,26 zł,
- Szkoła Podstawowa w Starym Laskowcu – 18 882,21 zł,
- Szkoła Podstawowa w Starym Skarżynie – 13 986,26 zł,

Wydatki gminę na oświatę (bez wydatków na prowadzenie przedszkola) wyniosły 5 955 601,05 zł, z czego 4 687 868 zł (79 %) pokryte zostało z subwencji oświatowej, przekazanej z budżetu Państwa.

We wrześniu 2018 r. naukę w szkołach podstawowych rozpoczęło 600 uczennic i uczniów (w tym 126 w oddziałach przedszkolnych).

W szkołach odbywała się nauka języka obcego: języka angielskiego i języka rosyjskiego, a dodatkowego języka obcego uczennice i uczniowie nie uczyli się.

Do jednej klasy (oddziału) uczęszczało w 2018 r. średnio 11 osób. Najwięcej w Szkole Podstawowej im. Marii Konopnickiej w Starym Zakrzewie i w Szkole Podstawowej im.

Papieża Jana Pawła II w Osowcu - 20 uczniów w klasie, najmniej w Szkole Podstawowej w Starym Laskowcu i w Szkole Podstawowej w Starym Skarżynie – 2 uczniów w klasie.

W poszczególnych szkołach zatrudniono 67 nauczycielek i nauczycieli (w przeliczeniu na pełne etaty), w tym 4 nauczycielki/nauczycieli stażystów, 7 nauczycielek/nauczycieli kontraktowych, 15 nauczycieli mianowanych, 41 nauczycieli dyplomowanych oraz 0 nauczycieli z tytułem profesorki/profesora oświaty. W ciągu 2018 r. zatrudniono w poszczególnych szkołach 6 nauczycieli (w przeliczeniu na pełne etaty). Na jedną nauczycielkę/jednego nauczyciela przypada średnio 11 uczennic i uczniów.

W 2018 r. z powodu wprowadzenia reformy edukacji szkoły podstawowej, nikt nie ukończył. Z kolei do kolejnej klasy nie otrzymało promocji 10 uczennic i uczniów, w tym 0 uczennic/uczniów z powodu oceny niedostatecznej z jednego przedmiotu, 6 uczennic i uczniów z powodu oceny niedostatecznej z dwóch przedmiotów, oraz 4 uczennic i uczniów z powodu oceny niedostatecznej z trzech lub więcej przedmiotów.

Zdawalność egzaminów maturalnych oraz innych egzaminów kończących szkoły: w gminie nie funkcjonowały szkoły średnie, w związku z tym nie było egzaminu maturalnego, w 2018 r. nie odbywał się egzamin ósmoklasisty.

W 2018 r. uczennice i uczniowie otrzymali pomoc materialną o charakterze socjalnym w formie stypendium szkolnego. Wydatkowana kwota na wypłatę stypendiów szkolnych wyniosła w 2018 r. – 55 586 zł. Liczba przyznanych stypendiów:

- w roku szkolnym 2017/2018 – 117,
- w roku szkolnym 2018/2019 – 87.

Od stycznia do czerwca 2018 r. średnio miesięcznie 310 uczennic i uczniów szkół podstawowych, stanowiących 55 % wszystkich uczennic i uczniów szkół podstawowych, dojeżdżało do szkoły za sprawą organizowanych przez gminę środków transportu publicznego. Ponadto 142 uczennic i uczniów miesięcznie dojeżdżało do gimnazjum.

Od września do grudnia 2018 r. średnio miesięcznie 328 uczennic i uczniów szkół podstawowych stanowiących 55 % wszystkich uczennic i uczniów szkół podstawowych, dojeżdżało do szkół za sprawą organizowanych przez gminę środków transportu publicznego. Ponadto 64 uczennic i uczniów miesięcznie dojeżdżało do gimnazjum.

## **5.2.Przedszkola**

Od 1 września 2018 r. funkcjonuje 1 przedszkole gminne. Do Samorządowego Przedszkola Gminy Zambrów uczęszczało 50 dzieci, w tym 22 dziewczynki i 28 chłopców. We wrześniu 2018 r. do Przedszkola uczęszczały dzieci z następujących roczników:

- 2012 – 7 dzieci, w tym 1 dziewczynka i 6 chłopców,
- 2013 – 15 dzieci, w tym 6 dziewcząt i 9 chłopców,
- 2014 – 15 dzieci, w tym 7 dziewcząt i 8 chłopców,
- 2015 – 13 dzieci, w tym 8 dziewcząt i 5 chłopców.

W 2018 roku na prowadzenie Przedszkola Gmina wydała 253 389,10 zł. Ponadto, funkcjonował 1 niepubliczny punkt przedszkolny, do którego uczęszczało we wrześniu 2018 r., 20 dzieci, w tym 9 dziewcząt i 11 chłopców. W Gminie nie funkcjonowały żłobki, oddziały żłobkowe i kluby dziecięce.

## 6. OPIEKA SPOŁECZNA

Zadania z zakresu pomocy społecznej realizowane są przez jednostkę organizacyjną Gminy Zambrów – Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie. Zadania te określa art. 17 i 18 ustawy o pomocy społecznej, są to zadania zlecone i zadania własne. W 2018 r. realizując swoje zadania GOPS Zambrów 200 osobom zamieszkałym na terenie Gminy Zambrów z 151 rodzin objętych pomocą przyznano świadczenia na kwotę 979.228,00 zł. Na tą kwotę składają się zasiłki stałe, zasiłki okresowe, zasiłki celowe, specjalne zasiłki celowe, a także kwota przeznaczona na osoby objęte programem dożywiania. W 2018 r. udzielono także szeroko rozumianego poradnictwa specjalistycznego, interwencji kryzysowych, pracy socjalnej. Warto podkreślić, że pod pojęciem pracy socjalnej rozumiemy działalność zawodową mającą na celu pomoc osobom i rodzinom we wzmocnieniu lub odzyskaniu zdolności do funkcjonowania w społeczeństwie poprzez pełnienie odpowiednich ról społecznych oraz tworzenie warunków sprzyjających temu celowi. Praca socjalna jest najważniejszym elementem pracy pracowników socjalnych zatrudnionych w GOPS w Zambrowie.

