



**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
CENTRUM REHABILITACJI ROLNIKÓW KRUS NIWA
W KOŁOBRZEGU**

Kołobrzeg, 30.05.2025 r.

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 450).

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej

1. Nazwa: **Centrum Rehabilitacji Rolników Kasy Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego NIWA w Kołobrzegu**
2. Siedziba: **Kołobrzeg**
3. Adres: **ul. C. K. Norwida 3, 78-100 Kołobrzeg**
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: **94 35 520 10; 94 35 520 11; cerrkolobrzeg@krus.gov.pl**
5. Numer identyfikacyjny REGON: **330392390**
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: **0000000958**
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: **14.10.1998 r. 000000018512**

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej Centrum Rehabilitacji Rolników KRUS NIWA w Kołobrzegu przeprowadzono na podstawie bilansu, rachunku zysku i strat, ze szczególnym uwzględnieniem przychodów z działalności podstawowej oraz poniesionych kosztów. Uwzględnia również analizę wskaźnikową opartą na Rozporządzeniu z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzania analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

1. Bilans

Aktywa na dzień 31.12.2024 r.

Wyszczególnienie aktywów	Stan aktywów na :
	koniec roku 2024
1	3
A. Aktywa trwałe	380.861,85 zł
I. Wartości niematerialne i prawne	-
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	-
2. Wartość firmy	-
3. Inne wartości niematerialne i prawne	5.554,22 zł
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-
II. Rzeczowe aktywa trwałe	375.307,63 zł
1. Środki trwałe	375.307,63 zł
a) grunty(w tym prawo wieczystego użytkowania gruntów).	-
b) budynki, lokale, obiekty, inżynierii lądowej	-

c) urządzenia techniczne i maszyny	158.072,53 zł
d) środki transportu	115.683,53 zł
e) inne środki trwałe	101.551,57 zł
f)	
- w tym:	
g)	
2. Środki trwałe w budowie	-
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	-
III. Należności długoterminowe	-
1. Od jednostek powiązanych	-
2. Od pozostałych jednostek w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-
3. Od pozostałych jednostek	-
IV. Inwestycje długoterminowe	-
1. Nieruchomości	-
2. Wartości niematerialne i prawne	-
3. Długoterminowe aktywa finansowe	-
a) w jednostkach powiązanych	-
— udziały lub akcje	-
— inne papiery wartościowe	-
— udzielone pożyczki	-
— inne długoterminowe aktywa finansowe	-
b) w pozostałych jednostkach w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-
— udziały lub akcje	-
— inne papiery wartościowe	-
— udzielone pożyczki	-
— inne długoterminowe aktywa finansowe	-
c) w pozostałych jednostkach	-
— udziały lub akcje	-
— inne papiery wartościowe	-
— udzielone pożyczki	-
— inne długoterminowe aktywa finansowe	-
4. Inne inwestycje długoterminowe	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	-
1	3
B. Aktywa obrotowe	6.848.725,41 zł
I. Zapasy	44.949,37 zł
1. Materiały	44.949,37 zł
2. Półprodukty i produkty w toku	-
- w tym:	-

- w tym:	-
3. Produkty gotowe	-
4. Towary	-
5. Zaliczki na dostawy i usługi	-
II. Należności krótkoterminowe	264.256,13 zł
1. Należności od jednostek powiązanych	-
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	-
— do 12 miesięcy	-
— powyżej 12 miesięcy	-
b) inne	-
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	-
— do 12 miesięcy	-
— powyżej 12 miesięcy	-
b) inne	-
3. Należności od pozostałych jednostek	264.256,13 zł
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	120.309,24 zł
— do 12 miesięcy	120.309,24 zł
— powyżej 12 miesięcy	-
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	135.084,68 zł
c) inne	8.862,21 zł
d) dochodzone na drodze sądowej	-
III. Inwestycje krótkoterminowe	6.509.008,45 zł
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	6.509.008,45 zł
a) w jednostkach powiązanych	-
— udziały lub akcje	-
— inne papiery wartościowe	-
— udzielone pożyczki	-
— inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-
b) w pozostałych jednostkach	-
— udziały lub akcje	-
— inne papiery wartościowe	-
— udzielone pożyczki	-
— inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	6.509.008,45 zł
— środki pieniężne w kasie i na rachunkach	6.509.008,45 zł
— inne środki pieniężne	-

— inne aktywa pieniężne	-
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	-
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	30.511,46 zł
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	-
D. Udziały (akcje) własne	-
AKTYWA razem (suma poz. A i B i C i D)	7.229.587,26 zł

Struktura aktywów za 2024 r.

