

Załącznik nr 3a: PROJEKT "Hajnówka OdNowa - Zielona Transformacja"

Lp.	Numer działania z PRL/PRI	Działania
1	Działanie 1.1/PRI	Wynagrodzenie nowozatrudnionych pracowników na potrzeby wdrożenia nowego planu organizacji urzędu i podziału kompetencji pomiędzy referatami i jednostkami podległymi, w tym utworzenia Centrum Finansowania Oświaty w Hajnówce - liczba etatów i czas zatrudnienia mogą zostać skorygowane po realizacji audytu organizacyjno-instytucjonalnego.
2	Działanie 1.1/PRI	Dodatki zadaniowe związane z wdrożeniem nowego planu organizacji urzędu i podziału kompetencji pomiędzy referatami i jednostkami podległymi, w tym utworzeniem Centrum Finansowania Oświaty w Hajnówce (dodatki specjalne max. 40% kwoty zasadniczego wynagrodzenia) - liczba osób pobierających dodatki zadaniowe, forma dodatkowego wynagrodzenia, regulaminowy poziom i czas poboru dodatkowego wynagrodzenia mogą zostać skorygowane po realizacji audytu organizacyjno-instytucjonalnego.
3	Działanie 1.2/PRI	Szkolenia pracowników urzędu i jednostek podległych (szkolenia zewnętrzne, 125 szkoleń - dobór w zależności od potrzeb i wyników ewaluacji, w tym szkolenia online, studia podyplomowe, zarządzanie projektami (PRINCE, Agile), kursy językowe - cena uśredniona).
4	Działanie 1.2/PRI	Usługa zewnętrzna dotycząca organizacji i przeprowadzenia szkoleń i warsztatów z zakresu zarządzania zmianą.
5	Działanie 1.2/PRI	Sieciowanie i wymiana wiedzy urzędników poprzez/w formie spotkań branżowych, współpracy międzyinstytucjonalnej i wizyt studyjnych, udziału w konferencjach i seminariach branżowych (koszt uśredniony dla właściwej formy sieciowania).
6	Działanie 1.2/PRI	Szkolenia radnych miejskich kadencji 2018-2023 - jedna edycja szkoleń dla 21 radnych i 2 pracowników biura rady miasta, szkolenia zewnętrzne z zasad i zakresu perspektywy finansowej UE 2021-2027, w tym Krajowego Planu Odbudowy (New Generation), nowych instrumentów rozwoju wynikających ze znowelizowanej ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, partycypacji społecznej i konsultacji dokumentów strategicznych i wykonawczych.
7	Działanie 1.2/PRI	Usługa zewnętrzna dotycząca ewaluacji dotychczas podjętych zadań z obszaru wdrażania marki Hajnówka, w tym badanie znajomości marki wśród mieszkańców, na potrzeby opracowania Plan Rozwoju Instytucjonalnego Marki Duchowa Witalność -jako elementu zwiększania świadomości mieszkańców dot. marki miasta.
8	Działanie 1.2/PRI	Usługa zewnętrzna polegająca na wdrożeniu działań rekomendowanych w wyniku ewaluacji, szkolenia dla mieszkańców dotyczące marki i znaczenia marki w promocji miasta, w tym konkursy dla dzieci i młodzieży, materiały szkoleniowe i informacyjne, "Festiwal markowych pomysłów i inicjatyw".
9	Działanie 1.2/PRI	Usługa zewnętrzna polegająca na organizacji 4 wydarzeń popularyzujących projekt - konferencji i seminariów na temat sytuacji miast tracących funkcje społeczno-gospodarcze m.in. w kontekście rosnącej depopulacji, rozpowszechniania i popularyzacji zastosowanych w projekcie metod diagnostycznych, opartych na zasobach i potencjałach wewnętrznych.