Pomocy społecznej udzielono, z różnego rodzaju powodów - powstania trudnej sytuacji życiowej min, ubóstwa, bezrobocia, długotrwałej i ciężkiej choroby, bezradności w sprawach opiekuńczo wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, zdarzenia losowego, niepełnosprawności. W 2018 r. pracownicy socjalni OPS, realizując zadania pomocy społecznej, odwiedzili 852 razy środowiska podopiecznych. W 2018 r. GOPS w Zambrowie, realizując zadania pomocy społecznej nadal współpracował z Gminną Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w szeroko rozumianym zakresie. Przeprowadzał wywiady środowiskowe na potrzeby komisji, uczestniczył w kwalifikacji osób i organizowaniu wypoczynku letniego, zimowego oraz innych form rekreacji i terapii. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie kwalifikował ponadto osoby, które otrzymały pomoc żywnościową w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Żywnościowa 2014-2020 Podprogram 2017. W ramach podprogramu Stowarzyszenie Bank Żywności Suwałki poprzez Caritas objął pomocą żywnościową 39 osób samotnych z terenu Gminy Zambrów. Ponadto uczestniczyliśmy w programie „Szlachetna Paczka”, typując do niego rodziny pochodzące z terenu naszej gminy.

W 2018 r. wzorem lat ubiegłych, GOPS w Zambrowie nadal prowadził współpracę ze szkołami, zarówno z terenu gminy Zambrów, jak i miasta Zambrów, głównie w zakresie dożywiania uczniów w szkołach, z PCK, Policją, Sądem Rejonowym w Zambrowie, PCPR

oraz CARITAS em. Współpraca z tymi instytucjami układała się dobrze przynosząc wymierne skutki przekładające się na udzielenie pomocy naszym podopiecznym.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie realizuje także ustawę z dnia 23 listopada 2003 r. o świadczeniach rodzinnych ( Dz. U 2018 r. poz. 2220 z późn. zm.) oraz ustawy z dnia 4 kwietnia 2014 o ustalaniu i wypłacie zasiłków dla opiekunów (Dz. U. 2017 r. poz. 2092 z późn. zm.) w okresie od dnia 01-01-2018 r. do 31-12-2018 r. wypłacono świadczenia rodzinne oraz zasiłki dla opiekunów na łączną kwotę: 3.053.274,42 zł. Z tej formy pomocy korzystało przeciętnie 463 rodziny z terenu Gminy Zambrów. Przyjęto łącznie 710 wniosków o świadczenia, a wydanych zostało 930 decyzji i postanowień administracyjnych. Należy wskazać, że zauważalnie wzrosła liczba osób ubiegających się o świadczenia jak: jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia dziecka, świadczenie rodzicielskie, świadczenie pielęgnacyjne oraz zasiłki pielęgnacyjne. Ponadto, ustawiczna zmiana przepisów przekłada się na ilość pracy związanej z obsługą tego zadania i tym samym konieczności dostosowania wydanych decyzji do wprowadzanych zmian. Od stycznia 2016 r. jako organ właściwy prowadzący postępowanie w sprawie ustalenia prawa do świadczeń rodzinnych jesteśmy zobowiązani do samodzielnego uzyskania lub weryfikacji od organów podatkowych lub ministra właściwego ds. finansów publicznych, organów emerytalno-rentowych oraz z rejestrów publicznych, w tym z rejestru PESEL, o którym mowa w przepisach o ewidencji ludności, drogą elektroniczną, za pośrednictwem ministra właściwego ds. rodziny lub drogą pisemną dokumentów niezbędnych do ustalenia prawa do świadczeń rodzinnych. Należy wskazać, że w razie awarii systemów teleinformatycznych służących do wymiany informacji drogą elektroniczną jako organ właściwy prowadzący postępowanie w sprawie jesteśmy zobligowani do uzyskania tych informacji w drodze pisemnej.

Ośrodek na bieżąco musi kontrolować i monitorować sytuacje swoich klientów oraz członków ich rodzin, którzy podejmują zatrudnienie w kraju jak i poza granicami kraju. Przepisy o koordynacji systemów zabezpieczenia społecznego, którymi w głównej mierze zajmuje się Urząd Wojewódzki pozwalają korzystać naszym obywatelom ze świadczeń rodzinnych poza granicami (tam gdzie zachodzi koordynacja), ale w ścisłej zależności i współpracy z jednostką pomocy społecznej z terenu miejsca zamieszkania w kraju.

Rządowy Program Rodzina 500+ realizowany od 1 kwietnia 2016 r. przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie ma na celu częściowe pokrycie kosztów związanych z wychowywaniem dziecka, w tym z opieką nad nim i zaspokojeniem jego potrzeb życiowych. Z pomocy korzystają rodzice oraz opiekunowie dzieci do 18 roku życia. W ramach

tego programu osoby uprawnione otrzymują świadczenie wychowawcze na drugie i kolejne dziecko w rodzinie, do ukończenia przez dziecko 18 roku życia bez względu na sytuację dochodową rodziny. Świadczenie wychowawcze przysługuje również na pierwsze dziecko, jeżeli dochód rodziny w przeliczeniu na osobę nie przekracza kwoty 800,00 zł. Jeżeli członkiem rodziny jest dziecko niepełnosprawne, świadczenie wychowawcze będzie przysługiwać na pierwsze dziecko, w przypadku gdy dochód rodziny w przeliczeniu na osobę nie przekracza kwoty 1 200,00 zł. Świadczenie otrzymuje rodzina bez względu na stan cywilny rodziców, zarówno rodzic w związkach małżeńskich jak i rodziny niepełne oraz rodzice pozostający w nieformalnych związkach. W przypadku rodziców rozwiedzionych wsparcie otrzymuje ten rodzic, który faktycznie sprawuje opiekę nad dzieckiem.