	AKTYWA	STAN NA 31.12.2024	STRUKTURA W %
A.	Aktywa trwałe	380.861,85 zł	5,27 %
I.	Wartości niematerialne i prawne	5.554,22 zł	0,08 %
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	375.307,63 zł	5,19 %
III.	Należności długoterminowe	0,00 zł	0,00%
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00 zł	0,00%
B	Aktywa obrotowe	6.848.725,41 zł	94,73 %
I.	Zapasy	44.949,37 zł	0,62 %
II.	Należności krótkoterminowe	264.256,13 zł	3,66 %
III.	Inwestycje krótkoterminowe	6.509.008,45 zł	90,03 %
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	30.511,46 zł	0,42 %
	SUMA BILANSOWA	7.229.587,26 zł	100%

W strukturze aktywów Centrum przeważają aktywa obrotowe, które stanowią na koniec 2024 roku 94,73 % całości sumy bilansowej tj. 7.229.587,26 zł. Na aktywa obrotowe składają się głównie należności bieżące z tytułu dostaw i usług za wykonane świadczenia w 2024 roku.

Pasywa na dzień 31.12.2024 r.

Wyszczególnienie pasywów	Stan pasywów na:
	koniec roku 2024
1	3
A. Kapitał (fundusz) własny	2.670.724.89 zł
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	620.900,48 zł
II. Kapitał (fundusz) zapasowy w tym:	1.976.374,23 zł
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	-
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	-
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	-
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	-

- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	-
- na udziały (akcje) własne	-
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-
VI. Zysk (strata) netto	73.450,18 zł
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	4.558.862,37 zł
I. Rezerwy na zobowiązania	1.762.386,16 zł
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1.762.386,16 zł
— długoterminowa	1.433.275,72 zł
— krótkoterminowa	329.110,44 zł
3. Pozostałe rezerwy	-
— długoterminowe	-
— krótkoterminowe	-
II. Zobowiązania długoterminowe	-
1. Wobec jednostek powiązanych	-
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-
3. Wobec pozostałych jednostek	-
a) kredyty i pożyczki	-
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-
c) inne zobowiązania finansowe	-
d) zobowiązania wekslowe	-
e) inne	-
III. Zobowiązania krótkoterminowe	2.735.154,91 zł
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	-
a) z tytułu dostaw i usług w okresie wymagalności:	-
— do 12 miesięcy	-
— powyżej 12 miesięcy	-
b) inne	-
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-
a) z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	-
— do 12 miesięcy	-
— powyżej 12 miesięcy	-

b) inne	-
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	2.651.069,52 zł
a) kredyty i pożyczki	-
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-
c) inne zobowiązania finansowe	-
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	897.251,28 zł
— do 12 miesięcy	897.251,28zł
— powyżej 12 miesięcy	-
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	42.980,45 zł
f) zobowiązania wekslowe	-
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	1.007.550,23 zł
h) z tytułu wynagrodzeń	543.785,11 zł
i) inne	159.502,45 zł
4. Fundusze specjalne	84.085,39 zł
IV. Rozliczenia międzyokresowe	61.321,30 zł
1. Ujemna wartość firmy	-
2. Inne rozliczenia	61.321,30 zł
— długoterminowe	34.943,85 zł
— krótkoterminowe	26 377,45 zł
PASYWA razem (suma poz. A i B)	7.229.587,26 zł

Struktura pasywów za 2024 r.

	PASYWA	STAN NA 31.12.2024	STRUKTURA W %
A.	Kapitał (fundusz) własny	2.670.724,89 zł	36,94 %
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	620.900,48 zł	8,59 %
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	1.976.374,23 zł	27,34 %
III.	Fundusz z aktualizacji wyceny	0,00 zł	0,00%
IV.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00 zł	0,00%
V.	Zysk (strata) netto	73.450,18 zł	1,01 %
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	4.558.862,37 zł	63,06 %
I.	Rezerwy na zobowiązania	1.762.386,16 zł	24,38 %
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00 zł	0,00%
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	2.735.154,91 zł	37,83 %
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	61.321,30 zł	0,85 %
	SUMA BILANSOWA	7 229.587,26 zł	100%

W strukturze pasywów Centrum przeważają zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, które stanowią na koniec 2024 roku 63,06 % całości sumy bilansowej tj. 7 229 587,26 zł. Są to przede wszystkim zobowiązania krótkoterminowe z tytułu zobowiązań wobec pozostałych jednostek do 12 miesięcy.

2. Rachunek zysków i strat

Wyszczególnienie	Kwoty za rok
	2024
1	2
A. Przychody netto ze sprzedaży produktów i towarów, w tym:	22.025.767,13 zł
— od jednostek powiązanych	
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	22.025.767,13 zł
- w tym:	
- w tym:	
- w tym:	
II. Przychody netto ze sprzedaży towarów	-
B. Koszty sprzedaży produktów i towarów, w tym:	19.375.680,33 zł
— jednostkom powiązanym	
I. Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	19.375.680,33 zł
- w tym:	
- w tym:	
II. Wartość sprzedanych towarów	-
C. Zysk (strata) brutto ze sprzedaży (A – B)	2.650.086,80 zł
D. Koszty sprzedaży	-
E. Koszty ogólnego zarządu	2.985.327,73 zł
F. Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	- 335.240,93 zł
G. Pozostałe przychody operacyjne	153.988.05 zł
I. Zysk z tytułu niefinansowych aktywów trwałych	-
II. Dotacje	-
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-
IV. Inne przychody operacyjne	158.988,05 zł
H. Pozostałe koszty operacyjne	11.071,50 zł
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	-
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-