10	Działanie 1.2/PRI	Stworzenie interaktywnego systemu monitorowania i analizowania wskaźników społeczno-gospodarczych i systemu wdrażania Nowej Ścieżki Rozwoju Hajnówki w ramach współpracy z Wydziałem Inżynierii Zarządzania w ramach Kierunku Zarządzania w zakresie analiz dotyczących rozwoju instytucjonalnego miasta Hajnówka (w tym zakup niezbędnego sprzętu, oprogramowania).
11	Działanie 1.2/PRI	Organizacja cyklicznych wydarzeń - spotkań seminaryjnych o charakterze sprawozdawczo-zarządczym prezentujących postęp w realizacji projektu i znaczenia zmian jakie zachodzą w Hajnówce do sytuacji społeczno-gospodarczej regionu w ramach współpracy z Wydziałem Inżynierii Zarządzania w ramach Kierunku Zarządzania w zakresie analiz dotyczących rozwoju instytucjonalnego miasta Hajnówka (w tym zakup niezbędnego sprzętu, oprogramowania).
12	Działanie 1.2/PRI	Projekt partnerski Urzędu Miasta i Urzędu Marszałkowskiego Województwa Podlaskiego polegający na stworzeniu Forum Współpracy Ambitnych Miast z Województwa Podlaskiego, w tym upowszechnienie i popularyzacja modelu opartego na endogennych zasobach i potencjałach jako podstawy dla opracowania nowego planu rozwoju oraz działania na rzecz opracowania porozumień terytorialnych i kontraktów sektorowych, wspólne wypracowanie stanowisk i ich reprezentacja w spotkaniach, debatach branżowych i wydarzeniach o charakterze ogólnopolskim, regionalnym i lokalnym, spotkania seminaryjne, warsztaty szkoleniowe prezentujące narzędzie SWOT SRGG dla miast OSI wskazanych w strategii rozwoju województwa.
13	Działanie 1.2/PRI	Bieżąca kontrola nad realizacją projektu EOG Rozwój Lokalny - zewnętrzna usługa audytowa na potrzeby kontroli poprawności realizacji przedsięwzięć, zlecenie usługi biegłemu rewidentowi, zgodnie z postanowieniami umowy w sprawie projektu, 10 kontroli.
14	Działanie 1.3/PRI	Usługa zewnętrzna dotycząca aktualizacji ewidencji i stanu zainwestowania gruntów wraz z klasyfikacją gruntów (na potrzeby określenia wpływu na przychody z podatków, równego traktowania podatkowego właścicieli działek).
15	Działanie 1.3/PRI	Usługa zewnętrzna dotycząca opracowanie standardów utrzymania i estetyzacji zieleni oraz powołanie zarządu zieleni miejskiej, w szczególności wypracowanie rozwiązań proceduralnych i organizacyjnych, które pozwolą uporządkować i określić politykę dbałości o zieleń w mieście oraz powołanie stałej struktury/podmiotu zarządzającego zielenią miejską.
16	Działanie 1.3/PRI	Usługa zewnętrzna dotycząca opracowania modelowego raportu o stanie miasta, edycje w 2022 i 2023 roku, standaryzacja procesu pozyskiwania danych, współpracy właściwych komórek, sposobów prezentacji danych wraz ze szkoleniem pracowników urzędu.
17	Działanie 1.3/PRI	Bieżąca analiza i ocena realizacji PRL i PRI w formie raportów i raportu końcowego, podsumowująca realizację projektu EOG Rozwój Lokalny i przedstawiająca wypracowane dobre praktyki i doświadczenia; funkcjonowanie zespołów zadaniowych oraz ekspertyzy i analizy na potrzeby opracowania raportów z postępów projektu (w tym zakup niezbędnego sprzętu, oprogramowania).
18	Działanie 1.4/PRI	Konkurs dla organizacji pozarządowych na zorganizowanie akcji "Zgłoś pomysł na Miasto" jako formy pobudzenia zaangażowania mieszkańców w rozwój miasta, instalacja skrzynek pomysłów w urzędach publicznych, ankiety lokalizacyjne.