Wnioski są weryfikowane w Centralnej Bazie Beneficjentów prowadzonej w ramach projektu „Emp@tia” przez Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej. Pracownicy muszą upewnić się, czy osoba zwracająca się o wypłatę świadczeń nie korzysta już z nich w innym miejscu w Polsce.

W przypadku osób składających wnioski na pierwsze dziecko (co jest uzależnione od spełnienia kryterium dochodowego), pracownicy samodzielnie pozyskują dane od organów podatkowych lub ministra właściwego do spraw finansów publicznych, organów emerytalno-rentowych oraz z rejestrów publicznych. Zapytania niezbędne do ustalenia prawa do świadczenia wychowawczego są kierowane również drogą pisemną, co ma wpływ na długość postępowania. W okresie świadczeniowym 2018/2019 weryfikowany jest dochód rodziny za rok 2017. Po pozytywnej weryfikacji danych, jeżeli wnioskodawca spełnia określone ustawą wymogi można przystąpić do przygotowania decyzji, a następnie tworzenia list wypłat. Poza wydaniem decyzji oraz wypłatą świadczeń GOPS prowadzi również postępowania w razie zmian w sytuacji rodziny, osoby mającej ustalone prawo do świadczenia wychowawczego. Nieuniknione są przypadki, kiedy w trakcie pobierania świadczeń ulegnie zmianie stan prawny lub faktyczny dotyczący świadczeniobiorców albo ujawnione zostaną fakty wskazujące na to, że świadczeniobiorca wprowadził w błąd organ administracji, co do swojej sytuacji dochodowej lub nie poinformował o jej zmianie w trakcie pobierania świadczenia. Znaczący wpływ na prawo do świadczeń ma uzyskanie i utrata dochodu, wyjazd członka rodziny poza granicę Rzeczypospolitej Polskiej, jak również zmiana liczby członków rodziny. Osoba, ubiegająca się lub pobierająca świadczenie wychowawcze, jest obowiązana do niezwłocznego powiadomienia o tym organu wypłacającego świadczenia. Jeżeli zmiany w sytuacji rodziny nie zostaną bez zwłoki zgłoszone, organ po ponownej weryfikacji może wszcząć postępowanie



administracyjne o zmianie decyzji przyznającej świadczenie wychowawcze oraz postępowanie dotyczące nienależnie pobranych świadczeń. Następstwem tego jest wydanie decyzji o zwrocie lub potrąceniu wypłacanych świadczeń.

W 2018 r. wpłynęło 717 wniosków o ustalenie prawa do świadczenia wychowawczego, w tym drogą elektroniczną 80, tym samym w formie papierowej 637. Otrzymana w 2018 r. dotacja z budżetu państwa na realizację ustawy o pomocy państwa w wychowywaniu dzieci wyniosła 7 027 831 zł.

Program „Dobry Start” to 300 złotych jednorazowego wsparcia dla wszystkich uczniów rozpoczynających rok szkolny niezależnie od wysokości osiąganego dochodu- to kolejny program realizowany przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie w 2018 r. Świadczenie dobry start przysługuje raz w roku na rozpoczynające rok szkolny dzieci do ukończenia 20 roku życia. Dzieci niepełnosprawne uczące się w szkole otrzymują je do ukończenia przez nie 24 roku życia. Wniosek – podobnie jak wnioski o świadczenie wychowawcze z programu „Rodzina 500+” można składać już od 1 lipca online przez stronę Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, [empatia.mrpips.gov.pl](http://empatia.mrpips.gov.pl) oraz przez bankowość elektroniczną, a od 1 sierpnia drogą tradycyjną (papierową) w siedzibie ośrodka. W 2018 r. GOPS Zambrów wypłacił 1168 świadczeń na kwotę 350 400,00 zł.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej realizuje także zadania wynikające z ustawy o pomocy osobom uprawnionym do alimentów. Zadania te można podzielić na trzy obszary:

- Pierwszy obszar to obsługa świadczeń z funduszu alimentacyjnego, wypłacanych w przypadku bezskuteczności egzekucji alimentów.
- Drugi obszar zadań związany jest z windykacją należności od dłużników alimentacyjnych, którzy zobowiązani są do zwrotu Wójtowi wypłaconych świadczeń wraz z odsetkami.
- Trzeci obszar zadań obejmuje działania wobec dłużników alimentacyjnych to m.in.: przeprowadzenia wywiadów alimentacyjnych, odbieranie oświadczeń majątkowych, zobowiązywanie i kontrola rejestracji w Powiatowym Urzędzie Pracy, przekazywanie informacji komornikom, wydawanie decyzji o uznaniu dłużników za uchylających się od obowiązku alimentacyjnego, występowanie z wnioskami do Prokuratury o ściganie za przestępstwo nie alimentacji oraz wnioskami o zatrzymanie prawa jazdy.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie w ramach prac Zespołu Interdyscyplinarnego Gminy Zambrów realizuje także zadania wynikające z ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie (Dz. U.2015.1390 j.t.).