III. Inne koszty operacyjne	11.071,50 zł
I. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (F+G-H)	- 192.324,38 zł
J. Przychody finansowe	321.418,02 zł
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	-
a) od jednostek powiązanych, w tym:	-
— w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-
b) od jednostek pozostałych, w tym:	-
— w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-
II. Odsetki w tym:	-
— od jednostek powiązanych	-
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	-
— w jednostkach powiązanych	-
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	-
V. Inne	321.418,02 zł
K. Koszty finansowe	27.996,46 zł
I. Odsetki w tym:	-
— dla jednostek powiązanych	-
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	-
— w jednostkach powiązanych	-
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	-
IV. Inne	27.996,46 zł
L. Zysk (strata) brutto (I+J-K)	101.097,18 zł
- w tym:	
M. Podatek dochodowy	27.647,00 zł
- w tym:	
N. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	
O. Zysk (strata) netto (L-M-N)	73.450,18
- w tym:	

3. Analiza wskaźnikowa za 2024 r.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej Centrum Rehabilitacji Rolników KRUS NIWA w Kołobrzegu została przeprowadzona w oparciu o przedłożony przez Dyrektora Centrum raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej niezbędny do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Przeanalizowano wskaźniki: zyskowności, płynności, efektywności i zadłużenia. Wytyczne do oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Centrum tj. przedziały wartości wskaźników i przypisane im oceny punktowe określone zostały w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzania analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

Analiza wskaźnikowa jest powszechnie znanym narzędziem oceny kondycji finansowej podmiotu. Pozwala uzyskać syntetyczne informacje świadczące przede wszystkim o efektywności prowadzonej działalności. Dane wykorzystywane do analizy zaczerpnięte są bezpośrednio ze sprawozdań finansowych, tj. bilansu i rachunku zysków i strat.

Zestawienie wyliczonych wskaźników ekonomiczno-finansowych na podstawie Bilansu i Rachunku Zysków i Strat za 2024 rok przedstawiają *tabele nr 1-4*.

Tab. 1 Analiza wskaźnika zyskowności za 2024 r.

Nazwa wskaźnika		Wzór wskaźnika	Wartość wskaźnika	2024
				Ocena
I. Wskaźnik zyskowności				6
1.	wskaźnik zyskowności netto	wynik netto*100%/przychody ogółem	0,33 %	3
2.	wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	wynik z (działalności operacyjnej*100%/przychody netto ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne	-0,87 %	0
3.	wskaźnik zyskowności aktywów	wynik netto*100%/średni stan aktywów	0,26 %	3

Analiza wskaźnika zyskowności pozwala określić zdolność, jaką posiada Centrum do generowania zysku. Uzyskanie dodatniego wyniku świadczy o racjonalnym gospodarowaniu dostępnymi zasobami. Wskaźnik zyskowności netto za 2024 r. osiągnął wartość 0,33 %. Przychody netto ze sprzedaży w stosunku do roku ubiegłego wzrosły o 4,05 %, stąd też ww. wskaźnik osiągnął wartość dodatnią. Do wzrostu przychodów przyczyniła się skuteczna realizacja zadań statutowych Centrum, działalności komercyjnej – tj. pobytów gości indywidualnych, turnusów rehabilitacyjnych oraz współpraca z niemiecką kasą chorych DGUV. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu (uwzględniający działalność operacyjną). Według dokonanej analizy w 2024 r. wyniósł on – 0,87 %. Na powyższy wynik wpływa fakt, iż Centrum jako Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej, którego działalność koncentruje się przede wszystkim na realizacji świadczeń zdrowotnych dla rolników w ramach działalności statutowej, nie jest nastawione na generowanie zysku. Realizacja pozostałych form działalności pozwala na uzyskanie dodatniego wyniku finansowego.

Wskaźnik zyskowności aktywów przedstawia informacje na temat wielkości zysku lub strat przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, czyli wyznacza ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Centrum w 2024 r. uzyskało wartość na poziomie 0,26 %. Ogólna ocena wskaźnika zyskowności Centrum Rehabilitacji Rolników KRUS NIWA wyniosła 6 pkt. Uzyskanie wartości dodatniej oznacza, iż Centrum osiąga wysoki poziom przychodów i w sposób racjonalny wydatkuje zgromadzone środki.

Tab. 2 Analiza wskaźnika płynności za 2024 r.