19	Działanie 1.4/PRI	Konkurs dla organizacji pozarządowych dotyczący organizacji dni otwartych z mieszkańcami (15 edycji) - wydarzenia związane z wyjściem władzy i pracowników do mieszkańców, spotkania poza urzędem, w miejscach zamieszkania mieszkańców, dyskusje o lokalnych sprawach.
20	Działanie 1.4/PRI	Konkurs dla organizacji pozarządowych dotyczący organizacji śniadań biznesowych dla hajnowskich przedsiębiorców (10 edycji) - wydarzenia dla przedsiębiorców, o kluczowych wyzwaniach inwestycyjnych miasta, dyskusje dotyczące poprawy warunków świadczenia wsparcia przedsiębiorców.
21	Działanie 1.6/PRI	Zakup nieruchomości na potrzeby Dostępnego Urzędu Miasta.
22	Działanie 1.7/PRI	Podjęcie współpracy bilateralnej z wybranymi miastami Państw Darczyńców na trzecim etapie projektu.
23	Działanie 1.7/PRI	Promocja projektu poprzez komunikację, opracowanie i wdrażanie planu komunikacji, materiałów informacyjnych, strony internetowej i innych kanałów przekazu.
24	Działanie 1.7/PRI	Zarządzanie projektem - organizacja procesu.
25	Działanie 1.1/PRL	Usługa zewnętrzna dotycząca zakupu i instalacji URBAN LABów - małych pawilonów miejskich w formie niewielkich modułowych obiektów budowlanych służących jako miejsca spotkań oraz przestrzeń kreatywna.

Lp.	Numer działania z PRL/PRI	Działania
26	Działanie 1.1/PRL	Usługa zewnętrzna dotycząca modernizacji przestrzeni w Nowym Centrum Hajnówki - Strefa Sportu w Nowym Centrum Hajnówki, naprawa nawierzchni boiska, kortu, budowa pola/boiska do buli, modernizacja skateparku, nasadzenia zieleni chroniącej przed słońcem.
27	Działanie 1.1/PRL	Usługa zewnętrzna dotycząca modernizacji części budynku dworca PKP na potrzeby funkcjonowania Hajnówki Centralnej - Stacji Kultury - adaptacja części budynku byłego dworca kolejowego oraz nadanie jej nowych funkcji użytkowych, remont części budynku i stworzenie centrum aktywności artystycznych - społecznych - międzynarodowych - przedsięwzięcie inwestycyjne w celu dostosowania obiektu do świadczenia funkcji kulturalno-edukacyjno-społecznych.
28	Działanie 1.1/PRL	Konkurs dla konsorcjów organizacji pozarządowych dotyczący uruchomienia Miejsc Aktywności Lokalnej (MAL) - 3 programy aktywizacji mieszkańców.
29	Działanie 1.2/PRL	Przeprowadzenie dwóch konkursów architektonicznych: 1) Nowy Rynek Miasta - konkurs dla architektów 2) Art Time otoczenie Hajnówki Centralnej – plac przed budynkiem dworca od strony przejazdu kolejowego, droga dojazdowa od przejazdu kolejowego do budynku dworca – konkurs dla studentów Politechniki Białostockiej.
30	Działanie 2.1/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na wykonaniu dokumentacji projektowej dotyczącej adaptacji budynku ZGM na potrzeby Hajnowskiego Centrum Produktu Lokalnego wraz z zagospodarowaniem terenu wokół HCPL z przeznaczeniem na rynek miejski (założenia projektowe/PFU/projekt budowlany/wykonawczy).
31	Działanie 2.1/PRL	Usługa zewnętrzna dotycząca modernizacji/adaptacji/remontu budynku ZGM i otoczenia na potrzeby Hajnowskiego Centrum Produktu Lokalnego i zagospodarowanie terenu wokół ZGM (PCPL) na potrzeby stworzenia miejskiego rynku, centralnego miejsca spotkań mieszkańców (prace budowlane i zagospodarowanie terenu na podstawie wyników Konkursu Architektonicznego).