W 2018 r. odbyło się 18 posiedzeń Zespołu Interdyscyplinarnego. Do ZI wpłynęło 44 formularzy Niebieskich Kart –A, które stwierdzały zaistnienie zjawiska przemocy w rodzinie. Niebieskich Kart zostało założone przez KPP w Zambrowie. W 2018 roku ok. 390 razy członkowie ZI (tworząc grupy robocze) odwiedzili środowiska w/w rodzin, w ramach realizacji procedury Niebieska Karta oraz założonych działań ustalonych i spisanych w planach pomocy. Sporządzono także wnioski do GKRPA o leczenie odwykowe sprawców przemocy oraz wnioski do Prokuratury Rejonowej w Zambrowie o podejrzenie popełnienia przestępstwa znęcania się nad ofiarą przemocy. Główne założenia tzw. planów pomocy rodzinie sporządzonych dla rodzin z problemem przemocy domowej to: praca socjalna świadczona w środowisku- szeroko rozumiane wsparcie ofiary przemocy domowej tj. m.in. psychologiczne, prawne, socjalne, w razie potrzeby również finansowe, współpraca Komendą Powiatową Policji w Zambrowie szczególnie z Wydziałem Kryminalnym KPP Zambrów w ramach działań z art. 207 kk., współpraca z GKRPA w związku z koniecznością leczenia sprawnych odwykowo, współpraca ze Stowarzyszeniem Abstynenta „Ostoja” w Zambrowie - poradnictwo, wsparcie, dystrybucja materiałów dot. problemu uzależnienia.

Poprzez w/w działania Zespół Interdyscyplinarny Gminy Zambrów w 2018 r. osiągnął cele w postaci:

- poprawa bezpieczeństwa w rodzinach, gdzie została założona Niebieska Karta – A;
- przezwyciężenie emocjonalnych skutków przemocy;
- uświadomienie sprawcy problemu przemocy w rodzinie;
- zaprzestanie stosowania zachowań przemocowych w stosunku do rodziny
- nawiązanie nowych relacji między członkami rodziny, gdzie występowała przemoc.

W 2018 roku Zespół Interdyscyplinarny Gminy Zambrów systematycznie współpracował z:

- Stowarzyszeniem Klub Abstynenta „Ostoja” w Zambrowie
- Pedagogiem ZSO w Zambrowie
- Poradnią Psychologiczno- Pedagogiczną w Zambrowie
- Komendą Powiatową Policji w Zambrowie – Wydziałem Kryminalnym
- Prokuraturą Rejonową w Zambrowie

- Sądem Rejonowym w Zambrowie: Kuratorami Zawodowymi, Wydziałem Rodzinnym i Nieletnich, Wydziałem Karnym.
- gminnymi szkołami podstawowymi

Rok 2018 jest kolejnym rokiem realizacji przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie ustawy z dnia 5 grudnia 2014 r. o Karcie Dużej Rodziny. W trakcie jej realizacji złożono 176 wniosków o wydanie KDR. Wydano 987 kart członkom rodzin wielodzietnych zamieszkałych na terenie Gminy Zambrów, w tym 626 kart wydano dzieciom, 361 karty wydano rodzicom/ opiekunom.

Mając na uwadze wspieranie w procesie wychowawczym i edukacyjnym rodzin wielodzietnych, zamieszkałych na terenie gminy wiejskiej Zambrów, jak Państwu wiadomo, Rada Gminy Zambrów, wprowadziła program pod nazwą „Gmina Zambrów przyjazna Rodzinie 3+”. Program nadal realizuje Ośrodek Pomocy Społecznej. W programie „Gmina Zambrów przyjazna Rodzinie 3+” jako partnerzy uczestniczy 30 podmiotów z terenu miasta i gminy Zambrów. Wykaz podmiotów uczestniczących w programie publikowany jest na bieżąco w mediach internetowych. Można się z nim zapoznać w siedzibie GOPS.

## **7. REALIZACJA UCHWAŁ RADY GMINY ZAMBRÓW I ZARZĄDZEŃ WÓJTA GMINY ZAMBRÓW PODJĘTYCH W 2018 R.**

### **7.1. Uchwały Rady Gminy Zambrów – kadencja 2014-2018:**

1. Uchwała w sprawie zmian w budżecie Gminy Zambrów na rok 2018 – 6 uchwał.
2. Uchwała w sprawie Zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Zambrów na lata 2018-2021 – 4 uchwały.
3. Uchwała w sprawie funduszu sołectkiego w Gminie Zambrów na rok 2019.
4. Uchwała w sprawie przeprowadzenia konsultacji z mieszkańcami miejscowości Długobórz dotyczących ustalenia zasad numeracji posesji oraz zniesienia sołectw Długobórz Drugi i Długobórz Pierwszy i utworzenia jednego sołectwa o nazwie Długobórz.
5. Uchwała w sprawie Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Zambrów.
6. Uchwała w sprawie ustalenia planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego przez Gminę Zambrów w roku budżetowym 2018.
7. Uchwała w sprawie Regulaminu wynagradzania nauczycieli zatrudnionych w szkołach prowadzonych przez Gminę Zambrów.
8. Uchwała w sprawie podziału Gminy Zambrów na okręgi wyborcze, ustalenia ich numerów i granic oraz liczby radnych wybieranych w każdym okręgu.
9. Uchwała w sprawie podziału Gminy Zambrów na stałe obwody głosowania, ustalenia numerów granic oraz siedzib obwodowych komisji wyborczych.
10. Uchwała w sprawie przyjęcia obowiązku utrzymania grobów i cmentarzy wojennych;
11. Uchwała w sprawie trybu postępowania o udzielenie spółkom wodnym dotacji z budżetu Gminy Zambrów, sposobu jej rozliczania oraz kontroli wykonania działań.
12. Uchwała w sprawie zniesienia sołectwa Długobórz Drugi i sołectwa Długobórz Pierwszy;
13. Uchwała w sprawie utworzenia sołectwa Długobórz.
14. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie Statutu Gminy Zambrów – 2 uchwały;
15. Uchwała w sprawie nadania nazw ulic w miejscowości Długobórz.
16. Uchwała w sprawie trybu udzielania i rozliczania dotacji dla przedszkoli i innych form wychowania przedszkolnego i szkół prowadzonych na terenie Gminy Zambrów przez inne niż Gmina Zambrów osoby prawne lub osoby fizyczne oraz trybu i zakresu kontroli prawidłowości ich pobrania i wykorzystania.