Nazwa wskaźnika		Wzór wskaźnika	Wartość wskaźnika	2024 Ocena
II. Wskaźnik płynności				25
1.	wskaźnik bieżącej płynności	aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe	2,23	12
2.	wskaźnik szybkiej płynności	(aktywa obrotowe – zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe	2,21	13

Wskaźniki płynności przedstawiają zdolność Centrum do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Informują o możliwości spłaty zobowiązań bieżących, w przypadku, gdyby stały się natychmiast wymagalne, np. poprzez upłynienie majątku obrotowego, bez konieczności upłyniania aktywów trwałych. Analizując wskaźnik bieżącej płynności, który za 2024 r. wyniósł 2,23 można wywnioskować, iż Centrum upłynniając wszystkie środki obrotowe jest w stanie pokryć swoje zobowiązania o charakterze krótkoterminowym, posiadając jednocześnie zapas wolnych środków pieniężnych. Wartość wskaźnika szybkiej płynności za 2024 r. wyniosła 2,21, co oznacza, iż Centrum w całości pokrywa zobowiązania bieżące posiadając przy tym dodatkowe środki pieniężne. Optymalna wartość wskaźnika bieżącej płynności powinna kształtować się w granicach 1,20 – 1,70, zaś wskaźnika szybkiej płynności w przedziale 1,0 – 1,2. W Centrum Rehabilitacji Rolników KRUS NIWA na koniec 2024 r. obydwa wskaźniki uplasowały się na poziomie wyższym od wartości optymalnych, dając ogólną ocenę 25 punktów. Osiągnięcie takiego wyniku oznacza, iż płynne środki obrotowe Centrum dają gwarancję spłaty bieżących zobowiązań w określonych terminach bez zagrożenia niewypłacalności.

Tab. 3 Analiza wskaźnika efektywności za 2024 r.

Nazwa wskaźnika		Wzór wskaźnika	Wartość wskaźnika	2024 ocena
III. Wskaźnik efektywności				10
1.	wskaźnik rotacji należności (w dniach)	przeciętny stan należności krótkoterminowych*365/ przychody netto ze sprzedaży	1,57	3
2.	wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	przeciętny stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług*365/przychody netto ze sprzedaży	13,92	7

Wskaźnik rotacji należności z tytułu dostaw i usług określa w ciągu ilu dni następuje spływ należności z tytułu wykonania świadczeń działalności statutowej, pozostałej działalności oraz jaki okres jest potrzebny do spłaty zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności Centrum na koniec 2024 r. wyniósł 1,57 dnia. Oznacza to, że Centrum nie oczekuje długo na swoje należności, a większość z nich jest regulowana przed wymaganym terminem. Wskaźnik rotacji zobowiązań na koniec 2024 r. kształtuje się na poziomie 13,92 informując, że Centrum w ciągu około 14 dni reguluje swoje zobowiązania krótkoterminowe.

Tab. 4 Analiza wskaźnika zadłużenia za 2024 r.

Nazwa wskaźnika		Wzór wskaźnika	Wartość wskaźnika	2024 ocena
IV. Wskaźnik zadłużenia				9
1.	wskaźnik zadłużenia aktywów	(zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe + rezerwy)*100%/ aktywa razem	62 %	3
2.	wskaźnik wypłacalności	(zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe)* 100%/kapitał własny	1,68	6

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. W Centrum wskaźnik ten kształtuje się na dobrym poziomie, co oznacza stosunkowo bezpieczne zadłużenie jego aktywów. Wyniósł on 62 %, co informuje, iż Centrum w 62% finansuje swój majątek kapitałami obcymi. Wskaźnik wypłacalności za 2024 r. wyniósł 1,68 określając, że na jedną jednostkę kapitału własnego przypada 1,68 kapitału obcego. Łączna ocena punktowa wskaźnika zadłużenia wyniosła 9 punktów i świadczy o wypłacalności i wysokiej wiarygodności finansowej Centrum.

Ocena łączna	50
---------------------	-----------

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 r. Centrum uzyskało 50 punktów, co stanowi 71 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Taki wynik świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

Tab. 5 Zestawienie zbiorcze wskaźników ekonomiczno-finansowych za lata 2025 – 2027

Nazwa wskaźnika		Wzór wskaźnika	Wartość wskaźnika	2025	Wartość wskaźnika	2026	Wartość wskaźnika	2025	2026	2027
I. Wskaźnik zyskowności										
1.	wskaźnik zyskowności netto	wynik netto*100%/przychody ogółem	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,04 %		3	3	3
2.	wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	wynik z (działalności operacyjnej*100%/przychody netto ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne	-0,67 %	-0,62 %	-0,61 %			0	0	0
3.	wskaźnik zyskowności aktywów	wynik netto*100%/średni stan aktywów	0,00 %	0,00 %	0,03 %			3	3	3
II. Wskaźnik płynności										
1.	wskaźnik bieżącej płynności	aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe	2,40	2,27	2,21			12	12	12
2.	wskaźnik szybkiej płynności	(aktywa obrotowe – zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe	2,39	2,26	2,20			13	13	13
III. Wskaźnik efektywności										
1.	wskaźnik rotacji należności (w dniach)	przeciętny stan należności krótkoterminowych*365/ przychody netto ze sprzedaży	2,09	2,11	2,81			3	3	3
2.	wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	przeciętny stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług*365/przychody netto ze sprzedaży	12,88	12,09	12,51			7	7	7
IV. Wskaźnik zadłużenia										
1.	wskaźnik zadłużenia aktywów	(zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe + rezerwy)*100%/ aktywa razem	55 %	56 %	57 %			8	8	8
2.	wskaźnik wypłacalności	(zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe)* 100%/kapitał własny	1,40	1,52	1,58			6	6	6
				Łączna ocena				55	55	55