32	Działanie 2.1/PRL	Usługa zewnętrzna dotycząca zagospodarowania terenu/otoczenia Muzeum Białoruskiego, w tym likwidacja płotu, instalacja zadaszonych altan na potrzeby imprez plenerowych dla mieszkańców.
33	Działanie 2.1/PRL	Konkurs dla konsorcjów organizacji pozarządowych dotyczący organizacji wydarzeń integracyjnych i aktywizujących mieszkańców, w tym Targi Śniadaniowe, konkursy kulinarne, edukacja z zasad zdrowego żywienia, Gotowanie bez prądu, wymiana tradycyjnych przepisów kulinarnych.
34	Działanie 2.2/PRL	Zakup nieruchomości na potrzeby Akademii Przyrody.
35	Działanie 2.2/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na opracowaniu dokumentacji projektowej dotyczącej adaptacji zakupionej nieruchomości na potrzeby Akademii Przyrody - centrum edukacji ekologicznej i doświadczania przyrody (konceptcja/założenia projektowe/PFU/projekt budowlany/wykonawczy).
36	Działanie 2.2/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na adaptacji/remontcie zakupionej nieruchomości na potrzeby Akademii Przyrody - centrum edukacji ekologicznej i doświadczania przyrody.
37	Działanie 2.2/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na opracowaniu i realizacji Strefy Doświadczeń w Akademii Przyrody - programu poznawania i doświadczania naturalnej, pierwotnej przyrody, w formie m.in. warsztatów "Od dębu wszystko się zaczęło", "Warsztat pachnący ziołami", "Warsztat miodu".
38	Działanie 2.2/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na opracowaniu i realizacji Strefy Żubra Pompika w Akademii Przyrody w formie instalacji - zagrody figur zwierząt z serii książek i komiksów o Żubrze Pompiku autorstwa Tomasza Samojlika o charakterze edukacyjnym, rehabilitacyjnym, sprawnościowym, rekreacyjnym.
39	Działanie 2.2/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na opracowaniu i realizacji Strefy Dobrostanu, Relaksu i Dobrego Zdrowia - Detox leśny, w formie ekoprzestrzeni, parków sensorycznych, miejsc wytchnienia, ćwiczeń, rekonwalescencji i relaksu (w szczególności z przeznaczeniem dla seniorów), spotkań tematycznych, warsztatów, inicjatyw oraz wydarzeń plenerowych, konkursów i questów kierowanych do dzieci i młodzieży hajnowskich przedszkoli, szkół podstawowych i średnich.
40	Działanie 2.2/PRL	Opracowanie i realizacja Żywego Laboratorium Grzybów przedstawiającego etapy rozwoju kilku wybranych gatunków grzybów, które można hodować w uprawie zamkniętej oraz hodowli mikroklonalnej roślin, zadanie Politechniki Białostockiej.
41	Działanie 2.2/PRL	Działalność interdyscyplinarnego zespołu partnerów projektu polegająca na opracowaniu autorskiego programu Akademii Przyrody w formie pakietu edukacyjnego dla hajnowskich szkół i przedszkoli, z możliwością wprowadzenia np. na skalę powiatową czy regionalną, opartego na dostarczeniu wiedzy i kompetencji z zakresu poznawania przyrody Regionu Puszczy Białowieskiej (wynagrodzenie członków zespołu, materiały warsztatowe, publikacje).
42	Działanie 2.3/PRL	Organizacja we współpracy z partnerami projektu oraz PUP, Centrum Wsparcia Biznesu i Cechem Rzemiosł działań promujących pracodawców z Hajnówki i Regionu Puszczy Białowieskiej w formie Targów Pracy, indywidualnych spotkań z młodzieżą hajnowskich szkół, social mediów, warsztatów i seminariów z zakresu doradztwa zawodowego, prowadzenia portalu internetowego, na którym absolwenci szkół średnich i absolwenci studiów wyższych pochodzący z Hajnówki mogliby ogłosić się ze swoimi umiejętnościami, CV (catering, wynagrodzenie dla członków zespołu projektowego, materiały szkoleniowe).