17. Uchwała w sprawie ustalenia planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli szkół prowadzonych przez Gminę Zambrów w roku budżetowym 2018.
18. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zasad udzielania i rozmiaru obniżek dyrektorowi i wicedyrektorowi szkoły, a także nauczycielowi, który obowiązki kierownicze pełni w zastępstwie nauczyciela, któremu powierzono stanowisko kierownicze, określenia tygodniowego obowiązkowego wymiaru godzin zajęć nauczycieli realizujących w ramach stosunku pracy obowiązki określone dla stanowisk o różnym tygodniowym obowiązkowym wymiarze godzin, oraz nauczycieli nie wymienionych w art. 41 ust.3 Karty Nauczyciela zatrudnionych w szkołach, dla których organem prowadzącym jest Gmina Zambrów – 3 uchwały.
19. Uchwała w sprawie ustalenia Regulaminu wynagradzania nauczycieli zatrudnionych w szkołach prowadzonych przez Gminę Zambrów – 2 uchwały.
20. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie dopłat do ceny odprowadzanych ścieków – 2 uchwały.
21. Uchwała w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Gminie Zambrów na lata 2018-2020.
22. Uchwała w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Zambrowskiemu – 2 uchwały.
23. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie przystąpienia do scalenia i podziału nieruchomości objętych miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów dla części obszaru geodezyjnego: Cieciorki, Klimasze, Nagórki-Jabłoń.
24. Uchwała w sprawie zmiany powierzchni użytku ekologicznego.
25. Uchwała w sprawie założenia Przedszkola Samorządowego Gminy Zambrów.
26. Uchwała w sprawie rozpatrzenia skargi na działalność Wójta Gminy Zambrów.
27. Uchwała w sprawie trybu postępowania o udzielenie spółkom wodnym dotacji z budżetu Gminy Zambrów, sposobu jej rozliczania oraz kontroli wykonania działań – 2 uchwały.
28. Uchwała w sprawie przyjęcia Regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie Gminy Zambrów w celu przekazania do zaopiniowania organowi regulacyjnemu – 2 uchwały.
29. Uchwała w sprawie planu sieci publicznych przedszkoli i oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych prowadzonych przez Gminę Zambrów.
30. Uchwała w sprawie ustalenia wysokości opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego w publicznym przedszkolu prowadzonym przez Gminę Zambrów.

31. Uchwała w sprawie przeprowadzenia konsultacji z mieszkańcami miejscowości Czerwony Bór dotyczących zniesienia sołectwa Czerwony Bór-Stacja i utworzenia sołectwa o nazwie Czerwony Bór.
32. Uchwała w sprawie nadania Odznaki Honorowej Gminy Zambrów – 2 uchwały.
33. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia wysokości wynagrodzenia Wójtowi Gminy Zambrów.
34. Uchwała w sprawie wyrażenia zgody na dzierżawę na okres 10 lat oraz odstąpienia od przetargowego trybu zawarcia umowy dzierżawy nieruchomości gruntowej stanowiącej własność Gminy Zambrów.
35. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu gminy za rok 2017.
36. Uchwała w sprawie udzielenia absolutorium Wójtowi Gminy Zambrów.
37. Uchwała w sprawie zniesienia sołectwa Czerwony Bór.
38. Uchwała w sprawie utworzenia sołectwa Czerwony Bór.
39. Uchwała w sprawie ustalenia maksymalnej liczby zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia poza miejscem sprzedaży oraz w miejscu sprzedaży, zasad usytuowania miejsc sprzedaży, a także sprzedaży, podawania napojów alkoholowych na terenie Gminy Zambrów.
40. Uchwała w sprawie odstępstw od zakazu spożywania napojów alkoholowych w miejscach publicznych.
41. Uchwała w sprawie nadania imienia Szkole Podstawowej w Porytem-Jabłoni
42. Uchwała w sprawie pozbawienia drogi kategorii drogi gminnej poprzez wyłączenie jej z użytkowania jako drogi publicznej.
43. Uchwała w sprawie zaliczenia drogi do kategorii dróg gminnych.
44. Uchwała w sprawie utworzenia odrębnego obwodu głosowania, ustalenia granicy i numeru obwodu oraz siedziby obwodowej komisji wyborczej.
45. Uchwała w sprawie wyrażenia woli nabycia nieruchomości.
46. Uchwała w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów dotyczącego części obrębu geodezyjnego Długobórz Drugi.
47. Uchwała w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów, dotyczącego części obrębu geodezyjnego miejscowości Pstrągi-Gniewoty.
48. Uchwała w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów, dotyczącego części obrębu geodezyjnego Czerwony Bór.

49. Uchwała w sprawie obywatelskiej inicjatywy uchwałodawczej.

Ogółem w 2018 r. Rada Gminy Zambrów VII kadencji podjęła 66 uchwał.