Po dokonaniu analizy wskaźnikowej za lata 2025 – 2027 przedstawionych w tabeli 5. można stwierdzić, że sytuacja Centrum w kolejnych latach jest dość stabilna, jednak prognozowanie jest obarczone dużym ryzykiem błędu oraz podlegać będzie weryfikacji z uwagi na dynamiczną zmianę cen towarów i usług.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata i informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Centrum

Centrum Rehabilitacji Rolników KRUS NIWA w Kołobrzegu, działające jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Pokrywa z posiadanych środków i uzyskanych przychodów koszty działalności oraz reguluje zobowiązania. Prognoza na lata 2025 – 2027 została opracowana zgodnie z art. 53a ustawy o działalności leczniczej. Bazą dla prognozowanych przychodów i kosztów jest plan finansowy na 2025 rok.

W prezentowanej prognozie sytuacji ekonomiczno-finansowej Centrum na kolejne trzy lata obrotowe uwzględniono podstawowe wskaźniki makroekonomiczne przy uchwalaniu budżetu państwa, do których należą:

- a) **wskaźnik inflacji** – w prezentowanych w raporcie finansowym prognozach odniesiono się do wskaźnika inflacji na podstawie projekcji zaproponowanej przez NBP, co zostało przedstawione w tabeli 6.:

Tab. 6 Projekcja inflacji na lata 2025-2027

Wyszczególnienie	2025		2026		2027	
	Wartość	Źródło	Wartość	Źródło	Wartość	Źródło
Inflacja/wzrost cen towarów i usług	4,9 %	NBP – Raport o inflacji marzec 2025	3,40 %	NBP – Raport o inflacji marzec 2025	2,75 %	NBP – Raport o inflacji marzec 2025

- b) **wzrost wynagrodzeń** – w analizowanym okresie 2025 – 2027 uwzględniono coroczny wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę w 2025 roku na podstawie przepisów ustawy z dnia 10 października 2002 r. *o minimalnym wynagrodzeniu za pracę* (t.j. Dz.U. z 2024 r. poz. 1773) oraz gwarantowanym wzrostem wynagrodzenia zasadniczego personelu medycznego zgodnie z przepisami ustawy 8 czerwca 2017 r. *o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych* (t.j. Dz. U. 2022 poz. 2139).
- c) **oprocentowanie lokat** – w prognozie dotyczącej działalności finansowej jednostki uwzględniono trend spadkowy stóp procentowych (na podstawie Informacji z posiedzenia Rady Polityki Pieniężnej w dniach 6-7 maja 2025 r.), która dokonała obniżenia stopy referencyjnej NBP o 0,5 punktu procentowego. Z uwagi na bieżącą wysokość inflacji i jej prognozy na kolejne lata, prawdopodobieństwo dalszego spadku stóp procentowych jest wysokie.

Podstawowym założeniem funkcjonowania Centrum Rehabilitacji Rolników KRUS NIWA w Kołobrzegu jest utrzymanie ciągłości wykonywania działalności statutowej, utrzymanie stabilności finansowej oraz uzyskanie dodatniego wyniku finansowego.

W analizowanym okresie 2025 – 2027 na sytuację ekonomiczno-finansową Centrum będzie miał wpływ ww. wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę, który od stycznia 2025 r. wyniósł 4666,00 zł brutto. Dużym obciążeniem finansowym jest również obligatoryjna podwyżka wynagrodzenia zasadniczego personelu medycznego, realizowana corocznie w terminie 1 lipca. Jest ona zależna od kwoty bazowej, uzyskiwanej na podstawie danych przedstawianych przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego w sprawie przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej za rok poprzedni. Szacuje się, iż coroczny wzrost sięga 14 %. Zaplanowanie takich kwot stanowi duże wyzwanie dla Centrum, ponieważ nie otrzymuje ono żadnego dofinansowania, pokrywa je ze środków własnych. Jednocześnie, aby zapobiec dużym dysproporcjom płacowym pozostałego personelu, istnieje konieczność dostosowania ich wynagrodzeń. Ponadto, Centrum boryka się z istniejącymi i odczuwalnymi brakami kadrowymi w grupach dobrze wykwalifikowanych i wyszkolonych pracowników.

W prognozie na lata 2025 – 2027 jednym z ważniejszych wyzwań będzie sprostanie zapewnienia środków finansowych na wzrost wynagrodzeń personelu Centrum, w związku z koniecznością dostosowania ich do wymogów ustawowych regulacji.