43	Działanie 2.3/PRL	Konkursy dla studentów Politechniki Białostockiej na prace dyplomowe o tematyce miejskiej, w szczególności w tematach dotyczących gospodarowania przestrzenią miejską, terenów zielonych, architektury lokalnej, kultury i turystyki.
44	Działanie 2.3/PRL	Usługa zewnętrzna/konkurs dla organizacji pozarządowych zajmujących się doradztwem zawodowym polegająca na organizacji we współpracy z partnerami projektu oraz PUP, Centrum Wsparcia Biznesu i Cechem Rzemiosł konkursu na Biznes Plan dla uczniów hajnowskich szkół średnich, wsparcie doradcze przy wyborze tematu biznes planu. W nagrodę laureaci konkursu będą mogli skorzystać ze szkoleń (z rachunkowości, e-commerce) i doradztwa biznesowego.
45	Działanie 2.3/PRL	Organizacja we współpracy z PUP pokazów i prezentacji branżowych oraz spotkań motywacyjnych uczniów szkół średnich z hajnowskimi przedsiębiorcami na potrzeby praktycznej nauki zawodu, zapoznania się z oczekiwaniami pracodawców (transport uczniów, wynajem sal, catering, ubezpieczenie, materiały dydaktyczne).
46	Działanie 2.3/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na organizacji szkoleń i doradztwa na rzecz pracowników służb mundurowych w wieku przedemerytalnym, przygotowujących ich do podjęcia działalności gospodarczej po ustaniu zatrudnienia w Służbach Mundurowych w Hajnówce.
47	Działanie 2.4/PRL	Zadanie starostwa powiatowego w Hajnówce polegające na utworzeniu w Zespole Szkół Zawodowych w Hajnówce, przy współpracy z Centrum Energii Odnawialnej w Hajnówce, oddziału i klas specjalizujących się w tematyce niskiej emisji, zielonej energii, w tym OZE, przygotowującej specjalistów i techników do projektowania i montażu najnowszych rozwiązań technologicznych z zakresu OZE.
48	Działanie 2.4/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na utworzeniu w budynkach i halach w kompleksie Zespołu Szkół Zawodowych pracowni demonstracyjnych, TechLabów, prototypowni, w których w ramach praktycznych zajęć uczniowie ZSZ będą testować nabyte umiejętności, sprawdzić faktyczne umiejętności wykonywania wyuczonego zawodu (zadanie starostwa powiatowego).

Lp.	Numer działania z PRL/PRI	Działania
49	Działanie 2.4/PRL	Zadanie starostwa powiatowego w Hajnówce polegające na opracowaniu we współpracy z Politechniką Białostocką założeń i planu działań na potrzeby utworzenia klas politechnicznych w hajnowskich szkołach średnich, w szczególności o profilach z zakresu projektowania, grafiki, architektury, nauk leśnych, informatyki, odnawialnych źródeł energii, w tym koszt delegacji, organizacji spotkań, opracowania nowego programu nauczania, doskonalenie nauczycieli, wymiana doświadczeń.
50	Działanie 2.4/PRL	Usługa zewnętrzna dotycząca organizacji kursów i szkoleń dla nauczycieli szkół średnich, stworzenia i obsługi sieci współpracy i wymiana doświadczeń w zakresie uatrakcyjnienia oferty pozaszkolnej (zadanie starostwa powiatowego w Hajnówce).
51	Działanie 2.5/PRL	Zadanie Nadleśnictwa Hajnówka polegające na podniesieniu atrakcyjności oferty turystycznej Miasta Hajnówka poprzez rozwój, modernizację i zwiększenie dostępności oferty leśnych kolejek wąskotorowych i stadionu leśnego.