## **7.2. Uchwały Rady Gminy Zambrów – kadencja 2018-2023:**

1. Uchwała w sprawie wyboru Przewodniczącego Rady Gminy Zambrów
2. Uchwała w sprawie wyboru Wiceprzewodniczących Rady Gminy Zambrów.
3. Uchwała w sprawie obniżenia średniej ceny skupu żyta za okres 11 kwartałów przyjętej jako podstawa obliczania podatku rolnego na obszarze gminy.
4. Uchwała w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych na terenie Gminy Zambrów, których właścicielem lub zarządzającym jest Gmina Zambrów oraz warunków i zasad korzystania z tych przystanków – 2 uchwały.
5. Uchwała w sprawie zmian w budżecie Gminy Zambrów na rok 2018 – 2 uchwały;
6. Uchwała w sprawie Zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Zambrów na lata 2018-2022 – 2 uchwały;
7. Uchwała w sprawie powołania stałych Komisji Rady, ustalenia podmiotu ich działania i składu osobowego.
8. Uchwała w sprawie ustalenia wysokości wynagrodzenia Wójtowi Gminy Zambrów.
9. Uchwała w sprawie zasad przyznawania i wysokości diet radnych Rady Gminy Zambrów.
10. Uchwała w sprawie obywatelskiej inicjatywy uchwałodawczej.
11. Uchwała w sprawie uchwalenia Regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie Gminy Zambrów.
12. Uchwała w sprawie zawarcia Porozumienia międzygminnego pomiędzy Gminą Zambrów i Miastem Wysokie Mazowieckie w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków.
13. Uchwała w sprawie nadania Statutu Sołectwom – 70 uchwał.
14. Uchwała w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Zambrów na lata 2019-2022.
15. Uchwała w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Zambrów na rok 2019.
16. Uchwała w sprawie podwyższenia kryterium dochodowego uprawniającego do korzystania z pomocy społecznej przez osoby objęte rządowym programem „Posiłek w szkole i w domu” na lata 2019 – 2023.
17. Uchwała w sprawie ustanowienia wieloletniego programu osłonowego w zakresie dożywiania „Pomoc Gminy Zambrów w zakresie dożywiania” na lata 2019-2023.

18. Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Gminnej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata n2016-2025.
19. Uchwała w sprawie dopłat do ceny odprowadzanych ścieków.
20. Uchwała w sprawie zarządzenia poboru podatku od nieruchomości, rolnego i leśnego w drodze inkasa, wyznaczenia inkasentów oraz określenia wysokości wynagrodzenia za inkaso.
21. Uchwała w sprawie zarządzenia poboru opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w drodze inkasa, wyznaczenia inkasentów oraz określenia wysokości wynagrodzenia za inkaso.
22. Uchwała w sprawie ustalenia wysokości ekwiwalentu za udział w akcjach ratowniczych i szkoleniu członkom OSP z terenu Gminy Zambrów.
23. Uchwała w sprawie wskazania wstępnego lokalizacji przystanków komunikacyjnych na terenie Gminy Zambrów.

### **7.3. Zarządzenia Wójta Gminy Zambrów – kadencja 2014-2018:**

1. Zarządzenie zmieniające zarządzenie w sprawie powołania członków Komisji przetargowej i ustalenia regulaminu jej pracy.
2. Zarządzenie w sprawie powołania Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.
3. Zarządzenie zmieniające zarządzenie w sprawie powołania Zespołu Interdyscyplinarnego Gminy Zambrów – 4 zarządzenia.
4. Zarządzenie w sprawie ostatecznych kwot dochodów i wydatków oraz wysokości dotacji i wpłat do budżetu Gminy Zambrów w 2018 r. oraz ustalenia planu finansowego zadań zleconych z zakresu administracji rządowej.
5. Zarządzenie w sprawie Regulaminu wynagradzania w Urzędzie Gminy Zambrów – 2 zarządzenia.
6. Zarządzenie w sprawie ustalenia harmonogramu czynności w postępowaniu rekrutacyjnym oraz postępowaniu uzupełniającym do oddziałów przedszkolnych i szkół podstawowych w Gminie Zambrów na rok szkolny 2018/2019.
7. Zarządzenie w sprawie zmian w budżecie gminy na 2018 r. – 13 zarządzeń.
8. Zarządzenie w sprawie nabycia nieruchomości – 3 zarządzenia.
9. Zarządzenie w sprawie zamiany nieruchomości położonych we wsi Wądołki-Bučki – 2 zarządzenia.



10. Zarządzenie w sprawie ustalenia średniej powierzchni gospodarstwa rolnego w Gminie Zambrów na rok 2018.
11. Zarządzenie w sprawie przeprowadzenia konsultacji z mieszkańcami miejscowości Długobórz, ustalenia ich miejsca, terminu i czasu trwania oraz powołania komisji do przeprowadzenia tych konsultacji;
12. Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z wykonania budżetu za 2017 r.
13. Zarządzenie w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego samorządowej instytucji kultury – Biblioteki Publicznej Gminy Zambrów w Osowcu za 2017 rok.
14. Zarządzenie w sprawie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów dotyczącego części obrębu geodezyjnego Długobórz Drugi.
15. Zarządzenie w sprawie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Zambrów dotyczącego części obrębu geodezyjnego Pstrągi-Gniewoty.
16. Zarządzenie w sprawie zaciągnięcia pożyczki z budżetu państwa na wyprzedzające finansowanie kosztów kwalifikowanych operacji realizowanej w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020.
17. Zarządzenie uchylające zarządzenie w sprawie zaciągnięcia pożyczki z budżetu państwa na wyprzedzające finansowanie kosztów kwalifikowanych operacji realizowanej w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020.
18. Zarządzenie w sprawie ogłoszenia konkursu na stanowisko dyrektora Szkoły Podstawowej -3 zarządzenia.
19. Zarządzenie w sprawie ogłoszenia konkursu na stanowisko dyrektora Przedszkola Samorządowego Gminy Zambrów.
20. Zarządzenie w sprawie zaciągnięcia pożyczki z budżetu państwa na wyprzedzające finansowanie kosztów kwalifikowanych operacji realizowanej w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020.
21. Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego gminy Zambrów za 2017 rok.
22. Zarządzenie w sprawie powołania komisji konkursowej -2 zarządzenia.
23. Zarządzenie w sprawie zarządzenia wyborów organów samorządu wsi Długobórz
24. Zarządzenie w sprawie ogłoszenia wykazu nieruchomości stanowiących własność Gminy Zambrów przeznaczonych do sprzedaży.
25. Zarządzenie w sprawie przeznaczenia nieruchomości do sprzedaży w trybie przetargu nieograniczonego.
26. Zarządzenie w sprawie konkursu „Moja posesja - wizytówką Gminy Zambrów”.