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej Centrum opiera się nie tylko na założeniach makroekonomicznych, ale również mikroekonomicznych.

W warunkach mikroekonomicznych kształtuje się ona w sposób następujący:

- realizacja przychodów w oparciu o zawartą umowę z Centralą KRUS na rok 2025 oraz wzrost wysokości stawki za pacjenta KRUS. Do prognozy na rok 2025 przyjęto 53737 osobodni:
 - układ ruchu: 33012 osobodni przy średniej stawce 188,00 zł,
 - układ krążenia: 18312 osobodni przy średniej stawce 190,82 zł,
 - rehabilitacja osób uprawnionych do emerytury rolniczej: 2413 osobodni przy stawce 151,00 zł.

Warto podkreślić, iż trudno jest oszacować wysokość pozostałych stawek w kolejnych prognozowanych latach, z uwagi na dynamiczne zmiany polskiej gospodarki oraz uwolnienie jej od tarcz antyinflacyjnych.

- rozwój działań mających na celu pogłębienie współpracy z Niemiecką Kasą Chorych DGUV. Kontrahent ten za świadczone usługi płaci dużo wyższą stawkę, niż pozostałe grupy przebywające w obiekcie. Stawka pacjenta DGUV obecnie wynosi 130 euro za osobodzień,
- założenie pełnej realizacji umów z organizatorami turnusów rehabilitacyjnych PFRON oraz sukcesywne zwiększanie przychodów z tytułu sprzedaży usług i świadczeń zdrowotnych dla osób indywidualnych.

Mając na uwadze plany na przyszłość, na pierwszym miejscu stawiana jest oczywiście realizacja zadań statutowych. Niemniej jednak z uwagi na obecną sytuację gospodarczą, wzrost wynagrodzeń oraz dynamicznie zmieniające się przepisy prawne, Centrum będzie musiało szukać rozwiązań, które zapewnią mu stabilizację finansową. Jednocześnie należy zauważyć, że z każdym kolejnym rokiem wzrasta konkurencyjność na kołobrzeskim rynku turystycznym. Powstają nowe ośrodki oferujące nie tylko ofertę noclegowo-gastronomiczną, ale również dobrze rozwinięte zaplecze wellness i spa. Dlatego też Centrum podejmuje działania oraz realizuje zakupy, aby poprawić jakość świadczonych usług oraz standard Obiektu. Z uwagi na to, iż Centrum Rehabilitacji Rolników KRUS NIWA w Kołobrzegu jest dzierżawcą budynku, trudno jest określić, jakie inwestycje zostaną dokonane na przestrzeni kolejnych lat. Warto jednak podkreślić, iż w 2024 roku zakończono kolejny etap

inwestycji – remont elewacji oraz schodów głównego wejścia do Ośrodka, który znacząco wpłynął na poprawę walorów estetycznych Centrum.

Warto również zwrócić uwagę, iż dodatkową przeszkodą w zaplanowaniu wyników na kolejne trzy lata są ciągle zmieniające się przepisy prawa (często działające wstecz) i ich niejednorodne interpretacje. Stąd też prognoza na lata 2025-2027 obarczona jest dużą niepewnością ze względu na brak stabilności geopolitycznej i makroekonomicznej, przejawiająca się m.in. trwającą wojną na Ukrainie oraz trudną do przewidzenia inflację oraz problem właściwego oszacowania wzrostu wynagrodzeń ze względu na konieczność implementacji przepisów unijnych do polskiego porządku prawnego.

Podsumowując, Centrum Rehabilitacji Rolników KRUS NIWA w Kołobrzegu jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2025-2027 została opracowana zgodnie z art. 52 ww. aktu prawnego. Analiza wskaźników ekonomiczno-finansowych oraz zjawiska zewnętrzne i wewnętrzne, jakie miały miejsce w Centrum w Kołobrzegu w 2024 r., wskazują na stabilną sytuację majątkową i finansową Centrum. Na koniec 2024 roku wypracowano dodatni wynik finansowy w kwocie 73 450,18 zł. Pomimo istniejącej niepewności ciągle zmieniających się przepisów prawa oraz brak możliwości realnego oszacowania wskaźników makroekonomicznych, Centrum dołoży wszelkich starań, aby w prognozowanych latach osiągnąć dodatni wynik finansowy.