52	Działanie 2.5/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na organizacji wydarzeń promocyjnych dla potencjalnych inwestorów z różnych branż (sektor ochrony zdrowia, sektor beauty, sektor turystyczny), zaprojektowaniu materiałów informacyjnych, zakupie ogłoszeń i wydarzeń medialnych, popularyzacji oferty inwestycyjnej miasta w branżowych bazach i social mediach, organizacji wyjazdów na targi.
53	Działanie 2.5/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na opracowaniu i wdrożeniu Systemu Certyfikacji Marki Duchowa Witalność, powołanie sieci ambasadorów marki, organizacji części szkoleń przedsiębiorców z zakresu wykorzystania symbolu Marki Duchowa Witalność.
54	Działanie 2.5/PRL	Konkurs dla mieszkańców i organizacji pozarządowych dotyczący działań zwiększających poziom zdigitalizowania oferty turystycznej Hajnówki, konkurs dla uczniów szkół średnich na "Hapkę turystyczną" (aplikację mobilną), prezentacja pomysłów zastosowania narzędzi IT w przedsiębiorstwach z branży turystycznej, zwiększenie wykorzystania komunikatorów, www, portalu miasta, FB do komunikacji użytkownikami miasta na potrzeby prezentacji oferty turystycznej Hajnówki i okolic.
55	Działanie 3.1/PRL	Usługi realizowane przez Centrum Energii Odnawialnej (jednostka powiatowa) polegające na świadczeniu interesariuszom doradztwa z zakresu opracowania koncepcji instalacji fotowoltaicznej/grzewczej/termomodernizacyjnej, pomocy w złożeniu/rozliczeniu wniosku do programu „Czyste powietrze” oraz audytu zużycia energii/Kalkulator oszczędności/Kalkulator samowystarczalności - monitorowanie zużycia energii i rekomendacje odnośnie wprowadzenia zmian ograniczających zapotrzebowanie na energię (zadanie starostwa powiatowego w Hajnówce).
56	Działanie 3.4/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na instalacji i wykonaniu zielonych przystanków, ścian i dachów budynków użyteczności publicznej oraz nasadzeniu roślinności w celu zacienienia przestrzeni, placów i skwerów.
57	Działanie 3.4/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na wykonaniu parkletów, parków kieszonek na osiedlach, w przestrzeniach miasta z dala od Puszczy
58	Działanie 3.4/PRL	Zadanie wspólne z partnerami projektu o charakterze edukacyjnym "Posadź roślinkę dla swoich wnuków" polegające na wykonaniu nasadzeń rabat kwietnych z roślin puszczańskich, roślinności drzewiastej i zielnej (zakup sadzonek).
59	Działanie 4.1/PRL	Realizacja inicjatywy sąsiedzkiej pn. "Organizacja Dnia Ulicy Wierobieja", 3 edycje. Wartość jednostkowa 15 000 zł, inicjatywy zgłoszone przez mieszkańców na etapie opracowania Nowej Ścieżki Rozwoju Hajnówki. Organizacja festiwalu historycznej dzielnicy miasta, z ofertą i programem nawiązującym do jej historii i tradycji.
60	Działanie 4.1/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na wykonaniu szlaku hajnowskich murali, tematyka i lokalizacja murali na podstawie wyników ankiety przeprowadzonej wśród mieszkańców.
61	Działanie 4.2/PRL	Realizacja inicjatyw sąsiedzkich, wartość jednostkowa 15 000 zł, inicjatywy zgłoszone przez mieszkańców na etapie opracowania Nowej Ścieżki Rozwoju Hajnówki (wydarzenie sąsiedzkie "Rowerami z sąsiadami" - 10 przejażdżek rowerowych, instalacja tablicy historycznej Dzielnicy Judzianka, koncert muzyki rockowej Nosorożec - hajnowska muzyka alternatywna/rockowa).