27. Zarządzenie w sprawie powołania Komisji konkursowej w konkursie „Moja posesja - wizytówką Gminy Zambrów”.
28. Zarządzenie w sprawie ogłoszenia wykazu nieruchomości stanowiących własność Gminy Zambrów przeznaczonych do dzierżawy – 2 zarządzenia.
29. Zarządzenie w sprawie zatwierdzenia konkursu na stanowisko dyrektora Szkoły Podstawowej w Wiśniewie.
30. Zarządzenie w sprawie zatwierdzenia konkursu na stanowisko dyrektora Szkoły Podstawowej w Porytem-Jabłoni.
31. Zarządzenie w sprawie przyjęcia kryteriów, trybu i zasad przyznawania nagród Wójta Gminy Zambrów uzdolnionym uczniom klas V-VII szkół podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Zambrów oraz uczniom klas II-III gimnazjum w Zespole Szkół Ogólnokształcących w Zambrowie.
32. Zarządzenie w sprawie skierowania projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów, dotyczącego części obrębu geodezyjnego miejscowości Pstrągi-Gniewoty wraz z prognozą oddziaływania na środowisko do wyłożenia.
33. Zarządzenie w sprawie skierowania projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów, dotyczącego części obrębu geodezyjnego Długobórz Drugi wraz z prognozą oddziaływania na środowisko do wyłożenia.
34. Zarządzenie w sprawie przeprowadzenia konsultacji z mieszkańcami miejscowości Czerwony Bór, ustalenia ich miejsca, terminu i czasu trwania.
35. Zarządzenie w sprawie przyjęcia informacji o przebiegu wykonania budżetu gminy za I półrocze 2018 r.
36. Zarządzenie w sprawie przeznaczenia do dzierżawy nieruchomości stanowiących własność Gminy Zambrów.
37. Zarządzenie powierzenia stanowiska dyrektora Szkoły Podstawowej – 3 zarządzenia;
38. Zarządzenie w sprawie powierzenia stanowiska dyrektora Przedszkola samorządowego Gminy Zambrów.
39. Zarządzenie w sprawie obniżenia ceny wywoławczej nieruchomości w drugim przetargu.
40. Zarządzenie w sprawie zasad zwrotu kosztów przejazdu uczniów niepełnosprawnych oraz ich rodziców, opiekunów lub opiekunów prawnych z miejsca zamieszkania do przedszkola, innej formy wychowania przedszkolnego, szkoły lub ośrodka umożliwiającego realizację rocznego przygotowania przedszkolnego obowiązku

szkolnego i obowiązku nauki, w przypadku zapewnienia dowozu i opieki przez rodziców, opiekunów lub opiekunów prawnych.

41. Zarządzenie w sprawie udzielenia pełnomocnictwa kierownikom i niektórym pracownikom gminnych jednostek organizacyjnych.
42. Zarządzenie w sprawie ustalenia procedury kontroli przestrzegania zasad i warunków korzystania z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych na terenie Gminy Zambrów.
43. Zarządzenie w sprawie ustalenia terminu do składania wniosków o udzielenie pomocy finansowej uczniom na zakup podręczników i materiałów edukacyjnych.
44. Zarządzeni w sprawie rozpatrzenia uwag wniesionych do projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów, dotyczącego części obrębu geodezyjnego Długobórz Drugi.
45. Zarządzenie w sprawie rozpatrzenia uwag wniesionych do projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów, dotyczącego części obrębu geodezyjnego miejscowości Pstrągi-Gniewoty.
46. Zarządzenie w sprawie rozpatrzenia uwag wniesionych do projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zambrów, dotyczącego części obrębu geodezyjnego Czerwony Bór.
47. Zarządzenie w sprawie wprowadzenia Regulamin sprawowania opieki nad uczniami w czasie dowozu do szkół i odwozu ze szkół na terenie Gminy Zambrów.
48. Zarządzenie w sprawie wyznaczenia Komisji Rekrutacyjnej do przeprowadzenia naboru na wolne stanowisko urzędnicze – 2 zarządzenia.
49. Zarządzenie w sprawie przyjęcia projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Zambrów na lata 2019-2022.

Zarządzenie w sprawie przyjęcia projektu budżetu gminy na rok 2019.

#### **7.4. Zarządzenia Wójta Gminy Zambrów – kadencja 2018-2023:**

1. Zarządzenie w sprawie określenia liczby zastępców Wójta Gminy Zambrów oraz powołania Zastępcy Wójta Gminy Zambrów.
2. Zarządzenie w sprawie zmian w budżecie gminy na 2019 r. – 2 zarządzenia.
3. Zarządzenie w sprawie wyznaczenia Komisji Rekrutacyjnej do przeprowadzenia naboru na wolne stanowisko urzędnicze – 2 zarządzenia.

4. Zarządzenie w sprawie wprowadzenia karty audytu wewnętrznego w Urzędzie Gminy Zambrów i jednostkach organizacyjnych Gminy Zambrów.
5. Zarządzenie w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Zambrów na lata 2018-2022.
6. Zarządzenie w sprawie ustalenia ceny wywoławczej nieruchomości w trzecim przetargu.

Ogółem w 2018 r. w VIII kadencji Wójt Gminy Zambrów wydał 8 zarządzeń.

## **8. PLANY NA PRZYSZŁOŚĆ**

### **8.1.Oświata**

1. Rozbudowa szkół w Starym Zakrzewie i Wiśniewie.
2. Budowa Sali gimnastycznej w Porytem Jabłoni i sali gimnastycznej pełniącej jednocześnie funkcję świetlicy w Starym Skarżynie.
3. Budowa Gminnego Przedszkola Samorządowego w Zambrowie.