DYREKTOR
Centrum Rehabilitacji Rolników
KRUS NIWA
dr n.med. Elżbieta Wabiszewska

W załączeniu:

1. Bilans wraz z rachunkiem zysków i strat za lata 2025-2027 (wariant kalkulacyjny)

BILANS			
Wyszczególnienie aktywów			
	2025	2026	2027
1	2	3	4
A. Aktywa trwałe	507 958,34	532 092,00	584 891,00
I. Wartości niematerialne i prawne	2 656,34	0,00	0,00
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-	-
2. Wartość firmy	-	-	-
3. Inne wartości niematerialne i prawne	2 656,34	-	-
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-	-
II. Rzeczowe aktywa trwałe	505 302,00	532 092,00	584 891,00
1. Środki trwałe	505 302,00	532 092,00	584 891,00
a) grunty(w tym prawo wieczystego użytkowania gruntów).	-	-	-
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	-	-	-
c) urządzenia techniczne i maszyny	213 932,00	225 750,00	250 250,00
d) środki transportu	86 763,00	57 842,00	28 921,00
e) inne środki trwałe	204 607,00	248 500,00	305 720,00
f)			
- w tym:			
g)			
2. Środki trwałe w budowie	-	-	-
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-	-
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	-	-	-
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
3. Od pozostałych jednostek	-	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00
1. Nieruchomości	-	-	-
2. Wartości niematerialne i prawne	-	-	-
3. Długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
a) w jednostkach powiązanych	-	-	-
- udziały lub akcje	-	-	-
- inne papiery wartościowe	-	-	-
- udzielone pożyczki	-	-	-
- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
- udziały lub akcje	-	-	-
- inne papiery wartościowe	-	-	-
- udzielone pożyczki	-	-	-
- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
c) w pozostałych jednostkach	-	-	-
- udziały lub akcje	-	-	-
- inne papiery wartościowe	-	-	-
- udzielone pożyczki	-	-	-
- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
4. Inne inwestycje długoterminowe	-	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	-	-	-
1	2	3	4
B. Aktywa obrotowe	6 317 935,00	6 652 072,06	6 788 761,54
I. Zapasy	41 520,00	39 850,00	34 748,00
1. Materiały	41 520,00	39 850,00	34 748,00
2. Półprodukty i produkty w toku	-	-	-
- w tym:			
- w tym:			
3. Produkty gotowe	-	-	-
4. Towary	-	-	-

5. Zaliczki na dostawy i usługi	-	-	-
II. Należności krótkoterminowe	295 500,00	281 131,06	403 806,71
1. Należności od jednostek powiązanych	-	-	-
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	-	-	-
- do 12 miesięcy	-	-	-
- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b) inne	-	-	-
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	-	-	-
- do 12 miesięcy	-	-	-
- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b) inne	-	-	-
3. Należności od pozostałych jednostek	295 500,00	281 131,06	403 806,71
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	149 434,79	129 250,00	250 000,00
- do 12 miesięcy	149 434,79	129 250,00	250 000,00
- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	141 703,00	145 018,85	148 644,00
c) inne	4 362,21	6 862,21	5 162,71
d) dochodzonych na drodze sądowej	-	-	-
III. Inwestycje krótkoterminowe	5 958 375,00	6 300 580,00	6 322 356,83
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	5 958 375,00	6 300 580,00	6 322 356,83
a) w jednostkach powiązanych	-	-	-
- udziały lub akcje	-	-	-
- inne papiery wartościowe	-	-	-
- udzielone pożyczki	-	-	-
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
b) w pozostałych jednostkach	-	-	-
- udziały lub akcje	-	-	-
- inne papiery wartościowe	-	-	-
- udzielone pożyczki	-	-	-
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	5 958 375,00	6 300 580,00	6 322 356,83
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	5 958 375,00	6 300 580,00	6 322 356,83
- inne środki pieniężne	-	-	-
- inne aktywa pieniężne	-	-	-
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-	-
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	22 540,00	30 511,00	27 850,00
w tym:	-	-	-
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00
D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00
AKTYWA razem (suma poz. A i B i C i D)	6 825 893,34	7 184 164,06	7 373 652,54

DYREKTOR
 Centrum Rehabilitacji Rolników
 KRUS NIWA
dr n.med. Elżbieta Wabianowska

PASYWA

Wyszczególnienie pasywów			
	2025	2026	2027
1	2	3	4
A. Kapitał (fundusz) własny	2 670 794,89	2 671 697,89	2 681 333,89
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	620 900,48	620 900,48	620 900,48
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	2 049 824,41	2 049 894,41	2 050 797,41
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	-	-	-
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	-	-	-
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	-	-	-
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	-	-	-
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	-	-	-
- na udziały (akcje) własne	-	-	-
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych			
VI. Zysk (strata) netto	70,00	903,00	9 636,00
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	4 155 098,45	4 512 466,17	4 692 318,65
I. Rezerwy na zobowiązania	1 776 320,00	1 842 521,34	1 877 304,37
1. Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 776 320,00	1 842 521,34	1 877 304,37
- długoterminowa	1 441 510,00	1 490 521,34	1 527 784,37
- krótkoterminowa	334 810,00	352 000,00	349 520,00
3. Pozostałe rezerwy	-	-	-
- długoterminowe	-	-	-
- krótkoterminowe	-	-	-
II. Zobowiązania długoterminowe	-	-	-
1. Wobec jednostek powiązanych	-	-	-
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
3. Wobec pozostałych jednostek	-	-	-
a) kredyty i pożyczki	-	-	-
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-
c) inne zobowiązania finansowe	-	-	-
d) zobowiązanie wekslowe	-	-	-
e) inne	-	-	-
III. Zobowiązania krótkoterminowe	2 285 778,45	2 562 444,83	2 711 667,04
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	-	-	-
a) z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	-	-	-
- do 12 miesięcy	-	-	-
- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b) inne	-	-	-
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	-	-	-
- do 12 miesięcy	-	-	-
- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b) inne	-	-	-
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	2 264 278,45	2 529 944,83	2 692 079,04
a) kredyty i pożyczki	-	-	-
b) zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-
c) inne zobowiązania finansowe	-	-	-
d) z tytułu dostaw i usług, w okresie wymagalności	764 986,00	834 981,88	855 856,43