62	Działanie 4.2/PRL	Konkurs na kolejne inicjatywy sąsiedzkie, edycje w 2022 i 2023 roku.
63	Działanie 4.3/PRL	Konkurs dla organizacji pozarządowych dotyczący organizacji dnia gwary lokalnej (4 edycje).
64	Działanie 4.3/PRL	Konkurs dla organizacji pozarządowych dotyczący organizacji wydarzeń związanych z animacją i integracją mieszkańców w formie spacerów historycznych, wyznaczenia szlaku kultury hajnowskiej, wyznaczenia miejsc symbolicznych, gier miejskich.
65	Działanie 4.4/PRL	Konkurs dla organizacji pozarządowych dotyczący organizacji wydarzeń poświęconych sławnym hajnowiankom Simonie Kossak i Katarzynie Bonda "Hajnówka jest Kobietą", jeden cykl wydarzeń poświęconych historii Hajnówki i Regionu Puszczy Białowieskiej opowiedzianych historiami życia jednej kobiety, np. Simony Kossak "Dlaczego w trawie piszczy?" czy Katarzyny Bondy "Gdzie jest Okularnik?".
66	Działanie 4.5/PRL	Zadanie twórcze/własne szkół podstawowych "Fińskie inspiracje - ukierunkowanie przedszkoli/szkół na tworzenie modelu fińskiego" polegające na powołaniu zespołu ds. tworzenia modelu twórczej szkoły - po 1 przedstawicielu z każdej placówki publicznej - szkoła podstawowa/przedszkole, funkcjonujących w mieście Hajnówka, opracowaniu planu pracy na lata szkolne 2022/23; 2023/24, organizacji trzydniowego wyjazdu studyjnego przedstawicieli hajnowskich szkół do innowacyjnej Szkoły Podstawowej w Radowie Małym, która wdrożyła nowatorskie rozwiązania edukacyjne (36 osób) w tym udział w wybranych warsztatach, wymiana doświadczeń, sieciowanie szkół, obserwacja dobrych praktyk, opracowanie w każdej ze szkół innowacji pedagogicznej - edukacja przez twórcze działanie, zajęcia edukacyjne realizowane metodą, np. doświadczeń, eksperymentu, itp. oraz zajęć realizowanych w terenie, mających na celu kształtowanie kompetencji przyrodniczych i ekologicznych wśród uczniów, ciągła ewaluacja działań - wnioski rekomendacje po każdym roku szkolnym.
67	Działanie 4.5/PRL	Zadanie twórcze/własne hajnowskich podmiotów oświatowych "Szkoła dla innowatora - utworzenie miejskiej sieci współpracy i samokształcenia nauczycieli", polegające na powołaniu koordynatorów - po 2 przedstawicieli z każdej placówki oświatowej miasta Hajnówka (4 szkoły publiczne, 4 przedszkola publiczne, 3 szkoły ponadpodstawowe), którzy będą tworzyć zespół zarządzający siecią współpracy i samokształcenia, przygotowanie miejsca spotkań zespołu – Dworzec PKP, przesiadkowa stacja kultury, opracowanie planu pracy na lata szkolne 2022/23; 2023/24, organizacja konkursu na nazwę sieci, organizacja szkoleń/warsztatów skierowanych do nauczycieli/pedagogów miasta Hajnówka, zgodnie ze zdiagnozowanymi potrzebami placówek, wymiana dobrych praktyk pomiędzy placówkami, publikacja dobrych rozwiązań, udzielanie wsparcia młodym nauczycielom - konsultacje z ekspertami z danej dziedziny, wykorzystanie we współpracy mediów społecznościowych, realizacja międzyuczelnianych projektów, wdrożenie ciekawych rozwiązań do szkół, ewaluacja działań - wnioski rekomendacje po każdym roku szkolnym.
68	Działanie 4.5/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na wyposażeniu szkół w multimedialne pracownie językowe "Hajnowskie perełki - utworzenie w szkołach podstawowych tzw. profili kształcenia językowego", które umożliwią uczniom rozwijanie swoich zainteresowań.