### **8.2.Infrastruktura**

1. Pozyskanie własnej siedziby pod Urząd Gminy.
2. Remont stacji uzdatniania wody w Przeździecko-Mroczkach i Porytem-Jabłoni.
3. Opracowanie planu zagospodarowania przestrzennego dwóch części Woli Zambrowskiej.
4. Remonty i rozbudowa dróg gminnych i powiatowych według przyjętego harmonogramu.
5. Budowa świetlicy w Nagórkach-Jabłoni.
6. Remonty świetlic i remiz OSP w: Chorzelach, Zagrobach-Łętownicy, Zagrobach-Zakrzewie, Krajewie Białym, Krajewie-Ćwikłach, Wiśniewie, Woli Zambrowskiej, Przeździecko-Mroczkach.
7. Budowa mostu w Nagórkach Jabłoni.
8. Doprowadzenie do powstania firm na terenach inwestycyjnych w Czerwonym Borze.
9. Powołanie gminnego zakładu komunalnego.
10. Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków i kanalizacji w Woli Zambrzyckiej.
11. Budowa kanalizacji wraz oczyszczalnią w Starym Laskowcu( pod warunkiem pozyskania środków z RPO 85 % dofinansowania).
12. Pozyskiwanie środków w ramach projektów na odnawialne źródła energii: solary, panele fotowoltaiczne, pompy ciepła.
13. Budowa i modernizacja oświetlenia ulicznego.
14. Doprowadzenie do gazyfikacji terenów podmiejskich Gminy.
15. Doprowadzenie do budowy szerokopasmowej sieci internetowej w Gminie.

### **8.3. Bezpieczeństwo i sprawy społeczne**

1. Inwestowanie w rozwój i wyposażenie OSP.
2. Powołanie do życia gminnego ośrodka kultury.
3. Utworzenie Gminnego Klubu Seniora.
4. Budowa ścieżek rowerowych i chodników.
5. Dofinansowanie działalności Komendy Powiatowej Policji i Straży w Zambrowie.
6. Współpraca z KGW.
7. Ścisła współpraca oraz wsparcie finansowe dla organizacji pozarządowych.

### **8.4. Rolnictwo**

1. Współdziałanie w organizowaniu szkoleń i spotkań z wyspecjalizowanymi służbami rolnymi.
2. Dofinansowanie prac przy konserwacji urządzeń melioracyjnych przez Gminną Spółkę Wodną w Zambrowie.
3. Modernizacja dróg dojazdowych do pól uprawnych.

### **8.5. Sport, rekreacja i wypoczynek**

1. Budowa placów zabaw.
2. Organizacja i współdziałanie zawodów sportowych i imprez masowych.
3. Budowa boiska piłkarskiego.

## PODSUMOWANIE

Gmina Zambrów, chcąc spełnić oczekiwania mieszkańców, musi stawić czoła trudnemu wyzwaniu poprawy warunków życia. Pod tym hasłem kryje się wiele zagadnień związanych z zamieszkiwaniem, wypoczynkiem, rekreacją, infrastrukturą, dbaniem o środowisko naturalne, pielęgnowaniem tradycji i kultury lokalnej, stymulowaniem rozwoju społecznego, podniesieniem atrakcyjności Gminy jako miejsca, gdzie można spędzać wolny czas. Równoległe ze wzmacnianiem potencjału społecznego i gospodarczego gminy konieczne jest wykazanie dbałości o zasoby infrastruktury technicznej służącej zaspokajaniu podstawowych potrzeb mieszkańców.

Położenie komunikacyjne Gminy Zambrów jest bardzo korzystne, jednak aby móc czerpać z niego wymierne korzyści (nowi mieszkańcy, inwestorzy, turyści) potrzebne są inwestycje w lokalny układ drogowy. Chodzi tutaj zarówno o bieżące utwardzanie dróg gruntowych, budowanie nowych dróg wewnętrznych, które są niezbędne, aby możliwy był dojazd do nowobudowanych posesji, ale również o budowę ciągów pieszo-rowerowych. Zwiększenie stopnia skomunikowania wewnętrznego oraz poprawa stanu technicznego dróg w Gminie są niezbędne dla zrównoważonego rozwoju.

Rok 2018 okazał się rokiem obfitym jeśli chodzi o przeznaczanie środków na poprawę stanu infrastruktury drogowej. Gmina nie tylko przeznacza coraz większą pulę środków na asfaltowanie dróg gminnych, ale również partycypuje i angażuje się w pozyskiwanie środków na remont dróg, które nie są w jej zarządzie – podejmuje działania w sprawie modernizacji dróg powiatowych i krajowych usytuowanych na terenie Gminy.

Dużą wagę przywiązujemy do sportu i bazy sportowej. W działaniach wspierają Gminę stowarzyszenia, osoby prywatne, przedsiębiorcy, społecznicy. Dzięki ich zaangażowaniu, wielu inwestycji nie udało się zrealizować.

Ok. 30% budżetu Gminy przeznaczane jest corocznie na oświatę. Jako, że jest to inwestycja w przyszłość naszych dzieci, nie można na niej oszczędzać.

Na terenie Gminy Zambrów dzieje się wiele, aby być na bieżąco, zachęcamy do odwiedzania stron internetowych prowadzonych przez Urząd Gminy Zambrów [www.ugzambrow.pl](http://www.ugzambrow.pl) i [www.bip.ugzambrow.pl](http://www.bip.ugzambrow.pl) oraz śledzenia naszego profilu na Facebooku. Z każdą informacją staramy się dotrzeć do mieszkańców za pośrednictwem sieci Internet oraz tablic ogłoszeń w naszych sołectwach i urzędzie.

Roku 2018 nie należy oceniać wyłącznie przez pryzmat wykonanych zadań, ale również należy postrzegać jako początek kolejnych projektów i inwestycji, bowiem wykonano w nim nowe plany i koncepcje na kolejne lata.

Wyzwania Gminy Zambrów są duże, ponieważ oczekiwania mieszkańców są coraz większe. W sposób strategiczny i przemyślany dążymy do ich realizacji, starając się jednocześnie pamiętać o utrzymaniu urokliwego, wiejskiego charakteru naszej Gminy.