- do 12 miesięcy	764 986,00	834 981,88	855 856,43
- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	42 000,00	43 428,00	45 850,00
f) zobowiązania wekslowe	-	-	-
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	750 000,00	789 462,39	809 198,55
h) z tytułu wynagrodzeń	548 788,45	698 179,41	795 924,06
i) inne	158 504,00	163 893,15	185 250,00
4. Fundusze specjalne	21 500,00	32 500,00	19 588,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	93 000,00	107 500,00	103 347,24
1. Ujemna wartość firmy	-	-	-
2. Inne rozliczenia	93 000,00	107 500,00	103 347,24
- długoterminowe	68 000,00	75 000,00	65 097,00
- krótkoterminowe	25 000,00	32 500,00	38 250,24
PASYWA razem (suma poz. A i B)	6 825 893,34	7 184 164,06	7 373 652,54

DYREKTOR
Centrum Rehabilitacji Rolników
KRUS NIWA
dr n.med. *Elżbieta Waliszewska*

[Signature]

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT
(wariant kalkulacyjny)

Wyszczególnienie	w zł i gr.		
	Kwoty za rok:		
	2025	2026	2027
A. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów, w tym:	23 553 276,00	24 147 763,00	24 657 128,00
- od jednostek powiązanych			
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	23 553 276,00	24 147 763,00	24 657 128,00
- w tym:			
- w tym:			
- w tym:			
II. Przychody netto ze sprzedaży towarów			
B. Koszty sprzedanych produktów, towarów, w tym:	20 641 206,00	21 047 360,00	21 453 892,00
- jednostkom powiązanym			
I. Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	20 641 206,00	21 047 360,00	21 453 892,00
- w tym:			
- w tym:			
II. Wartość sprzedanych towarów i materiałów			
C. Zysk (strata) brutto ze sprzedaży (A-B)	2 912 070,00	3 100 403,00	3 203 236,00
D. Koszty sprzedaży			
E. Koszty ogólnego zarządu	3 200 000,00	3 400 500,00	3 520 000,00
F. Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	-287 930,00	-300 097,00	-316 764,00
G. Pozostałe przychody operacyjne	145 000,00	165 000,00	180 000,00
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
II. Dotacje			
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
IV. Inne przychody operacyjne	145 000,00	165 000,00	170 000,00
H. Pozostałe koszty operacyjne	15 000,00	16 000,00	15 100,00
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
III. Inne koszty operacyjne	15 000,00	16 000,00	15 100,00
I. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	-157 930,00	-151 097,00	-151 864,00
J. Przychody finansowe	205 000,00	215 000,00	225 000,00
I. Dywidendy i udziały w zyskach, z tym:			
a) od jednostek powiązanych, w tym:			
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
b) od jednostek pozostałych, w tym:			
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
II. Odsetki, w tym:			
- od jednostek powiązanych			
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
- w jednostkach powiązanych			
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
V. Inne	205 000,00	215 000,00	197 500,00
K. Koszty finansowe	25 000,00	35 000,00	37 500,00
I. Odsetki, w tym:			
- dla jednostek powiązanych			
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
- w jednostkach powiązanych			
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
IV. Inne	25 000,00	35 000,00	37 500,00
L. Zysk (strata) brutto (I+J-K)	22 070,00	28 903,00	35 636,00
- w tym:			
M. Podatek dochodowy	22 000,00	28 000,00	26 000,00
- w tym:			
N. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenie straty)			
O. Zysk (strata) netto (L-M-N)	70,00	903,00	9 636,00
- w tym:			

Kołobrzeg, dnia 30.05.2025 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
CENTRUM REHABILITACJI ROLNIKÓW
REHABILITACJI ROLNIKÓW
KRUS NIWA
CENTRUM REHABILITACJI ROLNIKÓW
Kasy Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego
NIWA

mgr Katarzyna Skowrońska
400 Kołobrzeg, ul. C.K. Norwida 3
tel. 94 35 520 00, fax. 94 35 520 11
NIP 671-10-43-248 REGON 330392390

DYREKTOR
Centrum Rehabilitacji Rolników
KRUS NIWA

mgr inż. Wiesława Wabiszewska
(imię, nazwisko - podpis)