Lp.	Numer działania z PRL/PRI	Działania
69	Działanie 4.5/PRL	Konkurs dla organizacji pozarządowych polegający na utworzeniu biura pracy indywidualnej - ogólnomiejskiej sieci wsparcia uczniów, w formie międzyszkolnego zespołu koordynującego pracę sieci, organizacja zajęć na lata szkolne 2022/23; 2023/24, zgodnie z harmonogramem miesięcznym: IX - diagnoza potrzeb szkół, X - opracowanie harmonogramu zajęć zgodnie ze zgłoszonymi potrzebami szkół, XI-V - realizacja zajęć wyrównujących szanse edukacyjne, w tym: praca z uczniem zdolnym, praca z uczniem mającym trudności w opanowaniu bloków przedmiotowych (blok humanistyczny - 540 godz., blok matematyczno- przyrodniczy - 540 godz., blok psychologiczno- pedagogiczny - zajęcia z zakresu rozwijania umiejętności uczenia się - 270 godz., grupy edukacyjne do 5 osób), VI - ewaluacja działań, wnioski na kolejny rok szkolny.
70	Działanie 4.5/PRL	Zadanie własne polegające na utworzeniu Hajnowskiego Forum Edukacyjnego, którego głównym zadaniem będzie opracowanie Polityki edukacyjnej wrażliwej na zmiany demograficzne i rosnącą depopulację; zadanie realizowane przez partnerów projektu, koordynowane przez burmistrza miasta, w ramach zadania wsparcie logistyczne i merytoryczne prac Forum, konsultacje z ekspertami z obszaru edukacji na potrzeby rynku pracy (w tym zakup niezbędnego sprzętu, oprogramowania).
71	Działanie 4.5/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na utworzeniu w szkołach Stref Spokojnych Myśli – miejsc wyciszenia i relaksacji w szkołach podstawowych, zajęcia łagodzenia stresu.
72	Działanie 4.8/PRL	Konkurs dla organizacji pozarządowych polegający na przeprowadzeniu działań sieciujących wszystkie hajnowskie NGO.
73	Działanie 4.11/PRL	Usługa zewnętrzna polegająca na zapewnieniu dostępności - wdrożenie niezbędnych zmian architektonicznych na potrzeby dostępności architektonicznej, remont i prace modernizacyjne budynku urzędu miasta w zakresie wejścia do budynku, komunikacji pionowa, rampy, windy.
74	Działanie 1.1/PRI	Specjalistyczne wsparcie ekspercko-doradcze - usługi zewnętrzne.
75	Działanie 1.1/PRI	Usługa zewnętrzna dotycząca przeprowadzenia ewaluacji, podziału kompetencji oraz wdrożenia nowego planu organizacji Urzędu. ETAP I: przeprowadzenie ewaluacji struktury organizacyjnej i podziału kompetencji w Urzędzie Miasta, usługa o charakterze audytu organizacyjno-instytucjonalnego w formie hybrydowej (partycypacja) z udziałem przedstawicieli urzędu, reprezentantów mieszkańców (reakcja i ocena satysfakcji klienta) i doradcy zewnętrznego. ETAP II: przeprowadzenia ewaluacji podziału kompetencji pomiędzy komórkami urzędu miasta, a jednostkami organizacyjnymi miasta, podlegającymi burmistrzowi, usługa o charakterze audytu organizacyjno-finansowego w formie hybrydowej (partycypacja) z udziałem przedstawicieli urzędu, jednostek podległych i doradcy zewnętrznego. ETAP III: wdrożenie nowego planu organizacji urzędu, w tym opracowanie regulaminu organizacyjnego, opisów stanowisk, procedury, uchwał i zarządzeń wdrożeniowych, opracowanie planu rekrutacji i wsparcie rekrutacja na nowe stanowiska (opracowanie testów i udział w rozmowach kwalifikacyjnych).
RAZEM KOSZTY: 15 316 008,63 zł		